



**UNIVERSIDAD DE COSTA RICA**

**Rectoría**

**Oficina de Planificación Universitaria**

**EVALUACIÓN ANUAL DEL  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2015**

**FEBRERO 2016**

## Índice

<b><i>Presentación</i></b> .....	<b>3</b>
<b><i>Metodología</i></b> .....	<b>4</b>
Evaluación física .....	4
Evaluación financiera .....	8
<b><i>Notas aclaratorias</i></b> .....	<b>8</b>
<b><i>Evaluación Física</i></b> .....	<b>9</b>
<b>Programa de Docencia</b> .....	<b>10</b>
Aspectos relevantes del Programa de Docencia .....	36
<b>Programa de Investigación</b> .....	<b>40</b>
Aspectos relevantes del Programa de Investigación.....	56
<b>Programa de Acción Social</b> .....	<b>61</b>
Aspectos relevantes del Programa de Acción Social.....	75
<b>Programa de Vida Estudiantil</b> .....	<b>81</b>
Aspectos relevantes del Programa de Vida Estudiantil .....	96
<b>Programa de Administración</b> .....	<b>100</b>
Aspectos relevantes del Programa de Administración.....	119
<b>Programa de Dirección Superior</b> .....	<b>125</b>
Aspectos relevantes del Programa de Dirección Superior .....	141
<b>Programa de Desarrollo Regional</b> .....	<b>142</b>
Aspectos relevantes del Programa de Desarrollo Regional.....	161
<b>Programa de Inversiones</b> .....	<b>168</b>
Aspectos relevantes del Programa de Inversiones .....	191
<b><i>Evaluación Financiera</i></b> .....	<b>197</b>
<b><i>Comparación física - financiera</i></b> .....	<b>202</b>
<b><i>Siglas</i></b> .....	<b>205</b>
<b><i>Anexo</i></b> .....	<b>208</b>
Definición de indicadores y unidades de medida.....	208

## **Presentación**

La Universidad de Costa Rica, por medio de la Oficina de Planificación Universitaria (OPLAU), realizó la evaluación anual del Plan Anual Operativo (PAO) 2015.

El presente documento incorpora los requerimientos solicitados por la Contraloría General de la República según lo que establece la resolución R-DC-24-2012 del 27 de febrero de 2012 en lo referente a la evaluación institucional, así mismo las directrices dispuestas en la nota DFOE-SOC-0469 del 8 de junio de 2007.

Adicionalmente, en atención, al apartado *2.1.3 Otros asuntos analizados*, del informe N. DFOE-SOC-58-2007 "Informe sobre los resultados del estudio del Presupuesto de la Universidad de Costa Rica para el año 2008", se utiliza tanto para el Plan Anual Operativo como para el Presupuesto Institucional, una estructura única con ocho programas: Docencia, Investigación, Acción Social, Vida Estudiantil, Administración, Dirección Superior, Desarrollo Regional y Plan de Inversiones.

Con base en esos elementos se estructura la evaluación física y financiera de la Universidad, la cual forma parte de la cultura institucional y tiene como propósito ayudar a desarrollar mecanismos de mejora continua que permitan fortalecer el quehacer Institucional y el desarrollo de las diferentes actividades.

Ciudad Universitaria Rodrigo Facio

## **Metodología**

Entendiéndose el concepto de evaluación como el proceso sistemático, continuo y objetivo, orientado a conocer, medir y calificar, el resultado de un esfuerzo dado para alcanzar un objetivo, la OPLAU empleó la siguiente metodología para la realización de este informe:

El Plan Anual Operativo se evalúa en dos dimensiones

- Evaluación física: valora el cumplimiento de objetivos y metas.
- Evaluación financiera: mide la ejecución por partida objeto del gasto.

A continuación se detallan las actividades específicas desarrolladas en cada tipo de evaluación.

### **Evaluación física**

En la evaluación física se determina el porcentaje de cumplimiento de las metas establecidas en el Plan Anual Operativo. Para este efecto, se realizan las siguientes actividades:

1. Seleccionar y agrupar, por áreas, la información contenida en el Plan Anual Operativo 2015.
2. Incluir, en un sistema informático, la información seleccionada y agrupada, para luego habilitar el acceso al sistema a las siguientes instancias: Consejo Universitario, Rectoría, Vicerrectorías y sus dependencias, la Oficina Ejecutora del Plan de Inversiones (OEPI), las Oficinas de Dirección Superior y el Desarrollo Regional. Esto con el fin de que los responsables de cada uno de los objetivos y metas planteadas, suministraran la información requerida. Para ello se proporcionó una clave de acceso al sistema en la Web a cada uno de los usuarios, que permite obtener la misma información de la unidad en el Plan Anual Operativo, la cual incluye: objetivo general, objetivos específicos, metas, indicadores y unidades de medida. Adicionalmente, se incluyeron las columnas de valor logrado, porcentaje de logro y justificación.
3. La Oficina de Planificación Universitaria asesoró a las unidades que lo solicitaron.

4. La información incluida en el sistema por las unidades, se revisó y analizó, con el fin de determinar inconsistencias, la pertinencia de las respuestas y cualquier otra duda derivada del análisis. En los casos donde surgió alguna duda, se consultó con los encargados de los proyectos.
5. El Plan Operativo Anual contiene tanto metas semestrales como anuales. Se identifican en la columna "Vigencia" con la referencia I y II ciclo (para las semestrales) y Anual.
6. El porcentaje de logro de cada meta se obtiene dividiendo el dato incluido en la columna de valor logrado entre la meta propuesta en el Plan Anual Operativo.
7. El porcentaje de logro por programa e institucional se obtiene del promedio de logros de las metas.
8. Para la realización de los proyectos de mantenimiento y construcción, es necesario, cumplir con etapas, para lo cual la Oficina de Servicios Generales determinó en cada una de ellas el porcentaje de logro de acuerdo con el siguiente detalle:

<b>Etapa</b>	<b>% acumulado por etapa</b>
Solicitud recibida formalmente en esta unidad. Primer contacto realizado con el usuario, vía telefónica para concretar cita en el sitio de la obra.	10%
Visita inicial de evaluación y levantamiento planimétrico y altimétrico del sitio de la obra y requerimientos del usuario.	20%
Elaboración del anteproyecto y envío al usuario para su aprobación.	30%
Espera de respuesta del usuario a las propuestas enviadas.	40%
Elaboración de presupuesto aproximado de la propuesta seleccionada.	50%
Elaboración de planos constructivos. Especificaciones técnicas y expediente para iniciar trámites de contrato.	60%
Trámites de contratación a cargo de la Unidad de Servicios Contratados de la Oficina de Servicios Generales y de la Oficina de Suministros.	70%
Revisión técnica de las ofertas presentadas. Adjudicación e inicio de la construcción de la obra.	80%
Proceso de supervisión de la obra en construcción. Recepción de la obra finalizada.	90%
Obra concluida y entregada a satisfacción	100%

9. La evaluación de los proyectos de infraestructura institucionales se realiza a partir de la siguiente distribución de etapas y sub-etapas.

ETAPA	PORCENTAJE		SUB ETAPA	PORCENTAJE
	ETAPA	SUB ETAPA		
1. Anteproyecto	10%	a. Estudios previos	4,5%	
		b. Anteproyecto	5,5%	
2. Documentación Técnica (Planos y especificaciones)	25%	a. Borradores	8,0%	
		b. Planos constructivos	15,0%	
		c. Especificaciones técnicas	1,0%	
		d. Nota de finalización de planos	1,0%	
3. Cartel y presupuesto	2%	a. Cartel, condiciones generales	1,0%	
		b. Presupuesto	1,0%	
4. Licitación	13%	e. Licitación (según tiempos de LCA)	10,0%	
		f. Contratación	3,0%	
5. Plan de Gestión Ambiental	8%		8,0%	
6. Permisos: CFIA, AYA, Ministerio de Salud, Bomberos, Municipalidad, SETENA	2%		2,0%	
7. Proceso constructivo	40%	a. Trabajos preliminares	3,0%	
		b. Obra gris y techos	15,0%	
		c. Acabados	11,0%	
		d. Sistema electromecánico	8,0%	
		e. Equipos especiales	2,0%	
		f. Puesta en marcha y cierre	1,0%	
<b>Total</b>	<b>100%</b>		<b>100%</b>	

## **Evaluación financiera**

Por medio de la evaluación financiera se determina el porcentaje de ejecución de los recursos financieros presupuestados en un determinado período.

1. El análisis de la ejecución financiera se basa en el Sistema de Información de Administración Financiera (SIAF), al 31 de diciembre del 2015. Los datos empleados corresponden al presupuesto total y gasto real a nivel de sub-actividad. Estos datos se compararon con los “Estados Financieros y Liquidación Presupuestaria al 31 de diciembre del 2015”.
2. Se utiliza una estructura de ocho programas: Docencia, Investigación, Acción Social, Vida Estudiantil, Administración, Dirección Superior y Desarrollo Regional y Plan de Inversiones.
3. Al final de cada programa se presenta un cuadro que muestra el porcentaje de ejecución financiera por sub-actividad y descripción del gasto. Para el cálculo se utilizó la información correspondiente al presupuesto al 31 de diciembre del 2015 y el egreso real a la misma fecha.
4. Para efectuar la comparación entre la ejecución física y financiera en cada una de las actividades, se calculó el promedio del logro de los objetivos y metas planteadas (ejecución física) y se comparó con los porcentajes de ejecución financiera de los programas.

## **Notas aclaratorias**

Para efectos de la evaluación del primer semestre del Plan Operativo 2015 es importante aclarar lo siguiente:

1. “Otras áreas”: se refiere a las unidades de apoyo adscritas a la Vicerrectoría de Investigación.
2. Las fechas de vigencia se refieren a:
  - I Ciclo: 9 de marzo al 4 de julio del 2015.
  - II Ciclo: 10 de agosto al 28 de noviembre del 2015.
3. La numeración de las metas es diferente a la presentada en el Plan Anual Operativo (PAO) 2015, debido a que algunas metas en el PAO son compuestas y tuvieron que ser desagregadas para incluirlas en el sistema de información de evaluación.



# **Evaluación Física**

# **Programa de Docencia**

## PROGRAMA DE DOCENCIA

Unidad ejecutora responsable: Vicerrectoría de Docencia

Responsable: Dr. Bernal Herrera Montero

### Objetivo General

Impartir enseñanza al nivel técnico y pregrado, así como formar profesionales, en grado y posgrado, incluyendo como elemento primordial, la excelencia académica; de modo que puedan responder adecuadamente a las necesidades de la sociedad, con la capacidad necesaria para transformar provechosamente las condiciones fundamentales del país y de crear conciencia crítica en torno a los problemas de la dependencia y del subdesarrollo.

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACIÓN
Políticas Institucionales 2.2.1, 2.2.2, 2.2.3, 2.2.4, 2.2.7, 2.3.1, 2.3.2, 3.2.5  Objetivo PEI 1.1	<b>1.1.Pregrado y grado</b>  Formar al educando en técnicas específicas que requieren de una especialización teórico-práctica que fundamente y consolide su actividad en el trabajo, contribuyendo así al desarrollo de los recursos humanos que se requieren en el país.	1.1.1.124.256 Cupos de matrícula en Pregrado y Grado durante el I Ciclo	Cupos matriculados	I Ciclo	124.256	110.959	89	La oferta de grupos atendidos se mantiene por parte de las unidades académicas. Sin embargo, la cantidad depende de la demanda estudiantil de cada ciclo.
		1.1.2.121.577 Cupos de matrícula en Pregrado y Grado durante el II Ciclo	Cupos matriculados	II Ciclo	121.577	114.120	94	

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACIÓN
Políticas Institucionales 1.1.3, 1.1.5, 2.2.1, 2.2.2, 2.2.3, 2.2.4, 2.2.7, 2.3.1, 2.3.2, 3.2.5 Objetivo PEI 6.1.5	<b>1.2.Pregrado y grado</b>  Fortalecer la oferta académica de grado mediante el desarrollo carreras novedosas en las distintas sedes universitarias, que sean pertinentes para el país.	<b>1.2.1.</b> Impartir, al menos una carrera novedosa. (Atiende estrategia PEI 6.1.5).	Carreras impartidas	Anual	1		0	El Departamento de Investigación y Evaluación Académica ha venido ofreciendo asesoría, inicial y de diseño curricular a varias Unidades Académicas, concretándose para el 2016 dos propuestas de creación nuevas ofertas académicas, las cuales se ejecutarán a partir del I ciclo lectivo 2016:  Sede del Pacífico: Bachillerato y Licenciatura en Inglés con Gestión Empresarial  Sede del Atlántico: Licenciatura en Ciencias del Movimiento Humano en Medio Natural
Políticas Institucionales  1.3.4, 2.2.1,	<b>1.3.Posgrado</b>  Formar profesionales en los grados de especialización, maestría y doctorado, de modo que contribuyan al fomento,	<b>1.3.1.6.</b> 871 Cupos de matrícula en Posgrado durante el I Ciclo	Cupos matriculados	I Ciclo	6.871	6.545	95	La oferta de grupos atendidos se mantiene por parte de las unidades académicas. Sin embargo, la cantidad depende de la demanda estudiantil de cada ciclo.



POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACIÓN
2.2.1, 2.2.2, 2.2.3, 2.2.4, 2.2.5, 2.2.7, 2.2.8, 2.2.10, 2.3.1, 2.3.2, 2.3.3, 3.2.5, 4.2.2.		<p>Nacional de Rectores (CONARE). (Atiende estrategia PEI 1.1.2)</p> <p><b>1.4.3.</b>Concluir diagnóstico para la creación del Sistema de Estudios de Posgrado Interinstitucional de la Educación Superior Universitaria Estatal, (Atiende estrategia PEI 2.1.3).</p> <p><b>1.4.4.10</b> programas de posgrado en proceso de autoevaluación. (Atiende estrategia PEI 1.1.3).</p>	<p>Diagnóstico realizado</p> <p>Programas en proceso de autoevaluación.</p>	<p>Anual</p> <p>Anual</p>	<p>1</p> <p>10</p>	<p>1</p> <p>10</p>	<p>100</p> <p>100</p>	<p>Los programas de posgrado en proceso de autoevaluación se detallan:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Maestría en Filosofía</li> <li>2. Maestrías en Derecho</li> <li>3. Maestría en Administración de Programas y Proyectos en Desarrollo</li> <li>4. Maestría en Trabajo Social</li> </ol>

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACIÓN
		1.4.5.2 programas de posgrado en proceso de acreditación. (Atiende estrategia PEI 1.1.3)	Programas en proceso de acreditación	Anual	2	2	100	5. Maestría en Historia 6. Maestría en Gerontología 7. Maestría en Química 8. Maestría en Planificación Curricular 9. Maestrías en Literatura Clásica, Latinoamericana, Inglesa y Francesa 10. Maestría en Administración Pública  Los programas de posgrado en proceso de acreditación son: 1. Maestría en Lingüística 2. Doctorado en Gobierno y Políticas Públicas (acreditación regional)
		1.4.6. Una especialidad médica acreditada internacionalmente.	Especialidades	Anual	1		0	Se modificó la meta para realizar acreditación conjunta de un grupo de

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACIÓN
		(Atiende estrategia PEI 1.1.3)	médicas acreditadas					especialidades médicas a través de la agencia nacional SINAES. En vista de que el SINAES todavía no tiene un instrumento de acreditación para especialidades de posgrado, se está trabajando con ellos en el diseño del instrumento, al mismo tiempo que un grupo de 10 especialidades médicas se encuentran en procesos de autoevaluación con miras a acreditación. Se formó una comisión interdisciplinaria coordinada por un experto en evaluación y se está trabajando en este ambicioso proyecto de forma intensiva.
		1.4.7.2 cursos para formación de profesores, con apoyo de organizaciones internacionales (Atiende estrategia PEI 3.1.1).	Cursos impartidos	Anual	2	2	100	
		1.4.8.4 cursos de educación continua, por año, en diferentes	Cursos impartidos	Anual	4	4	100	



POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACIÓN
		áreas del conocimiento internacional. (Atiende estrategia PEI 3.1.1).						
Políticas Institucionales 1.1.1, 1.1.2, 1.2.1, 1.1.3, 1.1.5, 1.1.6, 1.1.11, 1.3.1, 1.3.3, 1.3.4, 2.1.2, 2.2.1, 2.2.2, 2.2.3, 2.2.4, 2.2.5, 2.2.7, 2.2.8, 2.2.10, 2.3.1, 2.3.2,	<b>1.5.Posgrado</b> Impulsar la formación de alto nivel del personal académico, con el fin de mejorar la enseñanza, la acción social y la investigación de la Institución.	<b>1.5.1.</b> Diseño conceptual y verificación de información interna para el desarrollo de un sistema de información para la toma de decisiones relacionadas con las becas al exterior (Atiende estrategia PEI 1.2.1).	Avance de proyecto	Anual		50	50	En el Centro de Informática se continúa con el desarrollo del Sistema SIBEX que integra la información académica y financiera de los becados, para el 2016 el proyecto debería estar implementado al 100%.

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACIÓN
2.3.3, 3.2.5, 4.2.2.								
Políticas Institucionales  1.3.3, 1.3.4, 1.2.2, 2.1.5, 2.1.1, 2.1.2, 2.1.3, 2.1.4, 2.1.5, 2.2.1, 2.2.2, 2.2.3, 2.2.5, 2.2.7, 2.3.1, 2.2.10.	<b>1.6.Apoyo a la Docencia</b>  Realizar las tareas y prestar los servicios que fortalezcan los programas docentes y coadyuven a elevar su nivel académico.	<b>1.6.1.</b> 22 proyectos que contribuyan al mejoramiento de la docencia.	• Proyectos vigentes	Anual	22	46	209	La diferencia de 24 proyectos de docencia se debe a:  - Las Unidades Académicas inscribieron proyectos para el 2015 en fecha posterior a la elaboración de la meta.  - La Vicerrectoría de Docencia apoya y ofrece un acompañamiento y seguimiento para que las propuestas presentadas se replanteen cuando en primera instancia no se recomiendan, lo que da como resultado un mayor número de proyectos inscritos.  - Los Proyectos de Docencia se

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACIÓN
Objetivo PEI 1.1								<p>inscriben durante todo el año, sobre todo, si su ejecución no requiere de apoyo presupuestario.</p> <p>-Se apoyan los procesos que mejoren el proceso de enseñanza-aprendizaje, por lo que actualmente se cuenta con iniciativas que provienen de cátedras internacionales e institutos, así como de las Unidades Académicas que buscan mejoras a partir de sus procesos de autoevaluación.</p> <p>La clasificación por áreas se tiene la siguiente distribución:</p> <p>Artes y Letras 2</p> <p>Ciencias Agroalimentarias 5</p> <p>Área de Ciencias Básicas 5</p> <p>De Ciencias Sociales 13</p> <p>Ingeniería 4</p> <p>Área de Salud 13</p>

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACIÓN
		<p><b>1.6.2.</b> 42 acciones tendientes a implementar el Proyecto de Docencia Multiversa. (Atiende estrategias PEI 1.1.1, 1.2.2).</p>	Acciones realizadas	Anual	42	39	93	<p>Institutos 2</p> <p>Otras instancias 2</p> <p>Entre las principales acciones desarrolladas durante este 2015 se pueden mencionar las siguientes:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-Curso tipo MOOC (Massive Open Online Course o Curso Abierto Masivo en Linea, por sus siglas en inglés) introductorio dirigido al 5% (aproximadamente 250 profesores) personal docente de la UCR en modalidad alto virtual.</li> <li>-Creación de una sección de producción multimedia para la docencia que apoye a docentes en la producción de material digital, como parte de la estructura organizacional de METICS.</li> <li>-Elaboración de documento: Diseño de la gestión de cursos Tipo MOOC</li> </ul>

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACIÓN
		<p>1.6.3. 9 carreras en proceso de autoevaluación, con miras a la certificación interna de las carreras que requieran actualizar su plan de estudios</p>	Carreras en proceso	Anual	9	9	100	<p>para la Universidad de Costa Rica.</p> <p>-Diseño de 5 cursos Tipo MOOC.</p> <p>-Sincronización de bases de datos de matrícula, registro, notas y LDAP con el Sistema de Virtualización para facilitar el acceso a los diferentes sistemas.</p> <p>Las 9 carreras en proceso de autoevaluación, con miras a la certificación interna son las siguientes:</p> <p>Bachillerato en Enseñanza de la Matemática en Sede de Occidente</p> <p>Bachillerato y Licenciatura en Topografía en Sede Rodrigo Facio</p> <p>Bachillerato y Licenciatura en Psicología en Sede de Guanacaste</p> <p>Bachillerato y Licenciatura en</p>

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACIÓN
		1.6.4. 7 carreras por concluir proceso de autoevaluación.	Carreras apoyadas	Anual	7	8	114	<p>Derecho, Sede de Guanacaste</p> <p>Bachillerato y Licenciatura en Dirección de Empresas, Sede de Guanacaste</p> <p>Bachillerato y Licenciatura en Educación Preescolar, Sede de Guanacaste</p> <p>Bachillerato y Licenciatura en Contaduría Pública, Sede de Guanacaste</p> <p>Bachillerato y Licenciatura en Administración Aduanera, Sede de Guanacaste</p> <p>Bachillerato y Licenciatura en Educación Primaria, Sede de Guanacaste</p> <p>Las ocho carreras apoyadas son las siguientes:</p>

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACIÓN
								<p>Bachillerato en Estadística</p> <p>Bachillerato y Licenciatura en Nutrición</p> <p>Bachillerato y Licenciatura en Derecho</p> <p>Bachillerato y Licenciatura en Enfermería</p> <p>Licenciatura en Farmacia</p> <p>Bachillerato y Licenciatura en Dirección de Empresas</p> <p>Bachillerato y Licenciatura en Contaduría Pública</p> <p>Bachillerato y Licenciatura en Economía Agrícola (Finalizó la evaluación externa por parte de los pares externos en diciembre 2015)</p>
		1.6.5. 13 carreras por acreditarse	Carreras en proceso	Anual	13	28	215	Las 28 carreras por acreditarse o re

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACIÓN
		o reacreditarse						acreditarse son:  Bachillerato y Licenciatura en Filología Clásica  Bachillerato y Licenciatura en Filología Española  Bachillerato en Informática Empresarial (Sedes y Recintos)  Bachillerato y Licenciatura en Meteorología  Bachillerato y Licenciatura en Diseño Gráfico  Bachillerato y Licenciatura en Economía Agrícola y Agronegocios  Bachillerato y Licenciatura en Geografía  Bachillerato y Licenciatura en Arquitectura  Bachillerato en Estadística



POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACIÓN
								<p>Bachillerato en Educación Preescolar, Sede de Occidente</p> <p>Bachillerato en Educación Preescolar con Concentración en Inglés, Sede de Occidente</p> <p>Bachillerato en Educación Primaria, Sede de Occidente</p> <p>Bachillerato en Educación Primaria con Concentración en Inglés, Sede de Occidente</p> <p>Bachillerato y Licenciatura en Trabajo Social</p> <p>Bachillerato y Licenciatura en Biología</p> <p>Bachillerato y Licenciatura en Psicología</p> <p>Licenciatura en Ingeniería Química</p> <p>Bachillerato y Licenciatura en Educación Preescolar</p> <p>Bachillerato en Ciencias Medicas y</p>

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACIÓN
								Licenciatura en Medicina y Cirugía Licenciatura en Ingeniería de Alimentos Licenciatura en Odontología Licenciatura en Farmacia Bachillerato y Licenciatura en Agronomía Bachillerato en Inglés Bachillerato y Licenciatura en Contaduría Pública Bachillerato y Licenciatura en Dirección de Empresas Bachillerato y Licenciatura en Nutrición Bachillerato y Licenciatura en Ciencias Políticas

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACIÓN
		<p><b>1.6.6.</b> Efectuar un diagnóstico para determinar cuáles carreras no han actualizado los planes de estudio en los últimos cinco años. (Atiende estrategia PEI 1.1.1)</p>	Diagnóstico realizado	Anual	1	1	100	Se cumplió con el diagnóstico y el plan de actualización de carreras.
		<p><b>1.6.7.</b> Incentivar, en las unidades académicas que no lo posean, el desarrollo de planes de formación de su personal docente y administrativo. (Atiende estrategia PEI 1.2.1).</p>	Acciones promotoras	Anual	1	1	100	Dieciséis unidades académicas establecieron, durante el 2015, Planes de Formación Académica del Personal Docente (PFAPD) de acuerdo con los lineamientos de la Vicerrectoría de Docencia. Para el 2014, sólo 9 Unidades contaban con este plan. Actualmente 25 Unidades lo tienen.
		<p><b>1.6.8.</b> Fortalecimiento de las condiciones en que se desarrolla la docencia, mediante la asignación del 7,08% del presupuesto de las partidas destinadas a la renovación de</p>	Porcentaje del presupuesto destinado a la renovación de equipo.	Anual	21,19%	20,81	98	Las variaciones presupuestarias que se han presentado durante el año, han afectado la distribución porcentual entre los diferentes programas, por lo que el porcentaje de la meta pasa de 7,08% a 21,19%. El porcentaje de logro se debe

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACIÓN
		equipo científico y tecnológico.						obtener a partir de 21,19% y fue de 98%.

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACIÓN
Políticas Institucionales 1.3.3, 1.3.4, 1.2.2, 2.1.5, 2.1.1, 2.1.2, 2.1.3, 2.1.4, 2.1.5, 2.2.1, 2.2.2, 2.2.3, 2.2.5, 2.2.7, 2.3.1, 2.2.10.	<b>1.7.Apoyo a la Docencia</b>  Revisar los modelos de evaluación del personal docente, de manera que permitan valorar su desempeño y establecer medidas de mejoramiento	<b>1.7.1.Rediseñar el modelo de evaluación del personal docente.</b> (Atiende estrategia PEI 1.2.3).	Rediseño elaborado	Anual	1	0	0	El logro alcanzado de esta meta es de un 50%, esto por cuanto se realizó el diagnóstico, la consulta teórica y la consulta a informantes clave, pero no se pudo terminar el rediseño, se prevé que para el 2016 esté el rediseño completo.
Políticas Institucionales	<b>1.8.Apoyo a la Docencia</b>	<b>1.8.1.Elaborar un plan de trabajo</b>	Plan elaborado	Anual	1	1	100	

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACIÓN
nales 1.3.3, 1.3.4, 1.2.2, 2.1.5, 2.1.1, 2.1.2, 2.1.3, 2.1.4, 2.1.5, 2.2.1, 2.2.2, 2.2.3, 2.2.5, 2.2.7, 2.3.1, 2.2.10.	Mejorar las condiciones de vinculación y estabilidad laboral para atraer y retener docentes.	con el propósito de disminuir el interinazgo. (Atiende estrategia PEI 1.3.1)						

## PROGRAMA DE DOCENCIA

Unidad ejecutora responsable: Vicerrectoría de Docencia

Responsable: Dr. Bernal Herrera Montero

### Vínculo Externo

Propiciar el desarrollo nacional, por medio de la solución de problemas, fomentando la utilización por parte de diversos sectores productivos, de los conocimientos científicos, tecnológicos y culturales derivados del quehacer académico institucional.

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACIÓN
Políticas Institucionales 1.3.1, 4.1.5, 4.2.2.  Objetivo PEI 1.1	<b>2.1. Empresas Auxiliares</b>  Fomentar el desarrollo de la Docencia por medio de la producción de bienes y servicios, generados con el fin de potenciar la rentabilidad académica institucional, y procurando una vinculación de la capacidad docente de la institución con las necesidades de la sociedad costarricense en general.	<b>2.1.1.</b> Impulsar el desarrollo de la docencia por medio de la apertura de 25 empresas auxiliares.	Empresas auxiliares	Anual	25	23	92	Durante el año 2015 se abrió 1 proyecto y se cerraron 3 proyectos, correspondientes al Programa de Docencia en la modalidad de Empresa Auxiliar.

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACIÓN
Políticas Institucionales 1.3.1, 4.1.5, 4.2.2.  Objetivo PEI 1.1	<b>2.2.Cursos especiales</b>  Fomentar los cursos especiales y actividades de carácter docente necesarios para cumplir con los requerimientos solicitados por personas físicas y jurídicas, nacionales o internacionales.	<b>2.2.1.</b> Impulsar actividades de vinculación de la docencia por medio de la apertura de 21 cursos especiales	Cursos especiales	Anual	21	18	86	Durante el año 2015 se cerraron 3 proyectos, correspondientes al Programa de Docencia en la modalidad de Cursos Especiales.
Políticas Institucionales 1.3.1, 4.1.5, 4.2.2.  Objetivo PEI 1.1	<b>2.3.Fondos restringidos</b>  Fomentar el desarrollo de la Docencia por medio de la realización de programas o proyectos específicos compatibles con los principios, propósitos y funciones de la Universidad.	<b>2.3.1.</b> Impulsar el desarrollo de la docencia por medio de la apertura de 20 fondos restringidos	Fondos Restringidos	Anual	20	20	100	Durante el año 2015 se abrieron 2 proyectos y se cerraron 2 proyectos, correspondientes al Programa de Docencia en la modalidad de Fondos Restringidos.



POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACIÓN
Políticas Institucionales 1.3.1, 4.1.5, 4.2.2. Objetivo PEI 1.1	<b>2.4.Programas de Posgrado con financiamiento complementario</b>  Desarrollar programas a nivel de posgrado para la formación de profesionales en diferentes disciplinas con el fin de contribuir al desarrollo nacional.	<b>2.4.1.</b> Impulsar el desarrollo de la docencia por medio de la apertura de 67 programas de posgrado con financiamiento complementario	Programas de posgrado de con financiamiento complementario	Anual	67	67	100	Durante el año 2015 se mantienen 67 proyectos adscritos al programa de Docencia en la modalidad de Programas de Posgrado con Financiamiento Complementario sin presentar variación en comparación al mismo periodo del año 2014.
Políticas Institucionales 1.3.1, 4.1.5, 4.2.2. Objetivo PEI 1.1	<b>2.5.Fondos Intraproyectos</b>  Fortalecer el quehacer institucional por medio de los recursos que se obtienen de proyectos de vinculación remunerada con el sector externo.	<b>2.5.1.</b> Impulsar el desarrollo de la docencia por medio de la apertura de 47 fondos intraproyectos	Fondos intraproyectos	Anual	47	49	104	Durante el año 2015 se abrieron 2 proyectos adscritos al programa de Docencia en la modalidad de Fondos intraproyectos.
Políticas Institucionales	<b>2.6.Fondos del Sistema</b>	<b>2.6.1.</b> Impulsar el desarrollo de la docencia por medio de la apertura	Fondos del sistema	Anual	19	18	95	Durante el año 2015 se abrió 1 proyecto y se cerraron 2 proyectos,

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACIÓN
nales 1.2.1, 4.1.5, 4.2.2. Objetivo PEI 1.1	<b>(CONARE)</b> Impulsar el desarrollo de proyectos conjuntos entre las universidades públicas, con el fin de fortalecer el sistema de educación superior estatal.	de 19 fondos del sistema						correspondientes al Programa de Docencia en la modalidad de Fondos del Sistema CONARE.

**UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PROGRAMA DE DOCENCIA  
CRITERIO ORGANIZACIONAL**

**PORCENTAJE DE EJECUCION FINANCIERA POR OBJETO DEL GASTO.  
ANUAL 2015**

DESCRIPCIÓN DEL GASTO	PRESUPUESTO FINAL	GIRADO	PORCENTAJE DE EJECUCIÓN <sup>1/</sup>
Remuneraciones	77.162.304.432,17	76.180.490.122,53	98,73%
Servicios	3.826.021.376,46	3.429.398.297,01	89,63%
Materiales y Suministros	1.192.810.872,36	898.003.144,71	75,28%
Bienes duraderos	5.280.026.763,01	2.094.916.040,04	39,68%
Transferencias corrientes	2.935.072.183,11	2.689.185.060,53	91,62%
Sumas sin asignación presupuestarias	736.958.688,23	0,00	0,00%
<b>TOTAL</b>	<b>91.133.194.315,34</b>	<b>85.291.992.664,82</b>	<b>93,59%</b>

1/ Los porcentajes se obtienen dividiendo los egresos de cada partida entre el presupuesto final del período (presupuesto inicial más o menos las modificaciones realizadas). Los porcentajes de ejecución no incluyen el gasto por compromiso.

Fuente: Estados Financieros y Liquidación Presupuestaria al 31 de diciembre del 2015.

## **Aspectos relevantes del Programa de Docencia**

### **Procesos de autoevaluación y acreditación**

La Universidad de Costa Rica desde hace varios años viene desarrollando procesos de autoevaluación y acreditación entre las unidades académicas que imparten docencia, como una forma de promover la excelencia académica en la Institución.

El desarrollo de estos procesos tuvo sus inicios en los años noventa y tienen como propósito el mejoramiento continuo a partir de la revisión interna del quehacer institucional.

En el año 2001, la Vicerrectoría de Docencia, por medio de la resolución N. 7042-2001 instó a las unidades académicas a *“Reflexionar, analizar y aprobar en la Asamblea de la Unidad Académica, la importancia de iniciar una revisión voluntaria de su propio quehacer académico mediante la autoevaluación”*.

En el 2008, en una corrección a la resolución N. 7042-2001, la Vicerrectoría de Docencia insta a las unidades académicas.

*“... a iniciar la revisión de su quehacer académico mediante procesos de autoevaluación con el propósito de fortalecer la excelencia académica, y proponer medidas de mejoramiento a través de procesos de autorregulación y en los casos que sea necesario o pertinente, optar por una certificación de calidad por medio de la acreditación y la re-acreditación.*

Actualmente, las unidades académicas pueden optar por participar en un proceso de autoevaluación con fines de acreditación o con fines de mejoramiento.

La autoevaluación es un proceso de investigación de diversos aspectos del quehacer académico institucional, cuyo fin es promover su mejoramiento, como resultado de una práctica de autoconocimiento que conlleva a cambios o transformaciones coherentes con los principios, propósitos y funciones de la Universidad.

La acreditación es un acto mediante el cual la instancia acreditadora otorga y hace público el reconocimiento de los pares académicos, al comprobar los resultados del proceso de autoevaluación plasmado en el informe final que la institución o programa presenta.

Las unidades académicas que no desean acreditarse pueden optar por una certificación de reconocimiento de la calidad de la oferta curricular que ofrece. Es un proceso con base en el criterio de pares evaluadores nacionales e internacionales, que otorga un certificado propio de la Universidad de Costa Rica.

Las unidades que se encuentran acreditadas pueden participar en un proceso de re-acreditación, para obtener una renovación de la acreditación. Es un procedimiento que pueden iniciar antes de finalizar el último año de acreditación y que comprende un proceso de evaluación para la obtención de un nuevo certificado.

En el siguiente cuadro se muestran las carreras apoyadas durante el 2015.

**Cuadro DOC-1.**  
**Apoyo a carreras en procesos de autoevaluación, acreditación y re-acreditación**  
**2015**

---

**Apoyo en el proceso de autoevaluación con miras a la certificación interna**

- Bachillerato en Enseñanza de la Matemática en Sede de Occidente
- Bachillerato y Licenciatura en Topografía en Sede Rodrigo Facio.
- Bachillerato y Licenciatura en Psicología en Sede Guanacaste.
- Bachillerato y Licenciatura en Derecho, Sede de Guanacaste.
- Bachillerato y Licenciatura en Dirección de Empresas, Sede de Guanacaste.
- Bachillerato y Licenciatura en Educación Preescolar, Sede Guanacaste
- Bachillerato y Licenciatura en Contaduría Pública, Sede Guanacaste
- Bachillerato y Licenciatura en Administración Aduanera, Sede Guanacaste.
- Bachillerato y Licenciatura en Educación Primaria, Sede Guanacaste.

**Apoyo para finalizar el proceso de autoevaluación**

- Bachillerato en Estadística
- Bachillerato y Licenciatura en Nutrición
- Bachillerato y Licenciatura en Derecho
- Bachillerato y Licenciatura en Enfermería
- Licenciatura en Farmacia
- Bachillerato y Licenciatura en Dirección de Empresas

- Bachillerato y Licenciatura en Contaduría Pública
- Bachillerato y Licenciatura en Economía Agrícola

### **Apoyo para carreras en proceso de acreditación o re-acreditación**

- Bachillerato y Licenciatura en Filología Clásica
- Bachillerato y Licenciatura en Filología Española
- Bachillerato en Informática Empresarial (Sedes y Recintos)
- Bachillerato y Licenciatura en Meteorología
- Bachillerato y Licenciatura en Diseño Gráfico
- Bachillerato y Licenciatura en Economía Agrícola y Agronegocios
- Bachillerato y Licenciatura en Geografía
- Bachillerato y Licenciatura en Arquitectura
- Bachillerato en Estadística
- Bachillerato en Educación Preescolar, Sede de Occidente
- Bachillerato en Educación Preescolar con Concentración en Inglés, Sede de Occidente
- Bachillerato en Educación Primaria, Sede de Occidente
- Bachillerato en Educación Primaria con Concentración en Inglés, Sede de Occidente
- Bachillerato y Licenciatura en Trabajo Social
- Bachillerato y Licenciatura en Biología
- Bachillerato y Licenciatura en Psicología
- Licenciatura en Ingeniería Química
- Bachillerato y Licenciatura en Educación Preescolar
- Bachillerato en Ciencias Médicas y Licenciatura en Medicina y Cirugía
- Licenciatura en Ingeniería de Alimentos
- Licenciatura en Odontología
- Licenciatura en Farmacia
- Bachillerato y Licenciatura en Agronomía

- Bachillerato en Inglés
  - Bachillerato y Licenciatura en Contaduría Pública
  - Bachillerato y Licenciatura en Dirección de Empresas
  - Bachillerato y Licenciatura en Nutrición
  - Bachillerato y Licenciatura en Ciencias Políticas
- 

Fuente: Centro de Evaluación Académica

# **Programa de Investigación**



## PROGRAMA DE INVESTIGACIÓN

Unidad ejecutora responsable: Vicerrectoría de Investigación

Responsable: Dra. Alice Lorena Pérez Sánchez

### Objetivo General

Desarrollar tres tipos de investigaciones, a saber: básicas, aplicadas y de desarrollo tecnológico para:

- Profundizar e incrementar el conocimiento existente, con prioridad en aquellos proyectos enfocados a la solución de problemas nacionales.
- Constituir un elemento de renovación y crecimiento constante del ser humano y preservar y transmitir los valores culturales nacionales y universales, con base en el conocimiento de las condiciones sociales, las causas y las soluciones de los problemas.
- Contribuir a la formación de investigadores y a la difusión del conocimiento científico.

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACIÓN
Políticas Institucionales 1.1.3, 1.1.5, 1.1.6, 1.1.7, 1.1.8, 1.1.10, 1.1.13, 1.3.2, 2.2.7.	<b>1.1. Investigación Básica</b>  Profundizar e incrementar el conocimiento que se tiene en las diferentes áreas del saber científico para la difusión y para la formación de investigadores.	<b>1.1.1.</b> 744 proyectos para el desarrollo de investigación básica, de acuerdo con el siguiente desglose:  •63 en Artes y Letras  •264 en Ciencias Básicas  •216 en Ciencias Sociales	Proyectos vigentes	Anual	744	914	123	914 proyectos para el desarrollo de investigación básica, de acuerdo con el siguiente desglose:  •78 en Artes y Letras  •320 en Ciencias Básicas  •260 en Ciencias Sociales

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACIÓN
Objetivo PEI 2.1		<ul style="list-style-type: none"> <li>•23 en Ingenierías</li> <li>•123 en Ciencias de la Salud</li> <li>•45 en Ciencias Agroalimentarias</li> <li>•10 en Otras áreas</li> </ul> <p>1.1.2.21 proyectos que fortalezcan las colecciones y museos institucionales.</p>	Proyectos realizados	Anual	21	23	110	<ul style="list-style-type: none"> <li>•41 en Ingenierías</li> <li>•160 en Ciencias de la Salud</li> <li>•45 en Ciencias Agroalimentarias</li> <li>•10 en Otras áreas</li> </ul> <p>Se apoyaron 23 colecciones, distribuidas de la siguiente forma:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Colección Thysanoptera</li> <li>2. Colección del Banco de muestras de ADN</li> <li>3. Mantenimiento y ampliación de Colección de Insectos</li> <li>4. Colecciones Laboratorio de Etnología</li> <li>5. Biblioteca Teodorico Quirós Alvarado</li> </ol>

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACIÓN
								6. Museo de Zoología 7. Herbario 8. Reserva Leonel Oviedo 9. Jardín Botánico Orozco 10. Colección de Germoplasma Agrícola 11. Colección de Germoplasma Agrícola 12. Colección de Frotis Sanguíneos y Diapositiva en Hematología 13. Colección Helminología 14. Colección de Bacterias Anaeróbicas para uso de la Docencia, Investigación y Acción Social 15. Colección Antropología Medica 16. Colección de sueros 17. Colección de Microbiología de

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACIÓN
								Alimentos 18. Colección de Hongos 19. Colección de láminas de micología 20. Colección de virus y cultivos celulares 21. Colección de especímenes, láminas, diapositivas y capturas de imágenes protozoarios. 22. Bacterioteca 23. Colección de equipos
Políticas Institucionales 1.1.3, 1.1.5, 1.1.6, 1.1.7,	<b>1.2. Investigación Aplicada</b> Realizar y promover investigaciones innovativas y adaptativas que permitan ofrecer soluciones a necesidades del entorno social, económico,	<b>1.2.1.</b> 385 proyectos de investigación aplicada, tendientes a encontrar soluciones concretas a las necesidades del país en la sede Rodrigo Facio: •8 en Artes y Letras	Proyectos vigentes	Anual	385	313	81	313 proyectos de investigación aplicada, tendientes a encontrar soluciones concretas a las necesidades del país en la sede Rodrigo Facio: •3 en Artes y Letras

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACIÓN
1.1.8, 1.1.10, 1.1.13, 1.2.2 1.3.2, 2.2.7.  Objetivo PEI  2.1	ambiental y cultural del país.	<ul style="list-style-type: none"> <li>•60 en Ciencias Básicas</li> <li>•52 en Ciencias Sociales</li> <li>•46 en Ingenierías</li> <li>•99 en Ciencias de la Salud</li> <li>•113 en Ciencias Agroalimentarias</li> <li>•7 en Otras áreas</li> </ul>						<ul style="list-style-type: none"> <li>• 35 en Ciencias Básicas</li> <li>• 29 en Ciencias Sociales</li> <li>• 55 en Ingenierías</li> <li>• 70 en Ciencias de la Salud</li> <li>• 117 en Ciencias Agroalimentarias</li> <li>• 4 en otras áreas</li> </ul>
Políticas Institucionales  1.1.3, 1.1.5, 1.1.6, 1.1.7, 1.1.8, 1.1.10, 1.1.13, 1.3.2, 2.2.7.  Objetivo PEI	<b>1.3.Desarrollo Tecnológico</b>  Impulsar mejores técnicas en el desarrollo y aplicación de sistemas y procesos en diferentes áreas del conocimiento, que tengan impacto en los sectores productivos.	<b>1.3.1.</b> 49 proyectos de investigación, dirigidos a atender al sector productivo nacional, por medio de la investigación tecnológica: <ul style="list-style-type: none"> <li>•2 en Artes y Letras</li> <li>•2 en Ciencias Básicas</li> <li>•4 en Ciencias Sociales</li> <li>•17 en Ingenierías</li> </ul>	Proyectos vigentes	Anual	49	41	84	41 proyectos de investigación, dirigidos a atender al sector productivo nacional, por medio de la investigación tecnológica: <ul style="list-style-type: none"> <li>• 2 en Ciencias Básicas</li> <li>• 3 en Ciencias Sociales</li> <li>• 15 en Ingenierías</li> <li>• 4 en Ciencias de la Salud</li> </ul>

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACIÓN
2.1		<ul style="list-style-type: none"> <li>•7 en Ciencias de la Salud</li> <li>•17 en Ciencias Agroalimentarias</li> </ul>						<ul style="list-style-type: none"> <li>• 17 en Ciencias Agroalimentarias</li> </ul>
Políticas Institucionales 1.2.1, 1.1.3, 1.1.4, 1.1.5, 1.3.1, 1.1.6, 1.1.7, 1.1.8, 1.1.10, 1.1.13, 1.3.2, 2.1.1, 2.1.4, 2.2.1, 2.2.6, 2.2.7, 2.2.8,	<b>1.4. Apoyo a la Investigación</b>  Fortalecer e impulsar las actividades de investigación.	<p><b>1.4.1.</b> 120 títulos impresos para divulgar el quehacer universitario.</p> <p><b>1.4.2.</b> 14.668 adquisiciones de recursos de información impresos.</p>	<p>Títulos impresos</p> <p>Adquisiciones realizadas</p>	<p>Anual</p> <p>Anual</p>	<p>120</p> <p>14.668</p>	<p>97</p> <p>13.957</p>	<p>81</p> <p>95</p>	<p>Durante el año 2015 se logró la impresión de 97 títulos entre nuevas, segundas y terceras ediciones. Asimismo, es importante mencionar la publicación de 99 reimpressiones.</p> <p>Para este año, los procesos de compra, canje y donación (entre otros) de material bibliográfico han sido procesos más selectivos, además se han incrementado las adquisiciones de recursos de información en formato electrónico por las ventajas que éste ofrece, principalmente en cuanto a acceso y disponibilidad de la información.</p>

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACIÓN
2.3.3, 2.3.2, 4.2.2,		<p><b>1.4.3.</b> 40 servicios técnicos y de capacitación en creatividad, innovación y propiedad intelectual a empresas nacionales, a emprendedores e inventores.</p>	Transferencias realizadas.	Anual	40	164	410	<p>Se han realizado 49 actividades de capacitación y 115 servicios técnicos.</p> <p>El tener el Convenio de Acuerdo de Tecnologías e Información (CATI) firmado con el Centro de Apoyo de Tecnologías e Innovación del Registro Nacional ha aumentado la cantidad de empresas nacionales, emprendedores e inventores atendidos, en el ámbito de las consultas técnicas. También, se han recibido y atendido solicitudes de capacitación por parte de Unidades Académicas.</p>
		<p><b>1.4.4.</b> 16 proyectos financiados con fondos especiales de estímulo. (Atiende estrategia PEI 2.1.1).</p>	Proyectos financiados	Anual	16	32	200	<p>En el 2015 estuvieron vigentes 32 proyectos aprobados con fondos de estímulo, de los cuales 15 son vigentes de años anteriores y 17 son proyectos aprobados en el primer semestre del 2015. Los proyectos se distribuyen entre las siguientes áreas:</p>

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACIÓN
		<p><b>1.4.5.</b> 4 macroproyectos financiados con fondos especiales para estudios interdisciplinarios avanzados.(Atiende estrategia PEI 2.1.2).</p>	Proyectos financiados.	Anual	4		0	<p>Ciencias Agroalimentarias: 4            Ciencias de la Salud: 7            Ciencias Sociales: 2            Ciencias Básicas: 9            Artes y Letras: 2            Ingeniería: 2            Sedes Regionales: 6</p> <p>Este nuevo espacio de investigación se encuentra todavía en período de conformación por lo que no se han generado proyectos, se espera iniciar en el 2016.</p>
		<p><b>1.4.6.</b> 5 redes temáticas implementadas. (Atiende estrategia PEI 2.1.3).</p>	Redes implementadas	Anual	5	5	100	<p>Las redes temáticas implementadas en el 2015 son las siguientes:</p> <p>No. 810-B5-772 "Red Interdisciplinaria para la implementación de una plataforma de descubrimiento de biomoléculas activas con potencial aplicación en salud, energía y agricultura (Red Bio-SEA)" CIEMIC</p> <p>No. 736-B5-779 "Red de conversión</p>



POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACIÓN
		1.4.7. 5 redes para el trabajo colaborativo de investigación.(Atiende estrategia PEI 2.1.3).	Redes implementadas	Anual	5		0	<p>de residuos agropecuarios orgánicos en recursos (RAO)", EAAFMB</p> <p>No. 809-B5-775 "Red de investigación metabólica (RIM-UCR)" CIPRONA</p> <p>No. 803-B5-770 "Red para la investigación de Clostridium difficile(RECdif)" CIET</p> <p>No. 115-B5-778 "Red de Ciencia y conservación del patrimonio cultural nacional" Escuela de Química</p> <p>La Vicerrectoría financia directamente los proyectos que se generan en el marco de las redes, de acuerdo con la información proporcionada en el Sistema de Información de Unidades de Investigación (SIUDI), el dato para el 2015, se obtendrá hasta los primeros meses del 2016. No obstante es importante recalcar que se trabajó con 23 redes en el 2014, a nivel nacional.</p>

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACIÓN
		<p><b>1.4.8.</b> Participación del 5% de la población de investigadores de la UCR en proyectos innovadores con redes internacionales. (Atiende estrategia PEI 4.1.1).</p> <p><b>1.4.9.</b> Fortalecimiento de las condiciones en que se desarrolla la investigación, mediante la asignación del 27,27% del presupuesto de las partidas destinadas a la renovación de equipo científico y tecnológico.</p>	<p>Porcentaje de participación</p> <p>Porcentaje del presupuesto destinado a la renovación de equipo.</p>	<p>Anual</p> <p>Anual</p>	<p>5%</p> <p>42,14%</p>	<p>0</p> <p>38,09</p>	<p>0</p> <p>90</p>	<p>Debido a que esta información se captura por medio del Sistema de Información de Unidades de Investigación (SIUDI) el dato para el 2015 se obtendrá hasta los primeros meses del 2016, por lo que se reporta el dato del 2014. No obstante, es importante recalcar que se participó con 63 redes de índole internacional en el 2014.</p> <p>Las variaciones presupuestarias que se han presentado durante el año, han afectado la distribución porcentual entre los diferentes programas, por lo que el porcentaje de la meta pasa de 27,27% a 42,14%. El porcentaje de logro se debe obtener a partir de 42,14% y fue de 90%.</p>
Políticas Institucio	<b>1.5.Apoyo a la Investigación</b>	<b>1.5.1.</b> Establecer mecanismos que favorezcan la reinserción del	Mecanismos	Anual	1		0	En los diferentes espacios, reuniones, foros, entre otros, los representantes

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACIÓN
nales 1.2.1, 1.1.3, 1.1.4, 1.1.5, 1.3.1, 1.1.6, 1.1.7, 1.1.8, 1.1.10, 1.1.13, 1.3.2, 2.1.1, 2.1.4, 2.2.1, 2.2.6, 2.2.7, 2.2.8, 2.3.3, 2.3.2, 4.2.2,	Mejorar las condiciones de vinculación y estabilidad laboral para atraer y retener docentes.	personal jubilado, de forma adecuada honóren, en investigación. (Atiende estrategia PEI 1.3.1).	elaborados.					de la Vicerrectoría de Investigación exhortan a las unidades para que involucren en sus proyectos a personal jubilado de amplia trayectoria. En los primeros meses del 2016 se realizará un sondeo a las unidades de servicios para conocer si los servicios que brindan se mantienen para los profesores pensionados, con el fin de que los resultados sirvan para la toma de decisiones.

## PROGRAMA DE INVESTIGACIÓN

Unidad ejecutora responsable: Vicerrectoría de Investigación  
Responsable: Dra. Alice Lorena Pérez Sánchez

### Vínculo Externo

Propiciar el desarrollo nacional, por medio de la solución de problemas, fomentando la utilización por parte de diversos sectores productivos, de los conocimientos científicos, tecnológicos y culturales derivados del quehacer en investigación.

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACIÓN
Políticas Institucionales 1.3.1, 4.1.5, 4.2.2.	<b>2.1. Empresas Auxiliares</b> Fomentar el desarrollo de la Investigación por medio de la producción de bienes y servicios, generados con el fin de potenciar la rentabilidad académica institucional, y procurando una vinculación de la capacidad de investigación de la Institución con las necesidades de la sociedad costarricense en general.	<b>2.1.1.</b> Impulsar la investigación por medio de la apertura de 50 empresas auxiliares	Empresas auxiliares	Anual	50	52	104	Durante el año 2015 se abrieron 4 proyectos y se cerraron 2 proyectos, correspondientes al Programa de Investigación en la modalidad de Empresa Auxiliares.
Políticas Institucionales	<b>2.2. Fondos Restringidos</b> Fomentar el desarrollo de la Investigación por medio de la realización de programas o	<b>2.2.1.</b> Impulsar la investigación por medio de la apertura de 93 fondos restringidos	Fondos Restringidos	Anual	93	82	88	Durante el año 2015 se abrieron 15 proyectos y se cerraron 26 proyectos, correspondientes al Programa de Investigación en la modalidad de

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACIÓN
1.3.1., 4.1.5, 4.2.2.  Objetivo PEI  2.1	proyectos específicos compatibles con los principios, propósitos y funciones de la Universidad.							Fondos Restringidos.
Políticas Institucionales  1.3.1, 4.1.5, 4.2.2.  Objetivo PEI  2.1	<b>2.3.Fondos Intraproyectos</b> Fortalecer el quehacer institucional por medio de los recursos que se obtienen de proyectos de vinculación remunerada con el sector externo.	<b>2.3.1.</b> Impulsar el desarrollo de la investigación por medio de la apertura de 44 fondos intraproyectos	Fondos intraproyectos	Anual	44	48	109	Durante el año 2015 se abrieron 6 proyectos y se cerraron 2 proyectos, correspondientes al Programa de Investigación en la modalidad de Fondos Intraproyectos.
Políticas Institucionales	<b>2.4.Fondos del Sistema (CONARE)</b> Impulsar el desarrollo de proyectos conjuntos entre las universidades	<b>2.4.1.</b> Impulsar el desarrollo de la investigación por medio de la apertura de 75 fondos del sistema	Fondos del sistema	Anual	75	59	79	Durante el año 2015 se abrieron 17 proyectos y se cerraron 33 proyectos, correspondientes al Programa de Investigación en la modalidad de

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACIÓN
1.2.1, 4.1.5, 4.2.2.  Objetivo PEI  2.1	públicas, con el fin de fortalecer el sistema de educación superior estatal.							Fondos del Sistema CONARE.

**UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PROGRAMA DE INVESTIGACIÓN  
CRITERIO ORGANIZACIONAL**

**PORCENTAJE DE EJECUCION FINANCIERA POR OBJETO DEL GASTO.  
ANUAL 2015**

DESCRIPCIÓN DEL GASTO	PRESUPUESTO FINAL	GIRADO	PORCENTAJE DE EJECUCIÓN <sup>1/</sup>
Remuneraciones	26.471.703.760,79	25.710.878.689,11	97,13%
Servicios	3.359.752.783,62	2.266.107.180,90	67,45%
Materiales y Suministros	1.829.768.103,78	1.176.719.764,69	64,31%
Intereses y Comisiones	55.000.000,00	23.720.000,00	43,13%
Bienes duraderos	12.092.485.447,35	3.852.593.143,24	31,86%
Transferencias corrientes	2.073.833.959,27	1.904.559.895,27	91,84%
Sumas sin asignación presupuestarias	2.652.050.446,29	0,00	0,00%
<b>TOTAL</b>	<b>48.534.594.501,10</b>	<b>34.934.578.673,21</b>	<b>71,98%</b>

1/ Los porcentajes se obtienen dividiendo los egresos de cada partida entre el presupuesto final del período (presupuesto inicial más o menos las modificaciones realizadas). Los porcentajes de ejecución no incluyen el gasto por compromiso.

Fuente: Estados Financieros y Liquidación Presupuestaria al 31 de diciembre del 2015.

## Aspectos relevantes del Programa de Investigación

### Proyectos de investigación

La investigación es una de las actividades sustantivas de la Institución. Su grado de importancia se ve reflejado en el inciso f) del artículo 5 del Estatuto Orgánico, donde se indica que la Universidad de Costa Rica tiene entre sus funciones:

*“Impulsar y desarrollar con pertinencia y alto nivel la docencia, investigación y acción social”.*

Para apoyar el desarrollo de la investigación, el Consejo Universitario definió, para el período 2010-2014<sup>1</sup>, la política 1.1.6, en la que se indica que la Institución:

*“Fomentará tanto la investigación básica y aplicada, y la acción social, así como el desarrollo artístico, tecnológico y cultural, con el fin de atender los requerimientos de la población, especialmente aquella más vulnerable de la sociedad costarricense”.*

Con el fin de impulsar la inscripción de proyectos de investigación, la Institución cuenta con un sistema informático que se mantiene habilitado durante todo el año para la inscripción de nuevos proyectos. Generalmente, los proyectos que se ejecutan en la Institución, tienen una duración mayor a los 12 meses, lo que implica que, al tener una vigencia mayor al periodo del Plan Anual Operativo, estos deben volver a inscribirse al iniciar un nuevo periodo.

En la Universidad de Costa Rica, la investigación se desarrolla bajo las modalidades de (i) Investigación Básica, (ii) Investigación Aplicada y (iii) Desarrollo Tecnológico, y para el primer semestre de 2015 se registran 1241 proyectos vigentes agrupados bajo estas tres modalidades.

- i. *La **investigación básica** comprende las actividades que tienen como propósito la búsqueda sistemática del conocimiento sobre la materia objeto de estudio y que no necesariamente producen aplicaciones prácticas de los resultados. Los proyectos*

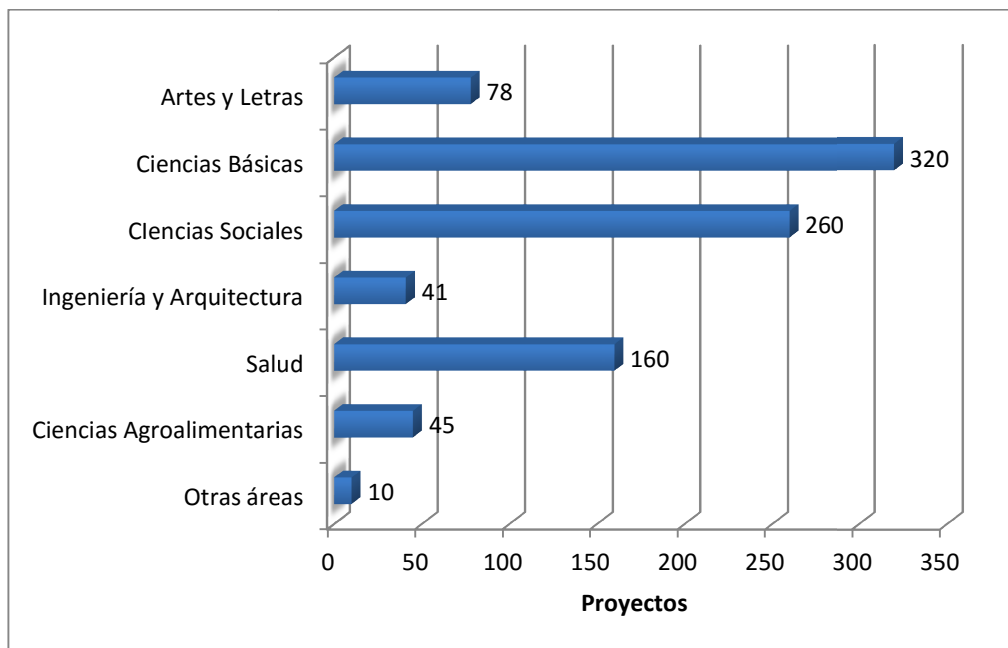
---

<sup>1</sup>Para el 2015 se mantiene la vigencia de las políticas del periodo 2010-2014, según acuerdo del Consejo Universitario, Sesión N° 5789-06 del 25-02-14



realizados por área académica en la Sede Rodrigo Facio<sup>2</sup> los muestra el gráfico INV-1.

**Gráfico INV- 1**  
**Proyectos de Investigación Básica**  
**desglose según área académica, Sede Rodrigo Facio**  
**al 31 de diciembre del 2015**



Fuente: Vicerrectoría de Investigación, Sistema de Información de Proyectos

Se inscribieron 914 proyectos de investigación básica. El área de Ciencias Básicas concentra la mayor cantidad de proyectos al contar con un 35% (320 proyectos). Las áreas de Ciencias Sociales y Salud son las siguientes áreas con mayor cantidad de proyectos inscritos al contar, respectivamente, con un 28% (260 proyectos) y un 18% (160 proyectos).

---

<sup>2</sup>En el apartado del Programa de Desarrollo Regional se presenta la información de las sedes regionales.

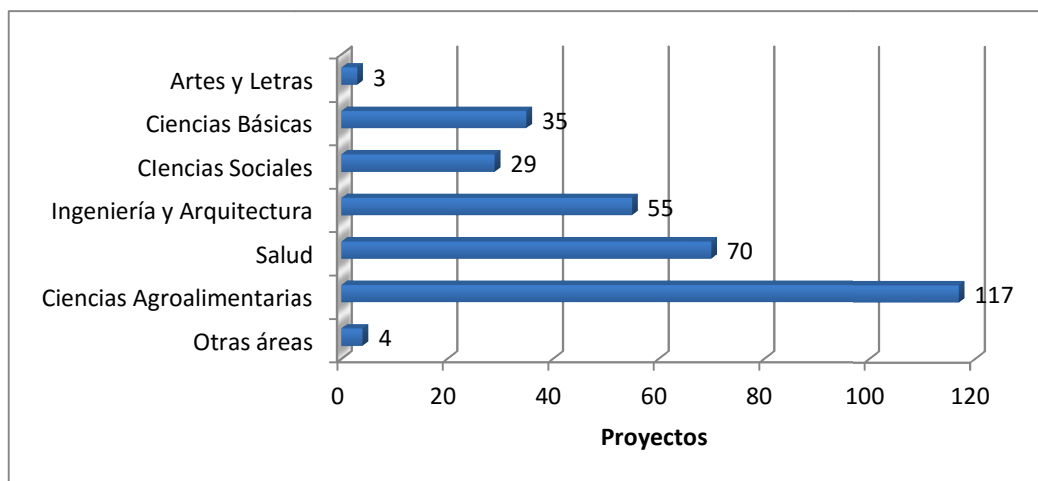
A nivel de unidades de investigación, cabe resaltar que el Instituto de Investigación en Educación, es la unidad con más proyectos inscritos: 48 proyectos. Luego se encuentran el Centro de Investigación en Biología Celular y Molecular y el Centro de Investigaciones en Estudios Tropicales con 45 y 37 proyectos inscritos cada uno, entre otros.

Con respecto a las escuelas y facultades, la escuela de Biología fue la que más proyectos inscribió con 29. Luego se encuentran la Escuela de Química con 21 proyectos y la Escuela Centroamericana de Geología con 16 proyectos, entre otras.

De los 10 proyectos inscritos en “Otras áreas”, corresponde a la Vicerrectoría de Investigación.

- ii. La **investigación aplicada** comprende actividades cuyo propósito corresponde a la búsqueda científica de conocimientos orientados a aplicaciones prácticas. Estas investigaciones normalmente diagnostican o establecen la fase evolutiva del sujeto de estudio para proponer soluciones, sean éstas tratamientos o recomendaciones de manejo racional. La cantidad de proyectos desarrollados por las áreas académicas de la Sede Rodrigo Facio las muestra el Gráfico INV-2.

**Gráfico INV- 2**  
**Proyectos de Investigación Aplicada**  
**desglose según área académica, Sede Rodrigo Facio**  
**al 31 de diciembre del 2015**



Fuente: Vicerrectoría de Investigación, Sistema de Información de Proyectos

Se han inscrito 313 proyectos de investigación aplicada. El 37% (117 proyectos) corresponde a proyectos de investigación desarrollados en el área de Ciencias

Agroalimentarias, luego se ubican al área de Salud con 22% (70 proyectos) y el área de Ingeniería y Arquitectura con 18% (55 proyectos), entre otros.

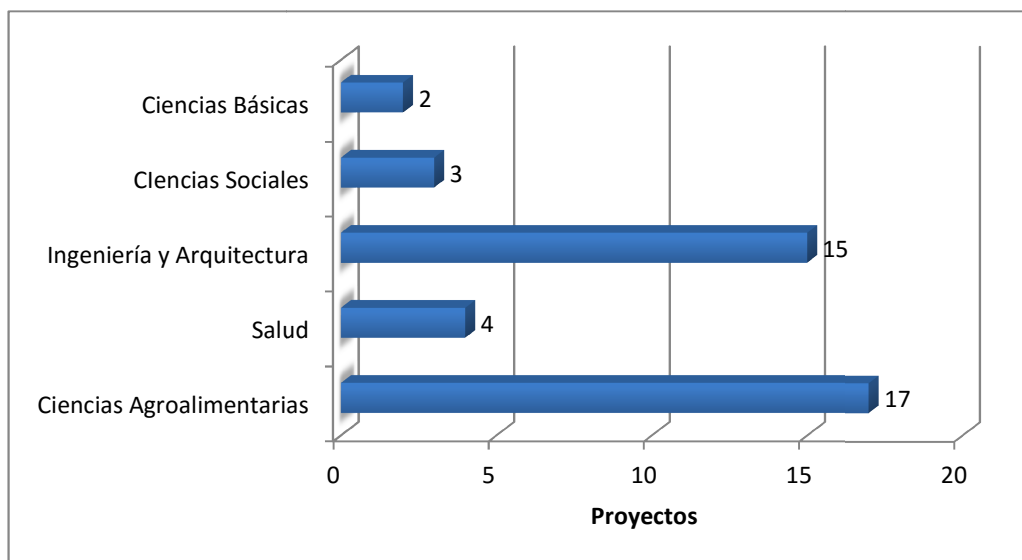
En cuanto a unidades de investigación, el Centro de Investigación en Tecnología de Alimentos, es la unidad con mayor número de investigaciones de éste tipo, al contar con 28 proyectos vigentes. Luego se encuentra el Centro de Investigación en Nutrición Animal con 25. Posteriormente, se ubican el Instituto de Investigaciones en Ingeniería y el Centro de Investigaciones Agronómicas con 18 proyectos.

A nivel de escuelas y facultades, la Facultad de Odontología cuenta con la mayor cantidad de proyectos con 8. Luego se ubican, la Escuela de Tecnologías en Salud con 7 y la Escuela de Ingeniería Civil con 6 proyectos.

Los 4 proyectos inscritos en "Otras áreas" corresponden a la Vicerrectoría de Investigación.

- iii. El **Desarrollo Tecnológico** son actividades que tienen como propósito diseñar, desarrollar, innovar o mejorar prototipos, modelos o procesos de producción o materiales, especialmente aquellos de interés económico o aplicado, que podrían tener resultados patentables o susceptibles al régimen de protección intelectual. Por la naturaleza de las acciones que se realizan, los proyectos requieren, por lo general, de períodos extensos. En el Gráfico INV-3 se muestra la cantidad de proyectos desarrollados en las diferentes áreas académicas de la Sede Rodrigo Facio.*

**Gráfico INV- 3.**  
**Proyectos de Investigación de Desarrollo Tecnológico**  
**desglose según área académica, Sede Rodrigo Facio**  
**al 31 de diciembre del 2015**



Fuente: Vicerrectoría de Investigación, Sistema de Información de Proyectos.

En total, se han inscrito 4 proyectos de Desarrollo Tecnológico. Las áreas de Ciencias Agroalimentarias y de Ingeniería y Arquitectura concentran más del 70% de los proyectos.

De las unidades que inscriben este tipo de proyectos, la Estación Experimental Agrícola Fabio Baudrit Moreno y la Escuela de Ingeniería Eléctrica desarrollan 5 proyectos cada una.

# **Programa de Acción Social**

## PROGRAMA DE ACCIÓN SOCIAL

Unidad ejecutora responsable: Vicerrectoría de Acción Social

Responsable: M.Sc. Roberto Salom Echeverría

### Objetivo General

Organizar, coordinar, dirigir, estimular y evaluar el conjunto de actividades que genera el proceso de interacción académica de la Universidad con necesidades del país, con el propósito de promover su desarrollo y bienestar general.

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACIÓN
Políticas Institucionales	<b>1.1.Extensión Académica</b> Facilitar el proceso de poner la capacidad académica de la Institución al servicio directo de necesidades del desarrollo nacional como forma de contribución de la Universidad con el bienestar general de la sociedad costarricense, así como para realimentar su quehacer interno.	<b>1.1.1.</b> 105 proyectos de Trabajo Comunal Universitario, que contribuyan a la solución de problemas concretos en las comunidades, según el siguiente desglose: •10 en Artes y Letras •9 en Ciencias Básicas •43 en Ciencias Sociales •22 en Salud •12 en Ingeniería •8 en Ciencias Agroalimentarias •1 en otras áreas	Proyectos vigentes	Anual	105	107	102	107 proyectos de Trabajo Comunal Universitario, que contribuyan a la solución de problemas concretos en las comunidades, según el siguiente desglose:  • 11 en Artes y Letras • 9 en Ciencias Básicas • 43 en Ciencias Sociales • 25 en Salud • 12 en Ingeniería • 6 en Ciencias Agroalimentarias • 1 en otras áreas
Objetivo PEI 3.1		<b>1.1.2.</b> 381 proyectos de Extensión Docente, en los cuales se transfiere el conocimiento a los diferentes sectores, según el siguiente desglose:	Proyectos vigentes	Anual	381	375	98	375 proyectos de Extensión Docente, en los cuales se transfiere el conocimiento a los diferentes sectores, según el siguiente desglose:

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACIÓN
		<ul style="list-style-type: none"> <li>•30 en Artes y Letras</li> <li>•37 en Ciencias Básicas</li> <li>•136 en Ciencias Sociales</li> <li>•89 en Salud</li> <li>•49 en Ciencias Agroalimentarias</li> <li>•20 en Ingenierías</li> <li>•20 en otras áreas</li> </ul>						<ul style="list-style-type: none"> <li>• 27 en Artes y Letras</li> <li>• 31 en Ciencias Básicas</li> <li>• 129 en Ciencias Sociales</li> <li>• 89 en Salud</li> <li>• 51 en Ciencias Agroalimentarias</li> <li>• 27 en Ingenierías</li> <li>• 21 en otras áreas</li> </ul>
		<p><b>1.1.3.</b> 24 proyectos de Extensión Cultural para proyectar y promocionar el quehacer universitario en el ámbito cultural y artístico a nivel nacional, distribuidos de la siguiente manera:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>•15 en Artes y Letras</li> <li>•1 en Ciencias Básicas</li> <li>•2 en Ciencias Sociales</li> <li>•5 en Ingenierías</li> <li>•1 en Ciencias Agroalimentarias</li> </ul>	Proyectos vigentes	Anual	24	43	179	<p>43 proyectos de Extensión Cultural para proyectar y promocionar el quehacer universitario en el ámbito cultural y artístico a nivel nacional, distribuidos de la siguiente manera:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 26 en Artes y Letras</li> <li>• 2 en Ciencias Básicas</li> <li>• 8 en Ciencias Sociales</li> <li>• 6 en Ingenierías</li> <li>• 1 en Ciencias Agroalimentarias</li> </ul>
		<p><b>1.1.4.</b> 323 actividades de Extensión Cultural dirigido a la comunidad nacional.</p>	Actividades realizadas	Anual	323	444	137	<p>Se detallan las actividades realizadas:  201 funciones Cine Universitario  38 programas Cine Universitario: de radio sobre la difusión y temás del cine universitario.  55 exposiciones y Asesorías</p>

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACIÓN
		1.1.5. 4 proyectos que contribuyan a proteger, conservar y restaurar el patrimonio histórico-arquitectónico institucional.	Proyectos realizados	Anual	4	7	175	<p>plásticas y curatoriales 72 apoyo a actos protocolarios 78 actividades Danza Universitaria:(presentaciones, visitas a comunidad, talleres - incluye Danza Abierta)</p> <p>Los proyectos, tanto programados como adicionales, fueron atendidos con recursos otorgados a través del presupuesto de museos y colecciones. A continuación se listan los proyectos vigentes durante el 2015:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 2 colecciones de Artes Plásticas</li> <li>- 1 colección, Aservo Musical Costarricense</li> <li>- Museo de San Ramón</li> <li>- Museo del Atlántico</li> <li>- Fuente alegórica frente a Biblioteca Carlos Monge Alfaro</li> <li>- Colección Laboratorio de Antropología</li> </ul>
Políticas Institucionales	<b>1.2.Divulgación y comunicación</b> Apoyar el proceso de transferencia del conocimiento científico, tecnológico y cultural a la sociedad	1.2.1. 450 notas informativas sobre la realidad nacional y universitaria, producidas y difundidas en el Semanario	Reportajes producidos	Anual	450	450	100	



POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACIÓN
1.1.7, 4.3.3, 4.3.4	costarricense, por medio del desarrollo de un sistema articulado de comunicación y divulgación del quehacer universitario.	Universidad. <b>1.2.2.</b> 1.367 horas transmitidas con programas producidos en el Canal 15	Horas transmitidas con programas producidos	Anual	1.367	2.678	98	La meta por 1.367 horas transmitidas con programas producidos en el Canal 15 corresponde al dato de un semestre, siendo lo correcto 2.734 horas para el periodo anual. Considerando esto, el porcentaje de logro correcto (calculado sobre la base de 2.734 horas) es de 98%.
Objetivo PEI 3.1		<b>1.2.3.</b> 1.839 horas transmitidas con material adquirido por el Canal 15, así: •468 horas por anuales a través de convenios internacionales con televisoras homólogas de Iberoamérica. •342 horas por anuales como resultado de la coproducción con entidades académicas y culturales. •1.029 horas por anuales como resultado de la compra de series a cadenas televisivas internacionales.	Horas transmitidas con programas adquiridos	Anual	1.839	2.432	132	Cantidad lograda: 2.432 horas anuales transmitidas con material adquirido según el siguiente detalle 390 horas anuales de convenios internacionales con televisoras homólogas de Iberoamérica 404 horas anuales como resultado de coproducción con entidades académicas y culturales 1638 horas anuales como resultado de la compra de series a cadenas televisivas internacionales Justificación: se aumenta considerablemente la cantidad de horas transmitidas con material adquirido ya que se sustituyen los espacios de producción propia La Buena Cuchara y Puntos de Vista con

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACIÓN
		<p><b>1.2.4.</b> 1.378 horas de programas producidos en el Canal 15 con lenguaje LESCO</p>	Horas de programas producidos	Anual	1.378	1.352	98	<p>programas adquiridos. Además, durante el segundo semestre del 2015 se estrena una nueva serie de coproducción con entidades académicas llamada Serie Estadística de la Universidad Estatal a Distancia.</p> <p>Se reduce la cantidad de horas de programas producidos del Canal con lenguaje LESCO debido a la suspensión del programa Puntos de Vista en el mes de mayo de 2015.</p>
		<p><b>1.2.5.</b> 1.490 programas radiofónicos producidos de análisis crítico de la realidad universitaria, nacional y mundial, con nuevas temáticas y con la participación de diversas voces del espectro social, así:            •670 Radio Universidad.            •595 Radio U            •225 Radio 870 AM</p>	Programas producidos	Anual	1.490	2.112	142	<p>La cantidad de programas de análisis crítico de la realidad universitaria, nacional y mundial se estableció de forma anual, por lo que el valor logrado por semestre es de 1056, al año se cumplió con 2112 programas, los cuales se distribuyen de la siguiente manera:            748 programas en Radio Universidad            1056 programas en Radio U            308 programas en Radio 870 UCR            Estos parámetros se sobrepasaron en un 42% debido a que algunas de las producciones se pautan en las tres radioemisoras, por considerarse valiosas para las diferentes</p>

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACIÓN
		<p><b>1.2.6.</b> 3.040 programas radiofónicos educativos y culturales producidos, incorporando nuevos temas y diversidad de actores sociales, así:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>•1.400 Radio Universidad</li> <li>•1.100 Radio U</li> <li>•540 Radio 870 AM</li> </ul>	Programas producidos	Anual	3.040	3.540	116	audiencias. Las metas de producción de programas radiofónicos educativos y culturales se establecieron de forma anual, siendo de 1770 producciones por semestre, los cuales se distribuyen de la siguiente manera: 1824 programas en Radio Universidad 1100 programas en Radio U 616 programas en Radio 870 UCR
		<p><b>1.2.7.</b> 790 programas radiofónicos producidos de apoyo a la academia y a los procesos de enseñanza aprendizaje, así:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>•180 Radio Universidad</li> <li>•200 Radio U</li> <li>•410 Radio 870 AM</li> </ul>	Programas producidos	Anual	790	1.188	150	Se optó por transmitir varias de las producciones de este tipo en las tres radioemisoras, por cuanto se consideró que son valiosas para las diferentes audiencias. El desglose de programas y microprogramas por emisora es el siguiente: 264 programas en Radio Universidad 514 programas en Radio U 410 programas en Radio 870 UCR
		<p><b>1.2.8.2.</b> 125 producciones de divulgación institucional, distribuidos así:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>•1.000 textos periodísticos</li> <li>•300 boletines informativos y</li> </ul>	Producciones realizadas.	Anual	2.125	4.288	202	Para el año 2015 la producción, en términos de comunicación, se ajustó a la dinámica institucional así como a la creación de nuevos espacios de divulgación e información,

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACIÓN
		<p>convocatorias de prensa dirigidas</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>•225 programas radiofónicos "Noticias UCR".</li> <li>•600 reportes de monitoreo editados y enviados a lista de suscriptores.</li> </ul>						<p>permitiendo duplicar la meta propuesta para este año. las producciones de divulgación institucional se distribuyeron de la siguiente manera:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Suplemento crisol: 12</li> <li>• Textos periodísticos (artículos revista crisol, artículos revista presencia, artículos suplemento crisol y artículos Semanario Universidad, suplemento crisol: 2243</li> <li>• Boletines informativos y convocatorias de prensa y agenda: 350</li> <li>• Programas de radio "noticias universidad II edición": 247</li> <li>• Revista crisol: 2</li> <li>• Revista presencia: 2</li> <li>• Reportes de monitoreo: 1035</li> <li>• Producciones programa de televisión "desde la U": 397.</li> </ul>
		<p><b>1.2.9.</b> Un diagnóstico de páginas web de la UCR para determinar las necesidades de actualización, mejora o traducción. (Atiende estrategia PEI 3.1.2).</p>	Diagnóstico realizado	Anual	1	1	100	

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACIÓN
		<p><b>1.2.10</b> Artículos vinculados con proyectos de acción social, publicados en revistas indexadas (Atiende estrategia PEI 3.1.2).</p> <p><b>1.2.11.</b>Una acción de divulgación, acerca de los resultados del quehacer académico de los proyectos, tanto en los medios de comunicación universitarios como nacionales. (Atiende estrategia PEI 3.1.2).</p>	<p>Artículos publicados</p> <p>Acciones realizadas</p>	<p>Anual</p> <p>Anual</p>	<p>2</p> <p>1</p>	<p>19</p> <p>10</p>	<p>950</p> <p>1000</p>	<p>Debido al cambio en la tecnología a lo interno de la Vicerrectoría de Acción Social y a la creación del Informe de Labores como parte de la información contenida en las bases de datos de los proyectos, se ha logrado definir las publicaciones indexadas que se llevan a cabo una vez que los proyectos han cumplido con sus objetivos, de ahí la diferencia entre la meta inicial y lo logrado.</p> <p>El aumento se debe a que por contenido presupuestario, tanto de la Vicerrectoría de Acción Social, como la Unidad de Comunicación de la VAS y la Oficina de Divulgación e Información, se procedió con la publicación de algunos proyectos de Acción Social relacionados con el quehacer académico institucional, los cuales se enmarcaron dentro de un proyecto inscrito de Acción Social.</p>
Políticas Institucionales	<b>1.3.Apoyo a la Acción Social</b> Dar apoyo administrativo y técnico al desarrollo de las actividades y proyectos de acción social en sus diferentes modalidades.	<b>1.3.1.</b> Fortalecimiento de las condiciones en que se desarrolla la acción social, mediante la asignación del 4,48% del presupuesto de las partidas	Porcentaje del presupuesto destinado a la renovación de equipo	Anual	4,37%	4,44	101	Las variaciones presupuestarias que se han presentado durante el año, han afectado la distribución porcentual entre los diferentes programas, por lo que el porcentaje

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACIÓN
1.1.1, 1.1.2, 1.1.4, 1.1.8, 1.1.9, 1.1.10, 1.1.6, 1.3.2, 2.2.1, 2.2.6.  Objetivo PEI  3.1		destinadas a la renovación de equipo científico y tecnológico.						de la meta pasa de 4,48% a 4,37%. El porcentaje de logro se debe obtener a partir de 4,37% y fue de 101%.

## PROGRAMA DE ACCIÓN SOCIAL

Unidad ejecutora responsable: Vicerrectoría de Acción Social

Responsable: M.Sc. Roberto Salom Echeverría

### Vínculo Externo

Propiciar el desarrollo nacional, por medio de la solución de problemas, fomentando la utilización por parte de diversos sectores productivos, de los conocimientos científicos, tecnológicos y culturales derivados del quehacer académico institucional.

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACIÓN
Políticas Institucionales 1.3.1, 4.1.5, 4.2.2.  Objetivo PEI  3.1	<b>2.1. Empresas Auxiliares</b> Fomentar el desarrollo de la Acción Social por medio de la producción de bienes y servicios, generados con el fin de potenciar la rentabilidad académica institucional, y procurando una vinculación de la capacidad académica de la institución con las necesidades de la sociedad costarricense en general.	<b>2.1.1.</b> Impulsar el desarrollo de la acción social por medio de la apertura de 16 empresas auxiliares	Empresas auxiliares	Anual	16	14	88	Durante el año 2015 se cerraron 2 proyectos, correspondientes al Programa de Acción Social en la modalidad de Empresa Auxiliar.

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACIÓN
Políticas Institucionales 1.3.1, 4.1.5, 4.2.2.  Objetivo PEI  3.1	<b>2.2.Cursos especiales</b> Fomentar los cursos especiales y actividades de carácter docente necesarios para cumplir con los requerimientos solicitados por personas físicas y jurídicas, nacionales o internacionales.	<b>2.2.1.</b> Impulsar actividades de vinculación de la acción social por medio de la apertura de 45 cursos especiales	Cursos especiales	Anual	45	39	87	Durante el año 2015 se abrieron 2 proyectos y se cerraron 8 proyectos, correspondientes al Programa de Acción Social en la modalidad de Cursos Especiales.
Políticas Institucionales 1.3.1., 4.1.5, 4.2.2.  Objetivo PEI  3.1	<b>2.3.Fondos restringidos</b> Fomentar el desarrollo de la acción social por medio de la realización de programas o proyectos específicos compatibles con los principios, propósitos y funciones de la Universidad.	<b>2.3.1.</b> Impulsar el desarrollo de la acción social por medio de la apertura de 10 fondos restringidos	Fondos Restringidos	Anual	10	12	120	Durante el año 2015 se abrieron 4 proyectos y se cerraron 2 proyectos, correspondientes al Programa de Acción Social en la modalidad de Fondos Restringidos.



POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACIÓN
Políticas Institucionales 1.3.1, 4.1.5, 4.2.2.  Objetivo PEI  3.1	<b>2.4.Fondos Intraproyectos</b> Fortalecer el quehacer institucional por medio de los recursos que se obtienen de proyectos de vinculación remunerada con el sector externo	<b>2.4.1.</b> Impulsar el desarrollo de la acción social por medio de la apertura de 5 fondos intraproyectos	Fondos intraproyectos	Anual	5	5	100	Durante el año 2015 se mantienen 5 proyectos adscritos al Programa de Acción Social en la modalidad de Fondos Intraproyectos, sin presentar variación en comparación al mismo período del año 2014.
Políticas Institucionales 1.2.1, 4.1.5, 4.2.2.  Objetivo PEI  2.1	<b>2.5.Fondo del Sistema (CONARE)</b> Impulsar el desarrollo de proyectos conjuntos entre las universidades públicas, con el fin de fortalecer el sistema de educación superior estatal.	<b>2.5.1.</b> Impulsar el desarrollo de la acción social por medio de la apertura de 28 fondos del sistema	Fondos del sistema	Anual	28	27	96	Durante el año 2015 se abrieron 6 proyectos y se cerraron 7 proyectos, correspondientes al Programa de Acción Social en la modalidad de Fondos del Sistema de CONARE.

**UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PROGRAMA DE ACCIÓN SOCIAL  
CRITERIO ORGANIZACIONAL**

**PORCENTAJE DE EJECUCION FINANCIERA POR OBJETO DEL GASTO.  
ANUAL 2015**

DESCRIPCIÓN DEL GASTO	PRESUPUESTO FINAL	GIRADO	PORCENTAJE DE EJECUCIÓN <sup>1/</sup>
Remuneraciones	5.386.062.944,88	4.727.233.454,36	87,77%
Servicios	1.915.095.584,50	1.362.133.187,06	71,13%
Materiales y Suministros	635.654.111,53	400.818.160,25	63,06%
Bienes duraderos	1.152.891.745,97	520.566.967,41	45,15%
Transferencias corrientes	492.009.370,68	433.605.400,38	88,13%
Sumas sin asignación presupuestarias	910.181.116,47	0,00	0,00%
<b>TOTAL</b>	<b>10.491.894.874,03</b>	<b>7.444.357.169,46</b>	<b>70,95%</b>

1/ Los porcentajes se obtienen dividiendo los egresos de cada partida entre el presupuesto final del período (presupuesto inicial más o menos las modificaciones realizadas). Los porcentajes de ejecución no incluyen el gasto por compromiso.

Fuente: Estados Financieros y Liquidación Presupuestaria al 31 de diciembre del 2015.

## **Aspectos relevantes del Programa de Acción Social**

El Estatuto Orgánico, en el inciso h) del artículo 5, establece que uno de los principios de la Universidad es:

*“Estudiar los problemas de la comunidad y participar en proyectos tendientes al pleno desarrollo de los recursos humanos, en función de un plan integral, destinado a formar un régimen social justo, que elimine las causas que producen la ignorancia y la miseria, así como a evitar la indebida explotación de los recursos del país”.*

Lo que refleja la importancia del desarrollo de proyectos de acción social en beneficio de la sociedad costarricense. Acción que se refuerza en las políticas institucionales del quinquenio 2010-2014<sup>3</sup>, por medio de la política 1.1.6, que indica que la Universidad de Costa Rica:

*“Fomentará tanto la investigación básica y aplicada, y la acción social, así como el desarrollo artístico, tecnológico y cultural, con el fin de atender los requerimientos de la población, especialmente aquella más vulnerable de la sociedad costarricense”.*

La acción social se desarrolla en la Institución por medio de proyectos de Trabajo Comunal Universitario, la Extensión Docente y la Extensión Cultural. También se desarrollan programas como el de la Persona Adulta Mayor. Adicionalmente, se consideran como actividades de acción social, la divulgación y los medios de comunicación universitarios de prensa, radio y televisión.

## **Proyectos de acción social**

### **Trabajo Comunal Universitario**

De acuerdo al artículo 2 del Reglamento del Trabajo Comunal Universitario, el trabajo comunal se define como una:

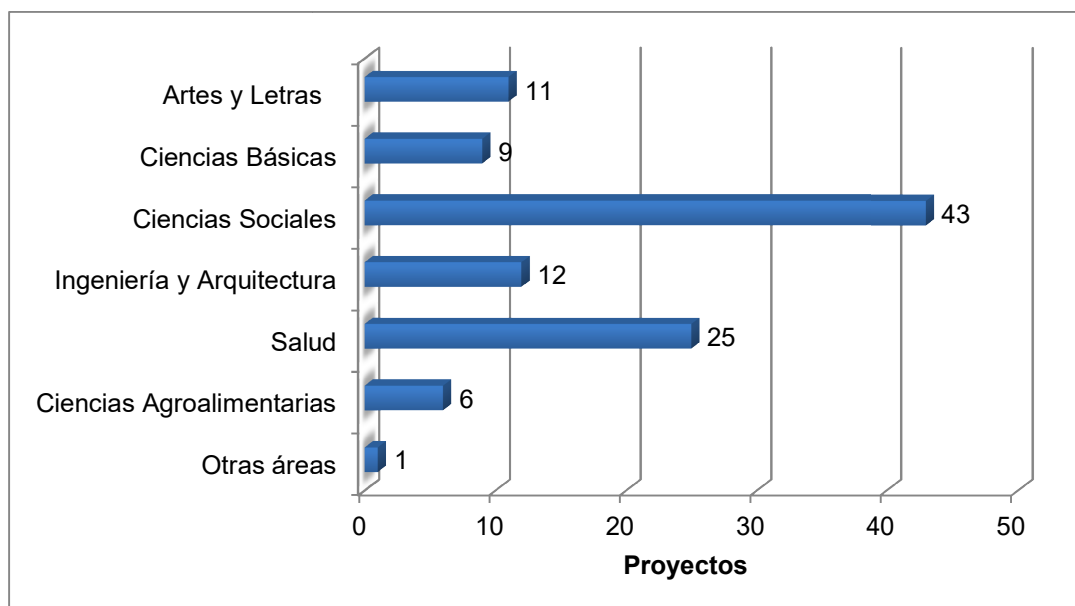
---

<sup>3</sup>Para el 2015 se mantiene la vigencia de las políticas del periodo 2010-2014, según acuerdo del Consejo Universitario, Sesión N° 5789-06 del 25-02-14

*“actividad interdisciplinaria realizada por la Universidad de Costa Rica por medio de sus estudiantes y profesores, en íntima relación con las comunidades y que signifique una interacción dinámica y crítica que contribuya a atender y resolver problemas concretos de esas comunidades y de la sociedad costarricense en general.”*

En el siguiente gráfico, se muestra la distribución de los proyectos de Trabajo Comunal Universitario según el área académica.

**Gráfico AS-1.**  
**Proyectos de Trabajo Comunal Universitario**  
**según área académica, Sede Rodrigo Facio**  
**al 31 de diciembre del 2015**



Fuente: Evaluación anual del Plan Anual Operativo 2015

En total, se han inscrito 107 proyectos de Trabajo Comunal Universitario. El área de Ciencias Sociales concentra la mayor cantidad de proyectos al contar con un 40% (43 proyectos). Las áreas de Salud e Ingeniería y Arquitectura son las siguientes áreas con mayor cantidad de proyectos inscritos al contar, respectivamente, con un 23% (25 proyectos) y un 11% (12 proyectos).

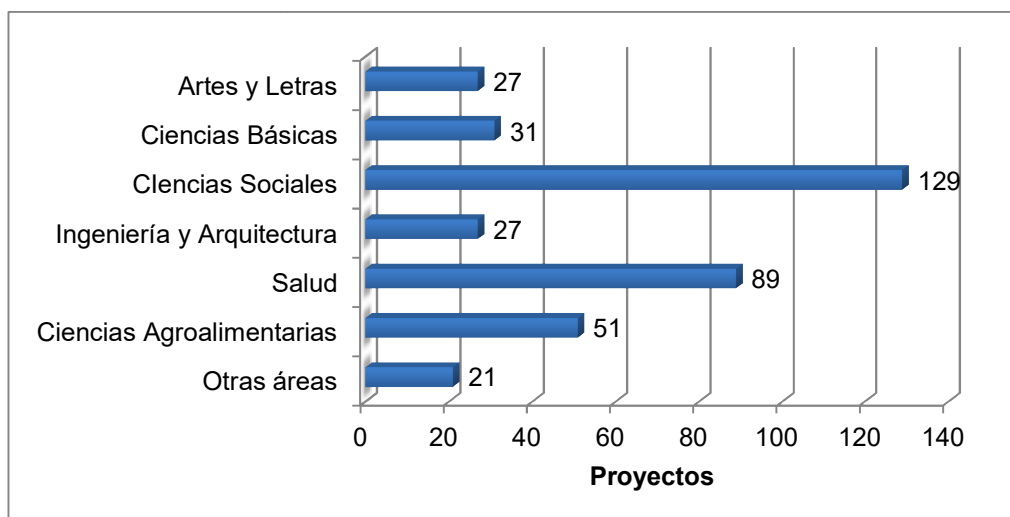
El proyecto de “Otras áreas” corresponden al Observatorio del Desarrollo.

## Extensión docente

La Extensión Docente es un proceso académico universitario en el cual se pone al servicio de la comunidad, la capacidad académica de docentes e investigadores por medio de programas de educación continua: actualización, capacitación, difusión. Incluye, además, servicios especiales de laboratorio o asesorías especializadas para la transferencia de conocimiento orientados a sectores claves para el desarrollo nacional.

En el siguiente gráfico, se muestra la distribución de los proyectos de Extensión Docente según el área académica.

**Gráfico AS-2.**  
**Proyectos de Extensión Docente**  
**según área académica, Sede Rodrigo Facio**  
**al 31 de diciembre del 2015**



Fuente: Evaluación anual del Plan Anual Operativo 2015

En total, se han inscrito 375 proyectos de Extensión Docente. El área de Ciencias Sociales concentra la mayor cantidad de proyectos al contar con un 34% (129 proyectos). Las áreas de Salud y Ciencias Agroalimentarias son las siguientes áreas con mayor cantidad de proyectos inscritos al contar, respectivamente, con un 24% (89 proyectos) y un 14% (51 proyectos).

En "Otras áreas" están incluidos proyectos de oficinas administrativas como: Semanario Universidad, Vicerrectorías, de Acción Social e Investigación y Oficina de Orientación.

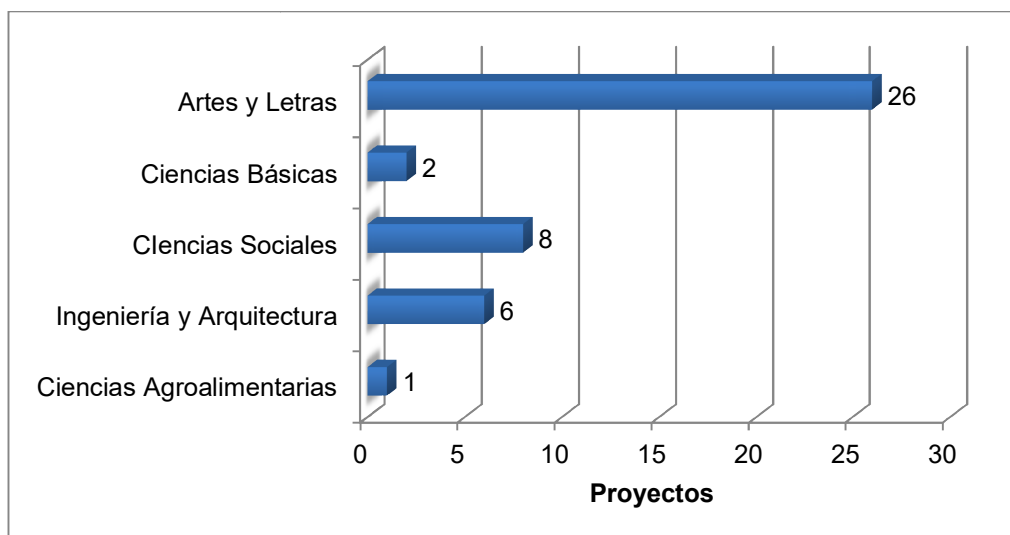
Los proyectos de centros e institutos de investigación, sistema de estudios de posgrado están distribuidos en las áreas académicas.

### Extensión Cultural

En la Extensión Cultural se desarrollan actividades orientadas a la proyección y promoción del quehacer universitario en el ámbito cultural y artístico dentro y fuera de las fronteras costarricenses; se busca enriquecer y proteger las diversas manifestaciones culturales.

Con el fin de cumplir con la difusión cultural y artística de la Institución, así como el rescate y revitalización del patrimonio cultural costarricense, se promueven y desarrollan proyectos en diversas unidades académicas e instancias universitarias.

**Gráfico AS-3.**  
**Proyectos de Extensión Cultural**  
**según área académica, Sede Rodrigo Facio**  
**al 31 de diciembre del 2015**



Fuente: Evaluación anual del Plan Anual Operativo 2015

En total, se han inscrito 43 proyectos de Extensión Cultural. El área de Artes y Letras concentra la mayor cantidad de proyectos con un 60% (26 proyectos). Luego se encuentra el área de Ciencias Sociales con 19% (8 proyectos)

## **Divulgación del quehacer universitario**

La Institución cuenta con tres medios de comunicación: Semanario Universidad, UCR Radioemisoras (Radio Universidad, Radio U y Radio 870am) y Canal 15.

Durante el 2015, el Semanario Universidad publicó 450 reportajes con información analítica sobre el acontecer universitario, nacional e internacional.

Las emisoras radiofónicas transmitieron:

- 2.112 programas radiofónicos producidos de análisis crítico de la realidad universitaria, nacional y mundial, con nuevas temáticas y con la participación de diversas voces del espectro social.
- 3.540 programas radiofónicos educativos y culturales producidos, incorporando nuevos temas y diversidad de actores sociales
- 1.188 programas radiofónicos producidos de apoyo a la academia y a los procesos de enseñanza aprendizaje

Por su parte, Canal 15 transmitió:

- 2.678 horas con programas producidos en el canal.
- 2.432 horas con material adquirido por el canal
- 1.352 horas de programas producidos en el canal con lenguaje LESCO.

La Oficina de Divulgación e Información es la unidad que formula, ejecuta y evalúa la estrategia de difusión institucional, así como de asesorar, en esta materia, a las distintas unidades de la Universidad. También es responsable de las relaciones públicas, el protocolo, el sitio WEB/UCR, la administración de la línea gráfica y de la difusión científica y cultural de la Institución.

Durante el primer semestre se realizaron 4.288 producciones, según la siguiente distribución:

- Suplemento Crisol: 12

- Textos periodísticos (artículos revista Crisol, artículos revista presencia, artículos Suplemento Crisol y artículos Semanario Universidad, suplemento crisol: 2243
- Boletines informativos y convocatorias de prensa y agenda: 350
- Programas de radio "Noticias Universidad II edición": 247
- Revista Crisol: 2
- Revista Presencia: 2
- Reportes de monitoreo: 1035
- Producciones programa de televisión "Desde la U": 397.



}

## **Programa de Vida Estudiantil**

## PROGRAMA DE VIDA ESTUDIANTIL

Unidad ejecutora responsable: Vicerrectoría de Vida Estudiantil

Responsable: M.Sc. Ruth De la Asunción Romero

### Objetivo General

Procurar al estudiante un ambiente y condiciones óptimas que permitan su pleno desarrollo y aprovechamiento, mediante los procesos de: admisión, inducción, formación integral, atención socioeconómica, salud, orientación psicológica, académica y administrativa, y los servicios relacionados con programas deportivos, recreativos y de educación física.

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACIÓN
Políticas Institucionales 2.3.1, 3.1.1, 3.1.2.  Objetivos PEI 5.1	<b>1.1.Admisión</b> Propiciar condiciones de acceso en un marco de igualdad a los interesados en ingresar a la Universidad de Costa Rica.	<b>1.1.1.</b> Implementación de la Prueba de Habilidades Cuantitativas en condiciones reales de aplicación (Atiende estrategia PEI 5.1.5)	Prueba implementada	Anual	1	1	100	
		<b>1.1.2.</b> Actualizar los indicadores que permitan definir la capacidad de admisión de la institución (Atiende estrategia PEI 5.1.5)	Avance de proceso	Anual		100	100	
		<b>1.1.3.</b> 32.000 atenciones a población estudiantil candidata a ingresar a la Universidad de Costa Rica en actividades como: feria vocacional, visita a colegios atención de consultas, atención de población elegible y citas	Población beneficiaria	Anual	32.000	33.589	105	

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACIÓN
		1.1.4. Establecer negociaciones con el Ministerio de Educación Pública para fortalecer los mecanismos que permitan mejorar el acceso a los y las profesionales en orientación y a la población estudiantil de los colegios públicos de segunda enseñanza de Costa Rica, al sistema SOVI (Sistema de orientación vocacional informatizado) de la Oficina de Orientación. (Atiende estrategia PEI 5.1.1)	Avance de proceso	Anual		100	100	
Políticas Institucionales 3.2.1, 3.2.2, 3.2.3, 3.2.4, 3.2.5, 3.3.1, 5.1.2, 5.1.7,	<b>1.2. Permanencia</b> Construir espacios de calidad, así como generar condiciones materiales y existenciales para que los estudiantes puedan desarrollar, integralmente, su potencial como universitarios y como ciudadanos.	1.2.1. 40.000 estudiantes atendidos en el I ciclo en el proceso de matrícula.  1.2.2. 37.000 estudiantes atendidos en el II ciclo en el proceso de matrícula.  1.2.3. 21.929 estudiantes con becas socioeconómicas vigentes	Estudiantes matriculados por ciclo lectivo  Estudiantes matriculados por ciclo lectivo  Estudiantes becados	I Ciclo  II Ciclo  I Ciclo	40.000  37.000  21.929	40.671  38.055  22.993	102  103  105	Las becas vigentes están reguladas por los requisitos indicados en el

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACIÓN
5.1.9.	Objetivos PEI 5.1	en el I ciclo						Reglamento de Adjudicación de Becas a la Población Estudiantil. La meta lograda incluye becas vigentes, de la 0 a la 05 (según oficio OBAS-903-2014).
		<b>1.2.4.</b> 20.860 estudiantes con becas socioeconómicas vigente en el II ciclo.	Estudiantes becados	II Ciclo	20.860	19.904	95	
		<b>1.2.5.</b> 4.300 estudiantes que requieren beca de estímulo en el I ciclo lectivo.	Estudiantes becados	I Ciclo	4.300	3.827	89	
		<b>1.2.6.</b> 4.300 estudiantes que requieren beca de estímulo en el II ciclo lectivo.	Estudiantes becados	II Ciclo	4.300	3.993	93	Para el segundo ciclo lectivo 2015, se asignaron un total de 3.993 becas por actividades universitarias, ya que, de acuerdo con el oficio OJ-231-2013, la aplicación de las designaciones por inopias solo se puede aplicar a estudiantes con bajo rendimiento académico, por lo que provocó, que las becas por actividades

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACIÓN
		1.2.7. 500 estudiantes participantes en Programas de Voluntariado donde se combina la investigación, la solidaridad humana y la recreación	Estudiantes participantes	Anual	500	1.068	214	<p>universitarias, la beca por participación (régimen becario y Programa Deportivo, Cultural y Artístico), tuvieron una disminución a partir del año 2014.</p> <p>La meta se sobrepasa debido a diversos factores: se recibe apoyo financiero de la Vicerrectoría de Vida Estudiantil. Adicionalmente, se recibieron más solicitudes de colaboración, especialmente por parte del Sistema Nacional de Áreas de Conservación (SINAC), lo cual aumentó la cantidad de participaciones estudiantiles planificadas.</p> <p>Asimismo, se reforzaron los diferentes procesos internos (sesiones de coordinación para estudiantes, mayor divulgación del quehacer del Programa y las oportunidades de participación). con lo cual se da un importante apoyo por parte de la Vicerrectoría de Vida Estudiantil a través de la asignación de presupuesto para la designación de Horas Asistente, lo que permitió</p>

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACIÓN
		1.2.8. 375 estudiantes con necesidades educativas especiales que solicitan adecuaciones y servicios de apoyo en el I ciclo lectivo.	Estudiantes atendidos según tipo de discapacidad	I Ciclo	375	315	84	<p>fortalecer las acciones mencionadas.</p> <p>Otro aspecto importante a tomar en cuenta, es la participación de estudiantes en el marco de proyectos de CONARE. Aunque el financiamiento es externo, la población estudiantil participante lo hace a través de nuestro Programa, razón por la cual estas acciones se incorporan para efectos de este informe.</p> <p>Adscribirse al artículo 37 del Reglamento de Régimen Académico Estudiantil para recibir adecuaciones en cursos universitarios, no es obligatorio para los y las estudiantes y el valor logrado depende tanto de las y los estudiantes de primer ingreso que se acogen a ese artículo por primera vez, de estudiantes regulares que vienen adscritos a él, así como de estudiantes regulares que se acogen por primera vez de acuerdo con sus necesidades educativas especiales y que asimismo, puede aumentar durante el II ciclo, lo que hace difícil precisar la cantidad total</p>

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACIÓN
		<p><b>1.2.9.</b> 375 estudiantes con necesidades educativas especiales que solicitan adecuaciones y servicios de apoyo en el II ciclo lectivo.</p>	Estudiantes atendidos según tipo de discapacidad	II Ciclo	375	340	91	de estudiantes que solicitarán las adecuaciones.  La adscripción al artículo 37 del Reglamento de Régimen Académico Estudiantil para recibir adecuaciones en cursos universitarios no es obligatorio para la población estudiantil, y el valor logrado depende tanto de las personas que se acogen a ese artículo.
		<p><b>1.2.10.</b> 2.000 acciones favorecedoras del desarrollo personal (atención individual, actividades grupales, seguimiento a estudiantes de zonas alejadas en el I ciclo.</p>	Acciones realizadas	I Ciclo	2.000	2.019	101	
		<p><b>1.2.11.</b> 1.500 acciones favorecedoras del desarrollo personal (atención individual, actividades grupales, seguimiento a estudiantes de zonas alejadas en el II ciclo.</p>	Acciones realizadas	II Ciclo	1.500	1.541	103	
		<p><b>1.2.12.</b> 3.500 acciones</p>	Acciones realizadas	I Ciclo	3.500	3.530	101	

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACIÓN
		favorecedoras del desempeño académico en el I ciclo para estudiantes con dificultad académica y fomento de su éxito académico.						
		<b>1.2.13.</b> 3.500 acciones favorecedoras del desempeño académico en el II ciclo para estudiantes con dificultad académica y fomento de su éxito académico.	Acciones realizadas	II Ciclo	3.500	3.850	110	El aumento se debe a que durante el II ciclo se implementó el banco de exámenes virtual, lo cual favorece el accionar de la Oficina de Orientación.
		<b>1.2.14.</b> 44.000 consultas de salud para el bienestar integral de la comunidad universitaria.	Consultas atendidas	Anual	44.000	50.787	115	La mejora en algunos procedimientos como referencia, asignación de citas, sustitución de pacientes, recordatorios de citas, entre otros, han hecho que la efectividad de las agendas de los diversos servicios haya aumentado. Por otro lado procedimientos como el de consulta extemporánea y el apoyo médico al área extra-hospitalaria permitió sobrepasar la meta de atenciones. A continuación se detalla la cantidad de consultas atendidas por área:  25.333 Medicina 16.779 Enfermería



POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACIÓN
		<p><b>1.2.15.</b> 169.598 análisis de laboratorio clínico aplicados.</p> <p><b>1.2.16.</b> 52 programas recreativos, culturales y artísticos, y deportivos de representación nacional y universitaria.</p>	<p>Análisis aplicados</p> <p>Programas realizados</p>	<p>Anual</p> <p>Anual</p>	<p>169.598</p> <p>52</p>	<p>264.970</p> <p>54</p>	<p>156</p> <p>104</p>	<p>3.599 Odontología 2.997 Psicología 1.888 Atención Extrahospitalaria 191 Nutrición</p> <p>Debido al aumento en la cantidad de personas atendidas por medio del Hospital del Trauma y al nuevo servicio de Banco de Sangre -que se habilitó durante el 2015- se ha superado la meta esperada.</p>
Políticas Institucionales 3.3.1, 3.3.2.  Objetivo PEI	<b>1.3.Graduación</b> Posibilitar la articulación de esfuerzos y acciones que faciliten al estudiante su graduación e incorporación al mundo del trabajo.	<b>1.3.1.</b> 6.000 títulos otorgados de pregrado, grado y posgrado.	Títulos otorgados	Anual	6.000	5.765	96	

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACIÓN
5.1.								
Políticas Institucionales 2.2.1, 3.2.1, 3.2.2, 3.2.3, 3.2.4, 3.2.5, 3.3.1, 4.1.3, 5.1.2, 5.1.7, 5.1.9.	<b>1.4. Apoyo a la Vida Estudiantil</b> Implementar actividades que contribuyan en forma directa al mejor desarrollo de los programas de vida estudiantil. Está conformado por el conjunto de actividades específicas de apoyo administrativo y técnico, que coadyuvan en forma directa al desarrollo de vida estudiantil.	<b>1.4.1.</b> 2 proyectos que fortalezcan el desarrollo de la vida estudiantil  <b>1.4.2.</b> Incrementar en un 4% el presupuesto destinado a la movilidad estudiantil internacional (Atiende estrategia PEI 5.1.2)	Proyectos realizados  Porcentaje de incremento	Anual  Anual	2  4%	2  6	100  150	En el año 2015 la Vicerrectoría de Vida Estudiantil gestionó 28 proyectos provenientes de las diferentes sedes; de ellos, dos se establecieron en la Sede Rodrigo Facio, concretamente en la Oficina de Orientación. A estos proyectos se les brindó el seguimiento académico y presupuestario.  Se superó la meta al lograr un 6% de incremento en el presupuesto para movilidad estudiantil internacional que administra la Comisión de Apoyo Financiero Complementario. Este incremento representó un aumento de ₡4,695.588 (cuatro millones seiscientos noventa y cinco mil quinientos ochenta y ocho colones) en relación con el presupuesto asignado por la Institución en el año 2014.
Objetivos PEI 5.1, 4.1.		<b>1.4.3.</b> 70 estudiantes costarricenses de la UCR en el exterior por año (Atiende estrategia PEI 4.1.2)	Estudiantes apoyados	Anual	70	76	109	Contar con fondos desde la OAICE para promover la movilidad estudiantil ayudó a superar la meta de 70 estudiantes. Los recursos se

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACIÓN
		<p><b>1.4.4.</b> Fortalecimiento de las condiciones en que se desarrolla la vida estudiantil, mediante la asignación del 0,67% del presupuesto de las partidas destinadas a la renovación de equipo científico y tecnológico.</p>	Porcentaje del presupuesto destinado a la renovación de equipo	Anual	1,77%	1,48	83	<p>asignaron de manera más equitativa, además, la promoción de las oportunidades de intercambio fue más agresiva que en otros años.</p> <p>Las variaciones presupuestarias que se han presentado durante el año, han afectado la distribución porcentual entre los diferentes programas, por lo que el porcentaje de la meta pasa de 0,67% a 1,77%. El porcentaje de logro se debe obtener a partir de 1,77% y fue de 83%.</p>
		<p><b>1.5.1.</b> Diagnóstico de los requerimientos de inversión y mantenimiento en las instalaciones que están al servicio de la población estudiantil (instalaciones deportivas, residencias estudiantiles en las diferentes sedes y recintos). (Atiende estrategia PEI 5.1.3)</p>	Diagnóstico realizado	Anual	1		0	<p>El diagnóstico de los requerimientos de inversión y mantenimiento en las instalaciones deportivas debe realizarse en el año 2016.</p>

## PROGRAMA DE VIDA ESTUDIANTIL

Unidad ejecutora responsable: Vicerrectoría de Vida Estudiantil

Responsable: M.Sc. Ruth De la Asunción Romero

### Vínculo Externo

Propiciar el desarrollo nacional, por medio de la solución de problemas, fomentando la utilización por parte de diversos sectores, de los conocimientos científicos, tecnológicos y culturales derivados del quehacer académico institucional.

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACIÓN
Políticas Institucionales 1.3.1, 4.1.5, 4.2.2.  Objetivo PEI  5.1.	<b>2.1. Empresas auxiliares</b> Fomentar el desarrollo de Vida Estudiantil por medio de la producción de bienes y servicios, generados con el fin de potenciar la rentabilidad académica institucional, y procurando una vinculación de la capacidad de la Vida Estudiantil de la Institución con las necesidades de la sociedad costarricense en general.	<b>2.1.1.</b> Impulsar el desarrollo de vida estudiantil por medio de la apertura de 7 empresas auxiliares	Empresas auxiliares	Anual	7	7	100	Durante el año 2015 se mantienen 7 proyectos adscritos al Programa de Vida Estudiantil en la modalidad de Empresas Auxiliares, sin presentar variación en comparación al mismo período del año 2014.

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACIÓN
Políticas Institucionales 1.3.1, 4.1.5, 4.2.2.  Objetivo PEI  5.1.	<b>2.2.Fondos Restringidos</b> Fomentar el desarrollo de Vida Estudiantil por medio de la realización de programas o proyectos específicos compatibles con los principios, propósitos y funciones de la universidad	<b>2.2.1.</b> Impulsar el desarrollo de vida estudiantil por medio de la apertura de 16 fondos restringidos	Fondos Restringidos	Anual	16	18	112	Durante el año 2015 se abrieron 2 proyectos, correspondiente al Programa de Vida Estudiantil en la modalidad de Fondos Restringidos.
Políticas Institucionales 1.3.1, 4.1.5, 4.2.2.  Objetivo PEI  5.1	<b>2.3.Intraproyectos</b> Fortalecer el quehacer institucional por medio de los recursos que se obtienen de proyectos de vinculación remunerada con el sector externo.	<b>2.3.1.</b> Impulsar el desarrollo de la vida estudiantil por medio de la apertura de 2 fondos intraproyectos	Fondos intraproyectos	Anual	2	2	100	Durante el año 2015 se mantienen 2 proyectos adscritos al Programa de Vida Estudiantil en la modalidad de Fondos Intraproyectos, sin presentar variación en comparación al mismo período del año 2014.
	<b>2.4.Fondos del Sistema</b>	<b>2.4.1.</b> Impulsar el desarrollo de la	Fondos del sistema	Anual	11	11	100	Durante el año 2015 se abrieron 2

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACIÓN
Políticas Institucionales 1.2.1, 4.1.5, 4.2.2.  Objetivo PEI  5.1.	<b>(CONARE)</b> Impulsar el desarrollo de proyectos conjuntos entre las universidades públicas, con el fin de fortalecer el sistema de educación superior estatal.	vida estudiantil por medio de la apertura de 11 fondos del sistema						proyectos y se cerraron 2 proyectos, correspondientes al Programa de Vida Estudiantil en la modalidad de Fondos del Sistema CONARE.

**UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PROGRAMA DE VIDA ESTUDIANTIL  
CRITERIO ORGANIZACIONAL**

**PORCENTAJE DE EJECUCION FINANCIERA POR OBJETO DEL GASTO.  
ANUAL 2015**

DESCRIPCIÓN DEL GASTO	PRESUPUESTO FINAL	GIRADO	PORCENTAJE DE EJECUCIÓN <sup>1/</sup>
Remuneraciones	5.676.279.456,68	5.622.218.536,32	99,05%
Servicios	1.014.842.975,54	713.865.535,20	70,34%
Materiales y Suministros	424.221.598,40	304.489.405,67	71,78%
Intereses y Comisiones	1.371.193,24	2.018.662,69	147,22%
Activos financieros	6.790.981,61	1.300.000,00	19,14%
Bienes duraderos	397.909.379,78	194.394.713,94	48,85%
Transferencias corrientes	21.430.426.962,91	19.368.892.606,53	90,38%
Sumas sin asignación presupuestarias	710.285.778,00	0,00	0,00%
<b>TOTAL</b>	<b>29.662.128.326,16</b>	<b>26.207.179.460,35</b>	<b>88,35%</b>

1/ Los porcentajes se obtienen dividiendo los egresos de cada partida entre el presupuesto final del período (presupuesto inicial más o menos las modificaciones realizadas). Los porcentajes de ejecución no incluyen el gasto por compromiso.

Fuente: Estados Financieros y Liquidación Presupuestaria al 31 de diciembre del 2015.

## **Aspectos relevantes del Programa de Vida Estudiantil**

Uno de los aspectos que se refleja en el programa de Vida Estudiantil es la atención a estudiantes de bajos recursos económicos, acción que se enmarca en las políticas institucionales, emitidas para el período 2010-2014<sup>4</sup>, específicamente en la 3.2.3, que indica que la Universidad:

*“Fortalecerá su gestión de apoyo a la democratización de la enseñanza superior, mediante estrategias de financiación del Sistema de Becas y Beneficios complementarios y la oferta de los servicios, que garanticen la satisfacción de las necesidades de toda la población estudiantil universitaria de escasos recursos económicos, para que pueda culminar su meta académica en igualdad de condiciones”.*

### **Estudiantes becados**

Las becas vigentes están reguladas por los requisitos indicados en el Reglamento de Adjudicación de Becas a la Población Estudiantil. La beca socioeconómica y los beneficios consisten en un apoyo que el sistema de becas brinda al estudiante para que culminen sus estudios. Se otorgarán a la población estudiantil nacional, extranjera con residencia permanente, y además, a la que tenga algún estatus cubierto por los tratados y otros instrumentos internacionales vigentes en el país, con fundamento en su condición socioeconómica que será determinada por la Oficina de Becas y Atención Socioeconómica. La beca socioeconómica y sus beneficios consisten en:

- a) Exoneración total o parcial de los costos de matrícula.
- b) Exoneración total o parcial de los costos de laboratorio, actividad deportiva, graduación, reconocimiento de estudios y cursos por tutoría o suficiencia.
- c) Beneficios complementarios, según categoría de beca

Los beneficios otorgados por el sistema de becas podrán disfrutarse a partir del ingreso a la Universidad, según la categoría de beca socioeconómica de la siguiente manera:

#### **Beca 1:**

Exoneración del 45% del costo de matrícula y préstamo de dinero para la adquisición de libros, equipo, instrumentos u otros.

---

<sup>4</sup>Para el 2015 se mantiene la vigencia de las políticas del periodo 2010-2014, según acuerdo del Consejo Universitario, Sesión N° 5789-06 del 25-02-2014



**Beca 2:**

Exoneración del 70% del costo de matrícula y préstamo de dinero para la adquisición de libros, equipo, instrumentos u otros.

**Beca 3:**

Exoneración del 90% del costo de matrícula, subsidio del 70% del costo del almuerzo, préstamo de libros y préstamo de dinero para la adquisición de libros, equipo, instrumentos u otros.

**Beca 4:**

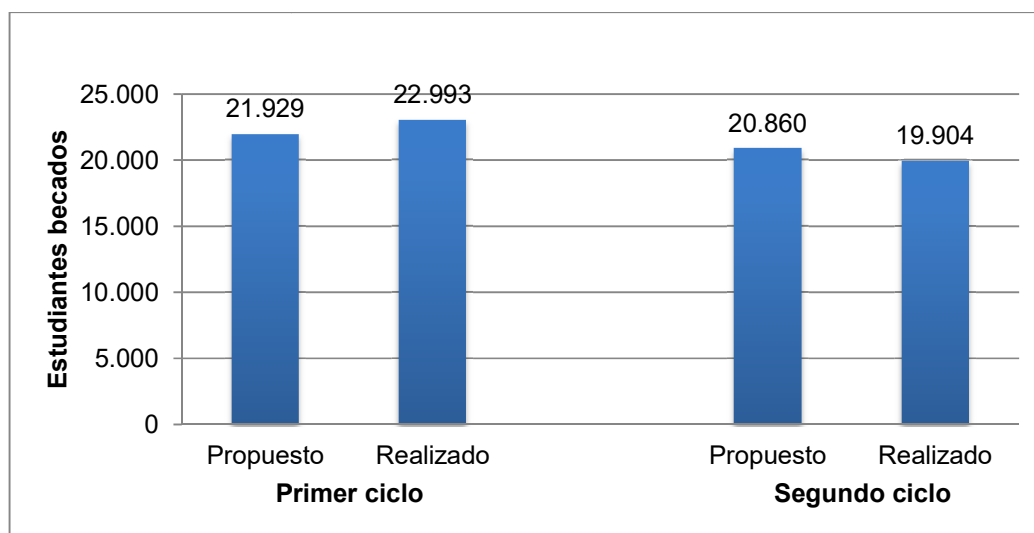
Exoneración del 100% del costo de matrícula y 50% en costos de laboratorios, actividad deportiva, graduación, cursos por tutorías y suficiencia y reconocimiento de estudios; un 100% para gastos de transporte o alojamiento (reubicación geográfica o residencias estudiantiles); 100% del costo del almuerzo y otros tiempos de comida, préstamo de libros y de dinero para la adquisición de libros, equipo, instrumentos u otros y un aporte de 100% en servicios básicos de optometría y odontología.

**Beca 5:**

Exoneración del 100% del costo de matrícula y 100% en costos de laboratorios, actividad deportiva, graduación, cursos por tutorías y suficiencia y reconocimiento de estudios. Un monto económico por gastos de carrera y pobreza extrema cuando corresponda. Un 100% para gastos de transporte o alojamiento (reubicación geográfica o residencias estudiantiles); 100% del costo del almuerzo y otros tiempos de comida y un 100% en servicios básicos de optometría y odontología. Además, préstamo de libros y de dinero para la adquisición de libros, equipo, instrumentos u otros.

En el siguiente gráfico, se presenta la cantidad esperada de estudiantes con beca socioeconómica para el 2015, así como la cantidad real de estudiantes becados. Los datos son a nivel institucional.

**Gráfico VE-1.**  
**Estudiantes con beca socioeconómica**  
**según meta y asignación real**  
**primer y segundo ciclo del 2015**

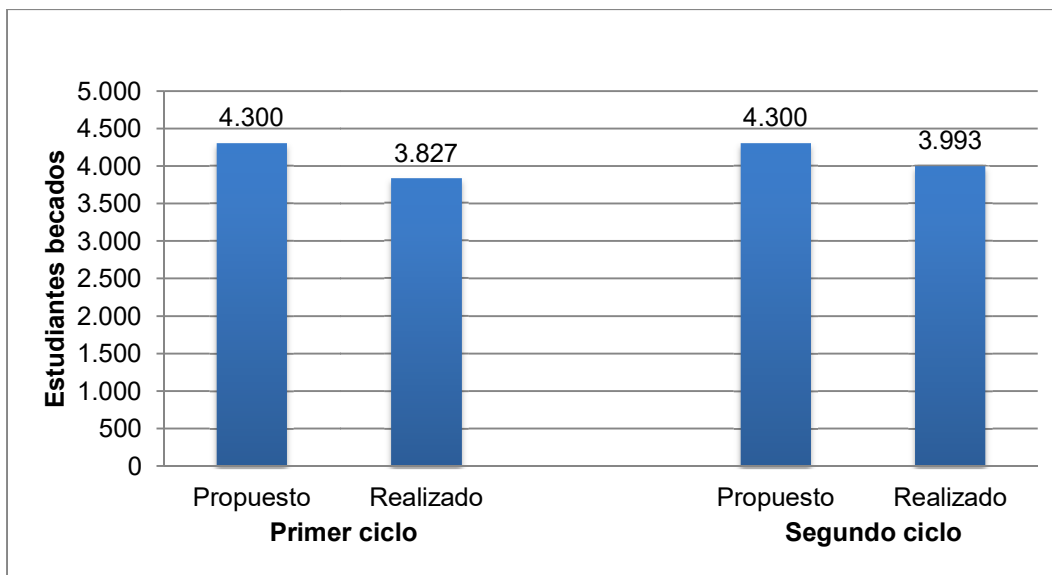


Fuente: Evaluación anual del Plan Anual Operativo 2015

La Oficina de Becas y Atención Socio-económica revisa todas las solicitudes y asigna becas a todos aquellos estudiantes que cumplen con los requisitos establecidos en el Reglamento de Becas.

La beca de *estímulo* consiste en la exoneración total o parcial de los costos de matrícula y se otorga con el propósito de impulsar la excelencia académica, la participación de los estudiantes en determinados campos de interés institucional y la participación en grupos culturales y deportivos. Se incluyen en ésta categoría las becas por excelencia académica, horas estudiante y horas asistente, funcionarios universitarios y otros convenios. En el gráfico VE-2, se muestra la meta propuesta y la asignación real, a nivel institucional, de los estudiantes becados.

**Gráfico VE-2.**  
**Estudiantes que recibieron beca de estímulo**  
**meta y asignación real**  
**primer y segundo ciclo del 2015**



Fuente: Evaluación anual del Plan Anual Operativo 2015

# **Programa de Administración**

## PROGRAMA DE ADMINISTRACIÓN

Unidad ejecutora responsable: Vicerrectoría de Administración

Responsable: Dr. Carlos Araya Leandro

### Objetivo General

Dirigir, supervisar y evaluar el sistema administrativo de la Universidad de Costa Rica, señalando las pautas para que la administración cumpla sus funciones en forma eficiente y ágil.

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACIÓN
Políticas Institucionales 1.3.3, 2.1.2, 2.1.3, 2.1.4, 2.1.5, 2.2.9, 4.1.5. Objetivos PEI 6.1	<b>1.1.Apoyo técnico institucional</b> Brindar servicios de apoyo técnico en materia de administración a las actividades sustantivas de la Institución	<b>1.1.1.4</b> proyectos tendientes al mejoramiento del recurso humano y su gestión, por medio de: •Mantenimiento del Sistema de Clasificación y valoración de puestos del personal. (SICLAP) •Programa de capacitación y desarrollo del personal administrativo. •Programa Calidad de Vida Laboral. •Ejecución por etapas del Modelo de Sistema de Gestión del desempeño para los funcionarios y funcionarias administrativas.	Avance de los proyectos	Anual		80	80	El avance de los proyectos es el siguiente:  Mantenimiento del Sistema de Clasificación y valoración de puestos del personal administrativo de la Universidad de Costa Rica: 80% de logro. Durante el 2015 se desarrollaron 713 procesos enmarcados en actividad de la administración de salarios, tales como: estudios de clasificación, estudios integrales, recursos administrativos, estudios de asignación entre otros.  Capacitación y Desarrollo, 75% logro. Se trataron temas de impacto institucional (puestos tipo) / por ejemplo, redacción y ortografía,

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACIÓN
								<p>servicio al usuario, manejo del conflicto, entre otros e incursionó en un nuevo tema sobre la prevención del alcoholismo.</p> <p>Calidad de Vida Laboral, 90% logro. Se incrementó la atención de casos grupales e individuales y continuó con la estrategia de contratar los servicios de aplicación de pruebas psicológicas para el personal de seguridad de la Institución. Además, se continuó trabajando y mejorando la propuesta de revisión de casos de manera integral para la ubicación de personas en condiciones de discapacidad, conflicto u otra situación que le afecte en su trabajo.</p> <p>Gestión del Desempeño, 75% logro. Se logró una cobertura del 65% de las dependencias universitarias a las cuales, se les está aplicando, en alguna de sus etapas el proceso de Gestión del Desempeño. Además, se concretó la propuesta del Sistema Informático en línea, el cual entrará en pruebas en el año 2016.</p>

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACIÓN
		1.1.2. Diseñar e implementar un nuevo modelo integral de gestión de recurso humano institucional. (Atiende estrategia PEI 6.1.3).	Avance de proyecto	Anual		80	80	<p>La Oficina de Recursos Humanos, en el tema del talento humano ha logrado:</p> <p>Se incorporaron tres nuevos funcionarios a la Unidad de Gestión del Desempeño en el Sistema de Gestión del Desempeño, la incorporación de estos profesionales logró implementar el Sistema de Gestión del Desempeño en un 65% de la población administrativa universitaria. Se elaboró un sistema informático para dar soporte a este proceso institucional, el cual está en su fase de pruebas. Se realizaron modificaciones al sistema SIRYS para generar nóminas a las sedes regionales.</p> <p>En el campo de reclutamiento y selección, se analizó el modelo actual de selección y se concretó una propuesta de un modelo de selección por competencias. Este modelo toma en cuenta la sistematización en: administración de salarios, capacitación y gestión del desempeño.</p>

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACIÓN
								Se crearon nuevas estrategias de abordaje para los casos de conflicto individual y colectivo, lo cual permitió una mayor cobertura de atención. Se creó de la Comisión multidisciplinaria para la atención de casos de personas con algún tipo de discapacidad, limitación, enfermedad, conflicto u otra situación, la cual ha generado buenos resultados.
Políticas Institucionales 2.2.7, 4.2.1, 5.1.4, 5.1.5, 5.1.7, 5.2.2, 5.2.3, 5.2.4.  Objetivos	<b>1.2.Servicios Generales</b> Proporcionar los servicios generales que soportan el desarrollo de las demás actividades (incluye servicios de transportes, correos, mantenimiento, seguridad y tránsito, fotocopiado y microfilmación).	<b>1.2.1.40</b> proyectos para el mantenimiento preventivo, correctivo y de remodelación de planta física y mobiliario según el siguiente desglose: •31 Sede Rodrigo Facio •9 Sedes Regionales	Avance de cada proyecto	Anual		73	73	Los proyectos de mantenimiento y remodelación son los siguientes: Mantenimiento de Café-Arte, avance 30% Reparación de gradas del lado norte del Edificio de Física-Matemática, avance 70% Remodelación de los casilleros de docentes - Escuela de Orientación y Educación Especial, avance 100% Construcción de una salida de emergencia para la Escuela de Bibliotecología y Cs de la Información, avance 20% Remodelación Bodega de Reactivos y cuarto de mantenimiento de animales de experimentación - Escuela de



POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACIÓN
PEI 6.1								<p>Medicina, avance 80%</p> <p>Remodelación de Laboratorio de Producción de Material de Docencia y Laboratorio de Histología - Escuela de Medicina, avance 80%</p> <p>Contenedor de transporte para el Centro de Simulación en Salud - Escuela de Enfermería, avance 80%</p> <p>Espacio abierto bajo techo para actividades extra curriculares, avance 40%</p> <p>Acondicionamiento para atender Ley 7600 - Requerimiento SINAES para re acreditación - Facultad de Odontología, avance 70%</p> <p>Cambio de techo y cielo raso - Escuela de Ciencias de la Computación e Informática, avance 80%</p> <p>Sustitución de puertas y ventanería en mal estado en oficinas de profesores - Escuela de Estudios Generales, avance 70%</p> <p>Pintura interna para los edificios de la Biblioteca Carlos Monge y Luis Demetrio Tinoco, avance 80%</p> <p>Un Jardín Botánico sin barreras (Ley 7600), avance 100%</p> <p>Batería de baños edificio principal -</p>

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACIÓN
								<p>Estación Experimental Fabio Baudrit M., avance 80%</p> <p>Iluminación de los exteriores de los edificios de los edificios de EEAFVM y Fraijanes), avance 70%</p> <p>Reparación de la carpeta asfáltica que permita el acceso a la EEAVM), avance 70%</p> <p>Remodelación de puertas de emergencia Planta Principal y Planta piloto - Centro de Inv. Productos Naturales), avance 100%</p> <p>Cambio de techo de la bio fábrica del área de Microbiología Agrícola-Centro de Investigaciones Agronómicas), avance 60%</p> <p>Remodelación eléctrica del edificio A del CIGRAS - Centro de Investigación. En Granos y Semillas), avance 70%</p> <p>Sustitución de portones entrada principal del IIP (Edificio Antares) - Instituto Investigaciones Psicológicas, avance 70%</p> <p>Remodelación de Estudio Emisora 870 y Museo de las Radios UCR - Radio Universidad de Costa Rica, avance 80%</p> <p>Remodelación espacio de la boletería</p>

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACIÓN
								<p>- Teatro Universitario, avance 80%</p> <p>Construcción de estaciones bio saludables en Sedes y Recintos, avance 80%</p> <p>Construcción del ingreso a la Finca Experimental Santa Ana - Sección Mantenimiento y Construcción, avance 80%</p> <p>Construcción del ingreso a la Sede de Occidente, avance 20%</p> <p>Sustitución de cielos suspendido en aula. pasillos y aleros anexos al Auditorio ubicado en la Ciudad de la - Vicerrectoría Investigación, avance 100%</p> <p>Remodelación y Mejora del Auditorio Roberto Murillo y la Sala Joaquín Gutiérrez - Decanato de Letras, avance 100%</p> <p>Pintura de las fachadas internas y externas de la Facultad de Ciencias Económicas, avance 80%</p> <p>Cambio de canoas y bajantes en el Edificio de la Facultad de Educación, avance 100%</p> <p>Confeción de aceras y rampas en la parte posterior de edificio para cumplir con la Ley 7600 y Construcción de - Decanato de Educación, avance 80%</p>

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACIÓN
								Reparación de losa y cambio de cielo raso del Museo de Insectos - Decanato Ciencias Agroalimentarias, avance 60% Reparaciones al Centro de Patrimonio Cultural del Pacífico Sur - Recinto de Golfito, avance 80% Crear espacios alternativos docentes y recreativos en el campus universitario de la Sede de Occidente, avance 20% Rampa de acceso al Recinto - Recinto de Grecia, avance 70% Instalaciones Deportivas de la Sede de Guanacaste, avance 70% Remodelación de fachada del Recinto de Santa Cruz, avance 80% Cambio de Techos de Asbesto en varios edificios de la Sede del Atlántico en Turrialba, avance 90% Remodelación de cancha de fútbol del Recinto, avance 70% Ampliación de la Bateria de Servicios Sanitarios del Pabellón #3 de aulas de la Sede Regional del Caribe, avance 90% Mantenimiento de edificios, instalaciones y obras eléctricas - Sede Regional del Pacífico, avance

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACIÓN
		1.2.2.3 proyectos de seguridad institucional (circuito cerrado de televisión, alarmas, etc.) en las dependencias universitarias	Avance de los proyectos	Anual		92	92	80% Los proyectos de seguridad son los siguientes:  Instalación de cámaras de seguridad en el edificio de la Escuela de Estudios Generales, avance 100% Sistema de alarmas contra robo en el Recinto de Golfito, avance 100% Sistema de cámaras de circuito cerrado de televisión en el Recinto de Golfito, avance 50% Tarjetas de comunicación Sistema de alarma contra intrusión y robo (Sección de Seguridad y Tránsito) , avance 100% Cambio Barreras Sede Rodrigo Facio (Sección de Seguridad y Tránsito) , avance 100% Cámaras para sistema de acceso vehicular (Sección de Seguridad y Tránsito) , avance 100%
		1.2.3.186 unidades con servicio contratado de arrendamiento de fotocopiado para uso oficial.	Unidades atendidas	Anual	186	197	106	Aunque el número de equipos en calidad de arrendamiento aumenta cada día (208 a la fecha), las unidades a las que les brindamos el servicio suman 197 al final del 2015

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACIÓN
		<p><b>1.2.4.</b>Cinco unidades académicas o administrativas con servicios contratados de vigilancia.</p> <p><b>1.2.5.13</b> locales arrendados para servicio de fotocopiado de uso estudiantil.</p> <p><b>1.2.6.18</b> concesiones de comedores y sodas: en Sede Central y en Sedes Regionales.</p> <p><b>1.2.7.114.000</b> metros cuadrados de unidades académicas y administrativas con servicios de limpieza contratados.</p>	<p>Unidades apoyadas</p> <p>Locales arrendados</p> <p>Concesiones otorgadas</p> <p>Contrataciones externas</p>	<p>Anual</p> <p>Anual</p> <p>Anual</p> <p>Anual</p>	<p>5</p> <p>13</p> <p>18</p> <p>114.000</p>	<p>6</p> <p>13</p> <p>19</p> <p>126.000</p>	<p>120</p> <p>100</p> <p>106</p> <p>111</p>	<p>superando la cantidad lograda en el 2014).</p> <p>Adicional a lo planificado se le brindó apoyo al Laboratorio del Proyecto PIOSA - Golfito ubicado en los terrenos de la Estación Neotrópica, mediante la contratación de los servicios de vigilancia durante las 24 horas.</p> <p>Mediante Licitación Pública se adjudicó y puso en marcha el Comedor (soda) del Recinto de Santa Cruz Guanacaste.</p> <p>Producto de las ampliaciones realizadas durante el 2015, las contrataciones vigentes para atender nuevas necesidades se ha incrementado y el número metros cuadrados por limpiar.</p>
Políticas Institucio	<b>1.3.Apoyo a la Administración</b> Realizar las tareas y prestar los servicios que fortalezcan los	<b>1.3.1.</b> Un diagnóstico sobre necesidades de acondicionamiento de planta física	Diagnóstico elaborado	Anual	1	0	0	La elaboración de este diagnóstico cuenta con un avance del 60% correspondiente a la recopilación de

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACIÓN
nales 1.3.2, 2.2.1  Objetivos PEI  6.1	programas sustantivos y que coadyuven a elevar la eficiencia de la gestión institucional.	(Atiende estrategia PEI 6.1.2)          <b>1.3.2.</b> Un programa de renovación de equipo e implementación de sus resultados. (Atiende estrategia PEI 6.1.2)	Programa elaborado	Anual	1	0	0	<p>datos. Este avance corresponde a la aplicación de dos encuestas y visitas técnicas a las sedes y recintos, de forma tal, que ya se cuenta con una visión general de las necesidades.</p> <p>Queda pendiente la recopilación de la información faltante, algunos planos de fincas que se están generando con la colaboración del SIG-OPLAU y el análisis final.</p> <p>El porcentaje de avance es de un 46% .Se realizaron una serie de medidas en cumplimiento de esta meta, entre las que destacan:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• El desarrollo e implementación de una solución automática para la generación de un inventario de los equipos de comunicación de la Red-UCR, el cual ha sido concluido.</li> <li>• El desarrollo de un inventario automático de equipo de cómputo, realizado con la colaboración de funcionarios y funcionarias de Tecnologías de información en cada una de las Sedes Regionales y Recintos de la Institución. Este inventario servirá de insumo</li> </ul>

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACIÓN
								<p>indispensable en la toma de decisiones sobre la renovación de equipamiento. Además, se ha planteado la realización de este mismo inventario en la Sede Rodrigo Facio durante el primer semestre del 2016.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Se encuentra en desarrollo, la realización de un levantamiento detallado de los enlaces activos de fibra óptica de la Red-UCR que nos permita determinar las condiciones de habilitación de este tipo de enlaces en áreas de uso común y de interés institucional con acceso apropiado a dicha red. Este levantamiento se desarrollará por sede, siendo la Sede Rodrigo Facio la primera, para concluir febrero del 2016.</li> <li>• Se han definido y priorizado una serie de aplicativos móviles para servicios varios, por ejemplo: información universitaria dirigida, disponibilidad de parqueo, menú de sodas y compartir información y servicios estudiantiles.</li> <li>• La Comisión Institucional de Equipamiento realiza la renovación de equipo de cómputo en función de las</li> </ul>



POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACIÓN
		1.3.3. Elaborar e implementar herramientas para el mejoramiento continuo de los procesos, (Atiende estrategia PEI 6.1.4)	Herramientas elaboradas	Anual	1	1	100	<p>necesidades planteadas en la Institución. Para ello aplica una serie de criterios de asignación de equipos los cuales se revisan año con año. La información resultante de los inventarios y estudios indicados en los puntos anteriores, servirá de insumo para la aplicación de los planes de renovación de equipo.</p> <p>Sistema Gestión de Calidad: Oficinas de la Vicerrectoría de Administración</p> <p>Para el cumplimiento de los objetivos propuestos, se definió un plan de trabajo con la coordinación de profesores de la Escuela de Ingeniería Industrial y el apoyo de estudiantes avanzados de la carrera. Se desarrollaron varias reuniones con un equipo de funcionarios de las unidades y se contó con la participación de las respectivas jefaturas. Se ha concluido con el análisis de la Oficina de Suministros, la cual ya presenta procesos definidos en cada una de sus oficinas, la Oficina de Servicios Generales se encuentra muy avanzada en la</p>

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACIÓN
		<p><b>1.3.4.</b> Establecer un modelo de gestión del riesgo en materia de desastres y atención de emergencias.(Atiende estrategia PEI 6.1.7)</p> <p><b>1.3.5.</b> Establecer una propuesta de un sistema de gestión ambiental (Atiende estrategia PEI 6.1.6)</p>	<p>Modelo elaborado</p> <p>Propuesta elaborada</p>	<p>Anual</p> <p>Anual</p>	<p>1</p> <p>1</p>	<p>1</p> <p>1</p>	<p>100</p> <p>100</p>	<p>automatización y validación de procesos, así como la implementación de una Ventanilla Única, la Oficina de Administración Financiera, se encuentra en el Plan Piloto de Ventanilla Única y evidenciando procesos, con el fin de formularlos por escrito y por último la Oficina de Recursos Humanos, viene mejorando varios de los procesos internos como lo es Reclutamiento y Capacitación.</p> <p>El modelo fue confeccionado por el programa Gestión del Riesgo y Atención de Desastres. En este momento se encuentra en el Consejo Universitario para su consideración.</p> <p>Los principales productos para el año 2015 son los siguientes:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-Lineamientos ambientales para la construcción</li> <li>-Plan de manejo forestal para la Sede Rodrigo Facio</li> <li>-Plan de seguridad de agua para una unidad crítica</li> <li>-Legalización de los aprovechamientos de la Institución</li> <li>-Caracterización de residuos</li> </ul>

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACIÓN
								<p>ordinarios</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-Sistema de indicadores ambientales para la Sede Rodrigo Facio</li> <li>-Galardón Ambiental</li> <li>-Lineamientos ambientales para eventos masivos UCR</li> <li>-Estrategia de comunicación de temática ambiental</li> <li>-Programa de capacitación para la población universitaria.</li> </ul> <p>Se esta trabajando en la culminación de la elaboración de borrador del Plan Estratégico Ambiental 2015-2020 junto con el Consejo Técnico Ambiental y actores clave.</p>
		<p><b>1.3.6.</b> Fortalecimiento de las condiciones en que se desarrolla la administración, mediante la asignación del 1,23% del presupuesto de las partidas destinadas a la renovación de equipo científico y tecnológico.</p>	<p>Porcentaje del presupuesto destinado a la renovación de equipo</p>	<p>Anual</p>	<p>3,00%</p>	<p>2,04</p>	<p>68</p>	<p>Las variaciones presupuestarias que se han presentado durante el año, han afectado la distribución porcentual entre los diferentes programas, por lo que el porcentaje de la meta pasa de 1,23% a 3,00%. El porcentaje de logro se debe obtener a partir de 3,00% y fue de 68%.</p>

## PROGRAMA DE ADMINISTRACIÓN

Unidad ejecutora responsable: Vicerrectoría de Administración

Responsable: Dr. Carlos Araya Leandro

### Vínculo Externo

Propiciar el desarrollo nacional, por medio de la solución de problemas, fomentando la utilización por parte de diversos sectores, de los conocimientos científicos, tecnológicos y culturales derivados del quehacer académico institucional.

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACIÓN
Políticas Institucionales 1.3.1, 4.1.5, 4.2.2.  Objetivos PEI  6.1	<b>2.1.Fondos Restringidos</b> Fomentar el desarrollo de la Administración por medio de la realización de programas o proyectos específicos compatibles con los principios, propósitos y funciones de la universidad.	<b>2.1.1.</b> Impulsar el desarrollo de la administración por medio de la apertura de 2 fondos restringidos	Fondos Restringidos	Anual	2	3	150	Durante el año 2015 se abrieron 2 proyectos y se cerró 1 proyecto correspondiente al Programa de Administración en la modalidad de Fondos Restringidos.
Políticas Institucionales 1.2.1, 4.1.5,	<b>2.2.Fondos del Sistema (CONARE)</b> Impulsar el desarrollo de proyectos conjuntos entre las universidades públicas, con el fin de fortalecer el sistema de educación superior	<b>2.2.1.</b> Impulsar el desarrollo de la administración por medio de la apertura de 3 fondos del sistema	Fondos del sistema	Anual	3	5	167	Durante el año 2015 se abrieron 2 proyectos, correspondientes al Programa de Administración en la modalidad de Fondos del sistema CONARE.

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACIÓN
4.2.2.  Objetivos PEI 6.1	estatal.							

**UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PROGRAMA DE ADMINISTRACIÓN  
CRITERIO ORGANIZACIONAL**

**PORCENTAJE DE EJECUCION FINANCIERA POR OBJETO DEL GASTO.  
ANUAL 2015**

DESCRIPCIÓN DEL GASTO	PRESUPUESTO FINAL	GIRADO	PORCENTAJE DE EJECUCIÓN <sup>1/</sup>
Remuneraciones	15.390.153.781,93	15.231.837.352,96	98,97%
Servicios	5.894.618.177,56	4.076.657.035,09	69,16%
Materiales y Suministros	1.594.765.208,53	1.198.331.017,07	75,14%
Intereses y Comisiones	215.069.591,40	233.306.538,26	108,48%
Bienes duraderos	2.231.639.373,06	910.223.775,52	40,79%
Transferencias corrientes	574.965.148,41	503.919.003,07	87,64%
Amortización	105.000.000,00	111.124.699,39	105,83%
Sumas sin asignación presupuestarias	0,00	0,00	0,00%
<b>TOTAL</b>	<b>26.006.211.280,89</b>	<b>22.265.399.421,36</b>	<b>85,62%</b>

1/ Los porcentajes se obtienen dividiendo los egresos de cada partida entre el presupuesto final del período (presupuesto inicial más o menos las modificaciones realizadas). Los porcentajes de ejecución no incluyen el gasto por compromiso.

Fuente: Estados Financieros y Liquidación Presupuestaria al 31 de diciembre del 2015

## Aspectos relevantes del Programa de Administración

La Sección de Mantenimiento y Construcción de la Oficina de Servicios Generales desarrolló durante el 2015, una serie de proyectos de remodelación y mejora de infraestructura, como se muestran en el siguiente cuadro:

**Cuadro AD-1**  
**Proyectos atendidos por la Oficina de Servicios Generales.**  
**al 31 de diciembre del 2015**

Unidad Atendida	Proyecto	Porcentaje de logro	Estado	Monto
Escuela de Artes Plásticas	Café-Arte	30%	Elaboración del anteproyecto y envío al usuario para su aprobación.	19.500.000,00
Escuela de Matemáticas	Reparación de gradas del lado norte del Edificio de Física-Matemática.	70%	Trámites de contratación a cargo de la Unidad de Servicios Contratados de la Oficina de Servicios Generales y de la Oficina de Suministros.	15.000.000,00
Escuela de Orientación y Educación Especial	Remodelación de los casilleros de docentes.	100%	Obra concluida y entregada a satisfacción.	15.000.000,00
Escuela de Bibliotecología y Ciencias de la Información.	Construcción de una salida de emergencia para la Escuela de Bibliotecología.	20%	Visita inicial de evaluación y levantamiento planimétrico y altimétrico del sitio de la obra y requerimientos del usuario.	6.000.000,00
Escuela de Medicina	Remodelación Bodega de Reactivos y Cuarto de Mantenimiento de Animales de Experimentación .	80%	Revisión técnica de las ofertas presentadas. Adjudicación e inicio de la construcción de la obra.	8.000.000,00
Escuela de Medicina	Remodelación de Laboratorio de Producción de Material de Docencia y Laboratorio de Histología.	80%	Revisión técnica de las ofertas presentadas. Adjudicación e inicio de la construcción de la obra.	7.000.000,00
Escuela de Enfermería	Contenedor de Transporte para el Centro de Simulación en Salud.	80%	Revisión técnica de las ofertas presentadas. Adjudicación e inicio de la construcción de la obra.	17.884.000,00
Escuela de Nutrición	Espacio abierto bajo techo para actividades extracurriculares	40%	Espera de respuesta del usuario a las propuestas enviadas.	17.000.000,00
Facultad de Odontología	Acondicionamiento para atender Ley 7600 - Requerimiento SINAES para re acreditación	70%	Trámites de contratación a cargo de la Unidad de Servicios Contratados de la Oficina de Servicios Generales y de la Oficina de Suministros.	14.000.000,00
Escuela de Ciencias Computación. e Informática	Cambio de techo y cielo raso	80%	Revisión técnica de las ofertas presentadas. Adjudicación e inicio de la construcción de la obra.	19.700.000,00
Escuela de Estudios Generales	Sustitución de puertas y ventanería en mal estado en oficinas de	70%	Trámites de contratación a cargo de la Unidad de Servicios Contratados de la Oficina de Servicios Generales y de la	8.570.000,00

	profesores		Oficina de Suministros.	
Sistema de Bibliotecas	Pintura interna para las Bibliotecas Luis Demetrio Tinoco y Carlos Monge Alfaro.	80%	Revisión técnica de las ofertas presentadas. Adjudicación e inicio de la construcción de la obra.	15.000.000,00
Jardín Botánico Lankester	Un Jardín Botánico sin Barreras (Ley 7600)	100%	Obra concluida y entregada a satisfacción.	19.730.000,00
Estación. Experimental Fabio Baudrit M.	Batería de Baños Edificio Principal. EEFBM.	80%	Revisión técnica de las ofertas presentadas. Adjudicación e inicio de la construcción de la obra.	19.730.000,00
Estación. Experimental Fabio Baudrit M.	Iluminación de los exteriores de los edificios de la EEAFBM y Fraijanes	70%	Trámites de contratación a cargo de la Unidad de Servicios Contratados de la Oficina de Servicios Generales y de la Oficina de Suministros.	19.000.000,00
Estación . Experimental Alfredo Volio Mata	Reparación de la carpeta asfáltica que permita el acceso a la EEAVM	70%	Trámites de contratación a cargo de la Unidad de Servicios Contratados de la Oficina de Servicios Generales y de la Oficina de Suministros.	84.000.000,00
Centro Investigación en Productos Naturales	Remodelación de puertas de emergencia Planta Principal y Planta Piloto	100%	Obra concluida y entregada a satisfacción.	5.000.000,00
Centro en Investigaciones Agronómicas	Cambio de techo de la Bio-fábrica del área de Microbiología Agrícola. Paso techado del CIA hacia Post cosecha.	60%	Elaboración de planos constructivos, especificaciones técnicas y expediente para iniciar trámites de contrato.	13.000.000,00
Centro Invest. en Granos y Semillas	Remodelación eléctrica del edificio A del CIGRAS	70%	Trámites de contratación a cargo de la Unidad de Servicios Contratados de la Oficina de Servicios Generales y de la Oficina de Suministros.	20.000.000,00
Instituto en Investig. Psicológicas	Sustitución de Portones entrada principal del IIP (Edificio Antares)	70%	Trámites de contratación a cargo de la Unidad de Servicios Contratados de la Oficina de Servicios Generales y de la Oficina de Suministros.	7.000.000,00
Radio Universidad De Costa Rica	Remodelación de Estudio Emisora 870 y Museo de las Radios UCR	80%	Revisión técnica de las ofertas presentadas. Adjudicación e inicio de la construcción de la obra.	8.000.000,00
Teatro Universitario	Remodelación espacio de boletería	80%	Revisión técnica de las ofertas presentadas. Adjudicación e inicio de la construcción de la obra.	7.976.000,00
Sección de Construcciones y Mantenimiento	Construcción de estaciones biosaludables en Sedes y Recintos	80%	Revisión técnica de las ofertas presentadas. Adjudicación e inicio de la construcción de la obra.	21.230.000,00
Sección de Construcciones y Mantenimiento	Construcción del ingreso a la Finca Experimental Santa Ana	80%	Revisión técnica de las ofertas presentadas. Adjudicación e inicio de la construcción de la obra.	15.000.000,00
Sección de Construcciones Y Mantenimiento	Construcción del ingreso a la Sede de Occidente	20%	Visita inicial de evaluación y levantamiento planimétrico y altimétrico del sitio de la obra y requerimientos del usuario.	28.000.000,00
Vicerrectoría de Investigación	Sustitución de cielos suspendido en aula.	100%	Obra concluida y entregada a satisfacción.	2.000.000,00



	pasillos y aleros anexos al Auditorio ubicado en la Ciudad de la Investigación			
Decanato de Letras	Remodelación y Mejora del Auditorio Roberto Murillo y la Sala Joaquín Gutiérrez	100%	Obra concluida y entregada a satisfacción.	2.587.224,00
Decanato de Ciencias Económicas	Pintura de las fachadas internas y externas de la Facultad de Ciencias Económicas	80%	Revisión técnica de las ofertas presentadas. Adjudicación e inicio de la construcción de la obra.	19.730.000,00
Decanato de Educación	Cambio de canoas y bajantes en el edificio de la Facultad de Educación	100%	Obra concluida y entregada a satisfacción.	10.000.000,00
Decanato de Medicina	Confección de aceras y rampas en la parte posterior del edificio para cumplir con la Ley 7600 y Construcción de jardín externo posterior. Se cambio nombre por "Remodelación de plazoleta vestibular de Medicina"	80%	Revisión técnica de las ofertas presentadas. Adjudicación e inicio de la construcción de la obra.	19.000.000,00
Decanato de Ciencias Agroalimentarias	Reparación de losa y cambio de cielo raso del Museo de Insectos	60%	Elaboración de planos constructivos, especificaciones técnicas y expediente para iniciar trámites de contrato.	57.000.000,00
Recinto de Golfito	Reparaciones al Centro de Patrimonio Cultural del Pacífico Sur	80%	Revisión técnica de las ofertas presentadas. Adjudicación e inicio de la construcción de la obra.	19.970.000,00
Sede Regional de Occidente - San Ramón - Dirección Superior	Para crear espacios alternativos docentes y recreativos en el campus universitario de la Sede de Occidente.	20%	Visita inicial de evaluación y levantamiento planimétrico y altimétrico del sitio de la obra y requerimientos del usuario.	20.000.000,00
Recinto de Grecia - Administración	Rampa de acceso al Recinto	70%	Trámites de contratación a cargo de la Unidad de Servicios Contratados de la Oficina de Servicios Generales y de la Oficina de Suministros.	15.000.000,00
Sede Regional de Guanacaste - Liberia - Vida Estudiantil	Instalaciones Deportivas de la Sede de Guanacaste. Se construirá una bodega para implementos deportivos en área de piscina)	70%	Trámites de contratación a cargo de la Unidad de Servicios Contratados de la Oficina de Servicios Generales y de la Oficina de Suministros.	21.000.000,00
Recinto de Santa Cruz - Docencia	Remodelación de fachada del Recinto de Santa Cruz.	80%	Revisión técnica de las ofertas presentadas. Adjudicación e inicio de la construcción de la obra.	20.000.000,00
Sede Regional del Atlántico - Turrialba - Administración	Cambio de techos de asbesto en varios edificios de la Sede del Atlántico en Turrialba	90%	Proceso de supervisión de la obra en construcción.	19.730.000,00
Recinto de Guápiles - Administración	Remodelación de cancha de fútbol del Recinto	70%	Trámites de contratación a cargo de la Unidad de Servicios Contratados de la Oficina de Servicios Generales y de la	71.000.000,00

			Oficina de Suministros.	
Sede Regional del Caribe - Administración	Ampliación de batería de servicios sanitarios del pabellón No. 3, aulas de la Sede Regional del Caribe.	90%	Proceso de supervisión de la obra en construcción.	19.108.060,00
Sede Regional del Pacífico - Puntarenas - Administración	Mantenimiento de edificios, instalaciones y obras eléctricas. Acometida eléctrica del edificio.	80%	Revisión técnica de las ofertas presentadas. Adjudicación e inicio de la construcción de la obra.	32.000.000,00
TOTAL				778.445.284,00

Nota: En el apartado de Metodología de la evaluación se presenta la escala de valoración del avance de estos proyectos.

Fuente: Sección de Mantenimiento y Construcción, Oficina de Servicios Generales

En lo que se refiere al cumplimiento de la Ley 7600 Igualdad de oportunidades para las personas con discapacidad, la Institución ha venido desarrollando proyectos de mantenimiento que se enmarcan en la política 4.1.2., que indica que la Institución:

*“Fomentará los planes y la ejecución de proyectos para garantizar oportunidades y accesibilidad de todos sus servicios a los grupos con necesidades especiales en todas las sedes universitarias”.*

También la norma 5.1.7. indica que se:

*“Desarrollará estrategias para garantizar oportunidades y accesibilidad de todos sus servicios a los grupos con necesidades especiales en todas las sedes universitarias”.*

Los proyectos del cuadro AD-1 desarrollados por la Oficina de Servicios Generales, que atienden la Ley 7600 son:

Acondicionamiento para atender Ley 7600 de la Facultad de Odontología.

Un Jardín Botánico sin Barreras (Ley 7600) del Jardín Botánico Lankester.

Confección de aceras y rampas en la parte posterior del edificio para cumplir con la Ley 7600 y Construcción de jardín externo posterior: "Remodelación de plazoleta vestibular de Medicina".

Rampa de acceso al Recinto de Grecia.

Por otra parte, la Sección de Seguridad y Tránsito de la Oficina de Servicios Generales tienen a su cargo el desarrollo de proyectos de seguridad institucional. Durante el año 2015, se desarrollaron los proyectos de seguridad que se muestran en el cuadro AD-2

**Cuadro AD-2**  
**Proyectos de seguridad. 2015**  
**monto en colones**

UNIDAD	SOLICITUD	PRESUPUESTO EJECUTADO	AVANCE	ESTADO PROYECTO
Escuela de Estudios Generales	Instalación de cámaras de seguridad en el edificio	7.000.000,00	100%	Equipos Instalados de acuerdo a los términos de la contratación, incluyendo sótano, auditorio y todos los niveles del edificio
Recinto de Golfito	Sistema de alarmas contra robo	7.000.000,00	100%	Equipos instalados de acuerdo con los términos de la contratación, incluyendo el Edificio de Administración
Recinto de Golfito	Sistema de cámaras circuito cerrado televisión	0,00	0%	El proyecto se encuentra para contratación en el I Semestre 2016, ya que para el año 2015 de acuerdo a evaluación realizada por la Unidad de Investigación, la incidencia en hechos delictivos es muy baja, por lo que los recursos fueron utilizados para la instalación del sistema de alarma en la nueva armería de la Sede del Caribe
Sección Tránsito	Seguridad Tarjetas de comunicación Sistema de alarma contra intrusión y robo	11.180.000,00	100%	Tarjetas recibidas de acuerdo a términos de contratación
Sección Tránsito	Seguridad Cambio Barreras Sede Rodrigo Facio	55.000.000,00	100%	Equipos Instalados de acuerdo a los términos de la contratación, para la actualización de barreras en la Sede Rodrigo Facio, Ciudad de la Investigación e Instalaciones Deportivas

Sección Tránsito	Seguridad	Cámaras para sistema de acceso vehicular	20.000.000,00	100%	Se realizó la instalación de cámaras en las barreras de acceso de Estudios Generales, Derecho y Lanamme
<b>TOTAL</b>			<b>100.180.000,00</b>		

Fuente: Sección de Seguridad y Tránsito de la Oficina de Servicios Generales

# **Programa de Dirección Superior**

## PROGRAMA DE DIRECCIÓN SUPERIOR

Unidad ejecutora responsable: Consejo Universitario – Rectoría – Tribunal Electoral Universitario

Responsable: M.Sc. Eliécer Ureña Prado, desde el 01 de enero al 15 de octubre; y Dra. Yamileth Angulo Ugalde del 16 de octubre al 31 de diciembre Director del Consejo Universitario y ; Dr. Henning Jensen Pennington, Rector; Licda. Carmen Cubero Venegas, Presidenta del Tribunal Electoral Universitario

### Objetivo General

Planificar, dirigir, coordinar, supervisar, controlar y evaluar el funcionamiento total de la actividad universitaria, tomando en cuenta las políticas y los objetivos emanados por la Dirección Superior, a través de un conjunto de órganos ejecutivos, asesores y coadyuvantes, procurando el mejor uso de los recursos destinados a apoyar la docencia, la investigación, la acción social y la vida estudiantil.

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACIÓN
Políticas Institucionales 1.1.2, 1.1.6, 2.1.5, 2.2.2, 2.2.7, 1.1.10, 1.1.14, 2.2.8, 4.1.1, 4.1.6,	<b>1.1.Dirección superior</b> Establecer las políticas y objetivos de carácter institucional, que orientan la actividad universitaria, y llevar a cabo el conjunto de actividades inherentes a la gestión, el gobierno y administración, en concordancia con los principios, propósitos y funciones de la Institución; con el objeto de que se logre de manera pertinente, el cumplimiento de la misión que corresponde a esta Casa de Estudios.	1.1.1. 10 visitas para fiscalizar la gestión institucional en diferentes instancias de la universidad	Visitas realizadas	Anual	10	5	50	La programación de visitas depende de la disponibilidad de los diferentes órganos colegiados que funcionan en las unidades académicas, razón por la cual no se lograron conciliar todas las visitas programadas con el horario del Consejo Universitario.
		1.1.2. 6 actividades de reflexión sobre asuntos de interés estratégico para la institución y el país	Actividades realizadas	Anual	6	0	Las actividades de reflexión se iban a realizar a partir de las resoluciones del VII Congreso Universitario; sin embargo, dado la dinámica tan compleja que tiene el Órgano Colegiado, no fue posible iniciar con el análisis de dichas resoluciones y	

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACIÓN
4.2.1, 4.3.1, 4.3.2.  Objetivos PEI  6.1								con ello las reflexiones sobre temas de interés Institucional. El análisis y las reflexiones se iniciarán en el 2016.
Políticas Institucionales  1.3.1, 1.3.3, 2.1.2, 2.2.1, 2.2.8, 4.1.3., 4.1.4, 4.1.5  Objetivos PEI	<b>1.2.Asesoría Institucional</b> Asesorar en diferentes áreas de la actividad universitaria, para regular y orientar el desarrollo institucional; al igual que proporcionar la información necesaria al proceso de toma de decisiones para el cumplimiento de las funciones sustantivas	<b>1.2.1.</b> 80% de las horas aplicables en auditoría, evaluaciones y pruebas específicas.  <b>1.2.2.</b> 13% de las horas aplicables en asesorías para atender solicitudes específicas de las autoridades universitarias.  <b>1.2.3.</b> 7% de las horas aplicables en servicios de promoción en buenas prácticas.	Porcentaje de horas asignadas  Porcentaje de horas asignadas  Porcentaje de horas asignadas	Anual  Anual  Anual	80%  13%  7%	71  22  7	89  169  100	En este periodo se recibieron más solicitudes de asesorías por parte de las autoridades universitarias, y por consiguiente las horas disponibles para labores de auditoría, evaluaciones y pruebas específicas se redujeron con respecto a lo planificado.  En este periodo se recibieron más solicitudes de asesorías por parte de las autoridades universitarias, con respecto a lo planificado.

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACIÓN
1.2, 6.1, 4.1		1.2.4. Desarrollar la primera etapa del Sistema de Información Integral (SI-UCR) (Atiende estrategia PEI 6.1.1.)	Avance del proyecto	Anual		60	60	<p>La primera etapa del proyecto corresponde a la creación de un almacén de datos con información sobre los estudiantes, específicamente matrícula y graduación. Al 30 de Junio, se incorporó al almacén la información referente a la matrícula de estudiantes por el período comprendido entre el año 2000 al 2014. Para esto, se solicitó a la Oficina de Registro los datos de los años incorporados y posteriormente se desarrollo un proceso de aseguramiento de calidad.</p> <p>En el segundo semestre se incorporó al almacén de datos la información de la matrícula al primer ciclo del 2015 y la de notas del 2000 al 2014. Adicionalmente, se incluyó la información de la ejecución presupuestaria semestral y anual desde el 2007 y hasta el 2014.</p>
		1.2.5. Implementar un programa de inducción dirigido a nuevas autoridades de la Institución, en temas relacionados con la	Programa implementado	Anual	1		0	Se cuenta con el programa de inducción dirigido a nuevas autoridades de la Institución en temas relacionados con la planificación,



POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACIÓN
		planificación (Atiende estrategia PEI 6.1.8).						aprobado Consejo Asesor de la OPLAU, se implementará en el 2016, avance 50%.
		<b>1.2.6.</b> Implementar el programa de capacitación en temas relacionados con la planificación. (Atiende estrategia PEI 6.1.8).	Programa implementado.	Anual	1		0	Se cuenta con el programa de capacitación en temas relacionados con la planificación, aprobado Consejo Asesor de la OPLAU, se implementará en el 2016, avance 50%.
		<b>1.2.7.</b> 3 sistemas en línea, en materia de planificación, actualizados (Atiende estrategia PEI 6.1.8)	Sistemas actualizados	Anual	3		0	No se ha logrado atender esta meta, debido a que los sistemas tienen una relación directa con el Sistema Institucional Plan Presupuesto (SIPPRES), el cual está en proceso de mejora.
		<b>1.2.8.</b> 1.200 consultas legales escritas, planteadas por las diferentes unidades.	Consultas atendidas	Anual	1.200	1.400	117	Durante el año 2015 hubo un aumento de 200 consultas con respecto a lo proyectado, sobre todo de tres sectores: el sector Salud, el Sistema de Estudios de Posgrado y Sedes Regionales.
		<b>1.2.9.</b> 234 becados en el exterior que cursan estudios de posgrado según el desglose: •55 nuevos becados	Becas asignadas	Anual	234	259	111	Para el año 2015 la cantidad de becas vigentes se distribuyó de la siguiente manera: 52 nuevos becados

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACIÓN
		<p>•179 becados que continúan (Atiende estrategia PEI 4.1.2)</p>						<p>207 becados que continúan.</p> <p>Cabe indicar que hubo una cantidad de becarios que solicitaron prórrogas, provocando que se mantuvieran 207 en lugar de las 179 personas proyectadas para permanecer este año con estudios en el exterior. Adicionalmente, la diferencia entre las 55 becas presupuestadas y las 52 nuevas asignadas especialmente pudo deberse a trámites que quedaron pendientes para formalizar durante 2016 como lo es la presentación de requisitos y fiadores para los contratos.</p> <p>La cantidad de becarios que regresó fue de 58 becarios, de los cuales 19 regresaron en el primer semestre y 39 durante el segundo semestre.</p>
		<p><b>1.2.10.</b> 275 académicos visitantes, que participan en actividades académicas, administrativas y de investigación. (Atiende estrategia PEI 4.1.2).</p>	Académicos visitantes	Anual	275	193	70	<p>Es importante indicar que la Comisión Adoc de Académicos Visitantes y Becarios revisó 270 casos, de los cuales 40 no fueron aprobadas y 37 académicos cancelaron su visita.</p>
		<p><b>1.2.11.</b> 80 becas de corta</p>	Becas asignadas	Anual	80	40	50	<p>Se recibieron 54 solicitudes, de las</p>

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACIÓN
		duración, para realizar pasantías en el exterior. (Atiende estrategia PEI 4.1.2).						cuales no fueron aprobadas 14. En este sentido, las unidades académicas y administrativas han disminuido la cantidad de solicitudes lo que, a pesar de los esfuerzos para dar a conocer el programa, se plantea recurrir a nuevas formas en 2016 para promocionar el programa con el fin de garantizar la eficacia en el uso de los recursos asignados.
		<b>1.2.12.</b> Una estrategia de promoción para el ingreso de estudiantes extranjeros. (Atiende estrategia PEI 4.1.1).	Estrategia desarrollada	Anual	1	1	100	Se logró la participación en la feria internacional NAFSA, elaboración de brochures sobre los cursos internacionales de la OAICE y la página web para promocionar los cursos internacionales.
		<b>1.2.13.</b> 275 estudiantes extranjeros atendidos, por año, en estadias semestrales o en programas especiales. (Atiende estrategia PEI 4.1.2).	Estudiantes atendidos	Anual	275	253	92	La meta no fue alcanzada por la cancelación a último momento de las universidades de Manitoba y Nacional de Singapur; estos datos habían sido tomados en cuenta para la contabilidad general de asistentes.
		<b>1.2.14.</b> 6 nuevos convenios con universidades latinoamericanas. (Atiende estrategia PEI 4.1.1).	Convenios suscritos	Anual	6	11	183	Se presentaron 5 propuestas adicionales en las cuales existía mucho interés de las contrapartes por gestionar los convenios durante este

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACIÓN
		<p><b>1.2.15.</b> Promover la movilidad académica estudiantil, así como la equidad y el equilibrio en los flujos de intercambio internacional producto de convenios. (Atiende estrategia PEI 4.1.2)</p> <p><b>1.2.16.</b> Desarrollar el proyecto de Redes de área amplia universitaria.</p> <p><b>1.2.17.</b> Desarrollar las Redes de área local universitarias.</p> <p><b>1.2.18.</b> Adquisición y renovación de software.</p> <p><b>1.2.19.</b> Adopción de TIC's basadas en software libre y código abierto.</p> <p><b>1.2.20.</b> Ampliación de infraestructura de la RedUCR.</p>	<p>Avance del proyecto</p> <p>Avance de proyecto</p> <p>Avance de proyecto</p> <p>Avance de proyecto</p> <p>Avance de proyecto</p> <p>Avance de proyecto</p>	<p>Anual</p> <p>Anual</p> <p>Anual</p> <p>Anual</p> <p>Anual</p> <p>Anual</p>		<p>100</p> <p>100</p> <p>100</p> <p>100</p> <p>91</p> <p>82</p>	<p>100</p> <p>100</p> <p>100</p> <p>100</p> <p>91</p> <p>82</p>	<p>periodo. Además, se consideraron por el gran interés institucional existente.</p> <p>Se migraron en el 2015, 1.106 computadoras. Faltan aproximadamente 10 Unidades (oficinas, unidades académicas, entre otras) por migrar.</p> <p>La meta que se estableció inicialmente se vio afectada por</p>

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACIÓN
		1.2.21. Centro de datos y comunicaciones institucionales.	Avance de proyecto	Anual		85	85	<p>imprevistos en la ejecución de la obra; sin embargo, se logró el reordenamiento de 52 cuartos, en promedio de 4.3 cuartos por mes. Muchos de los cuartos trabajados presentaban un alto volumen de previstas, por ejemplo los de Ingeniería y antiguo edificio de Ciencias Sociales.</p> <p>El estudio para la realización del informe técnico para evaluar las opciones de adaptación o construcción de infraestructura necesarias para contar con un centro de datos adecuado a las necesidades de la Universidad, actualmente se encuentra en proceso de adjudicación. El concurso se tramitó con la licitación abreviada 2015LA-000014-UADQ.</p>
		1.2.22. Migración de telefonía analógica a telefonía de voz sobre IP e instalación de nuevos servicios.	Avance de proyecto	Anual		100	100	
		1.2.23. Mantenimiento del equipo electromecánico de Centro de	Avance de proyecto	Anual		100	100	

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACIÓN
		Datos.						
		<b>1.2.24.</b> Sistema de Respaldos Institucional.	Avance de proyecto	Anual		100	100	
		<b>1.2.25.</b> Renovación del backbone de fibras ópticas e infraestructura RedUCR.	Avance de proyecto	Anual		100	100	
		<b>1.2.26.</b> Equipamiento informático para el proyecto de docencia Multiversa, por medio de la adquisición e instalación de servidores, unidades de almacenamiento y kit de multimedia.(Atiende estrategia PEI 1.1.1).	Avance de proyecto	Anual		80	80	Aunque se adquirieron 20 kits en lugar de 10, está pendiente, por parte de METICS realizar la distribución de los mismos, ya que las cámaras digitales requeridas ingresarán en la primera semana del mes de enero del 2016.
		<b>1.2.27.</b> Reemplazo de la plataforma de correo institucional actual.	Avance de proyecto	Anual		70	70	La plataforma de correo, se trasladó a una plataforma intermedia y temporal desarrollada por personal técnico del Centro de Informática,
		<b>1.2.28.</b> Continuar con el desarrollo del plan de implantación de las Normas Técnicas para la Gestión y el Control de Tecnologías de Información.	Avance de proyecto	Anual		100	100	Los avances en esta meta se indican a continuación:  Tema de Riesgos y Seguridad: - Análisis y valoración de Riesgo:

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACIÓN
								<p>se realizaron 13 análisis y valoración de riesgos con planes de acción durante el año 2015.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Plan de Continuidad en el Centro de Datos Institucional: se han realizado ocho procedimientos de recuperación a servicios y/o procesos en el año 2015, en conjunto con las Unidades y Áreas del Centro de Informática.</li> <li>- Informe de Procesos, procedimientos y/o lineamientos realizados: Se han desarrollado 16 documentos de procesos, procedimientos y/o lineamientos en apoyo a las Directrices Técnicas de Seguridad de la Información.</li> </ul> <p>Tema de Gestión de Calidad y Gestión de proyectos:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Se levantaron los procesos de la Unidad Administrativa y de Recursos Humanos del CI para el nivel uno. Además, se están desarrollando otros procesos de las áreas AGU, AGI y UGA.</li> <li>- Se implementó una herramienta de software tipo ERP llamada Odoo, específicamente el módulo para la gestión de proyectos, y otros necesarios para su funcionamiento.</li> </ul>

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACIÓN
		<p><b>1.2.29.</b> 77 procesos electorales para elegir autoridades universitarias (decanos, vicedecanos, directores y subdirectores y representantes ante la Asamblea Colegiada Representativa)</p>	Procesos electorales realizados	Anual	77	100	130	<ul style="list-style-type: none"> <li>- En relación con la medición del desempeño del Sistema de Gestión de Calidad se ejecutó un ejercicio de evaluación interna con la finalidad de incorporarlo en el quehacer anual del CI</li> <li>- Se identificaron los documentos en uso de las áreas y unidades del CI, como esfuerzo inicial para definir la documentación.</li> <li>- Se realizaron labores de apoyo y asesoría a las diferentes áreas o unidades que conforman el Centro de Informática.</li> </ul> <p>El aumento en los procesos electorales obedece al cambio en la composición de las asambleas de escuela, producto de la modificación de las horas profesor, renunciadas, pensiones o cuando se deja de ser miembro de la asamblea colegiada representativa para asumir un puesto de dirección de una unidad académica.</p>
		<p><b>1.2.30.</b> Fortalecimiento de las condiciones en que se desarrolla la dirección superior, mediante la asignación del 53,50% del</p>	Porcentaje del presupuesto destinado a la renovación de equipo	Anual	21,18%	26,13	123	<p>Las variaciones presupuestarias que se han presentado durante el año, han afectado la distribución porcentual entre los diferentes</p>



POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACIÓN
		presupuesto de las partidas destinadas a la renovación de equipo científico y tecnológico.						programas, por lo que el porcentaje de la meta pasa de 53,50% a 21,18%. El porcentaje de logro se debe obtener a partir de 21,18% y fue de 123%.

## PROGRAMA DE DIRECCIÓN SUPERIOR

Unidad ejecutora responsable: Rectoría

Responsable: Dr. Henning Jensen Pennington

### Vínculo Externo

Propiciar el desarrollo nacional, por medio de la solución de problemas, fomentando la utilización por parte de diversos sectores, de los conocimientos científicos, tecnológicos y culturales derivados del quehacer académico institucional.

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACIÓN
Políticas Institucionales 1.3.1, 4.1.5, 4.2.2.  Objetivos PEI  6.1	<b>2.1.Fondos Restringidos</b> Fomentar el desarrollo de la gestión universitaria, por medio de la realización de programas o proyectos específicos compatibles con los principios, propósitos y funciones de la universidad.	<b>2.1.1.</b> Impulsar el desarrollo de la dirección superior por medio de la apertura de 13 fondos restringidos	Fondos Restringidos	Anual	13	12	92	Durante el año 2015 se cerró 1 proyecto, correspondiente al Programa de Dirección Superior en la modalidad de Fondos Restringidos.
Políticas Institucionales	<b>2.2.Fondos Intraproyectos</b> Fortalecer el quehacer institucional por medio de los recursos que se	<b>2.2.1.</b> Impulsar el desarrollo de la dirección superior por medio de la apertura de 19 fondos	Fondos intraproyectos	Anual	19	19	100	Durante el año 2015 se mantienen 19 proyectos adscritos al programa de Dirección Superior en la modalidad de

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACIÓN
nales 1.3.1, 4.1.5, 4.2.2  Objetivos PEI  6.1	obtienen de proyectos de vinculación remunerada con el sector externo.	intraproyectos						Fondos Intraproyectos, sin presentar variación en comparación al mismo período del año 2014.
Políticas Institucio nales  1.2.1, 4.1.5, 4.2.2.  Objetivos PEI  6.1	<b>2.3.Fondos del Sistema (CONARE)</b> Impulsar el desarrollo de proyectos conjuntos entre las universidades públicas, con el fin de fortalecer el sistema de educación superior estatal.	<b>2.3.1.</b> Impulsar el desarrollo de la dirección superior por medio de la apertura de 9 fondos del sistema	Fondos del sistema	Anual	9	9	100	Durante el año 2015 se abrieron 2 proyectos y se cerraron 2 proyectos, correspondientes al Programa de Dirección Superior en la modalidad de Fondos del Sistema CONARE.

**UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PROGRAMA DE DIRECCIÓN SUPERIOR  
CRITERIO ORGANIZACIONAL**

**PORCENTAJE DE EJECUCION FINANCIERA POR OBJETO DEL GASTO.  
ANUAL 2015**

DESCRIPCIÓN DEL GASTO	PRESUPUESTO FINAL	GIRADO	PORCENTAJE DE EJECUCIÓN <sup>1/</sup>
Remuneraciones	23.576.894.478,65	22.564.769.039,28	95,71%
Servicios	4.044.090.476,74	1.837.836.879,37	45,44%
Materiales y Suministros	1.117.742.044,65	653.765.742,62	58,49%
Intereses y Comisiones	5.000.000,00	2.413.116,59	48,26%
Activos financieros	12.800.000,00	10.538.713,50	82,33%
Bienes duraderos	6.934.903.800,93	3.299.004.962,92	47,57%
Transferencias corrientes	3.455.008.747,92	3.323.384.086,77	96,19%
Sumas sin asignación presupuestarias	2.748.882.640,86	0,00	0,00%
<b>TOTAL</b>	<b>41.895.322.189,75</b>	<b>31.691.712.541,05</b>	<b>75,64%</b>

1/ Los porcentajes se obtienen dividiendo los egresos de cada partida entre el presupuesto final del período (presupuesto inicial más o menos las modificaciones realizadas). Los porcentajes de ejecución no incluyen el gasto por compromiso.

Fuente: Estados Financieros y Liquidación Presupuestaria al 31 de diciembre del 2015

## **Aspectos relevantes del Programa de Dirección Superior**

La Institución ha venido impulsando procesos de capacitación a diferentes miembros de la comunidad universitaria, con el propósito de atender la política 1.3.3, que indica:

*“Promoverá y facilitará la movilidad internacional del personal docente, administrativo y de la población estudiantil, como un medio para fortalecer la educación superior pública.”*

En el 2015, el Programa de Becas de Posgrado al Exterior atendió compromisos financieros de 259 becarios que realizan estudios de posgrado en el exterior. Adicionalmente se registró la reincorporación a sus funciones en la Institución de 58 becarios, de los cuales 19 regresaron en el primer semestre y 39 durante el segundo semestre. En lo que respecta a Becas de corta duración en el exterior, se adjudicaron 40 becas.

Bajo esta misma premisa, se promovió la participación de 100 estudiantes de la Universidad de Costa Rica en programas en el extranjero con el fin de fortalecer la internacionalización en los procesos de enseñanza-aprendizaje institucionales. De manera paralela, la internacionalización de estos procesos se ha fortalecido con la promoción de la visita de 253 estudiantes extranjeros para participar en programas especiales y de 193 académicos visitantes.

Otro elemento fundamental en el fortalecimiento de la gestión institucional, es la primera etapa del Sistema de Información Integral (SI-UCR), la cual corresponde a la creación de un almacén de datos con información sobre los estudiantes, específicamente matrícula y graduación. Al 30 de Junio, se incorporó al almacén la información referente a la matrícula de estudiantes por el período comprendido entre el año 2000 al 2014. Para esto, se solicitó a la Oficina de Registro los datos de los años incorporados y posteriormente se desarrollo un proceso de aseguramiento de calidad.

En el segundo semestre se incorporó al almacén de datos la información de la matrícula al primer ciclo del 2015 y la de notas del 2000 al 2014. Adicionalmente, se incluyó la información de la ejecución presupuestaria semestral y anual desde el 2007 y hasta el 2014.

# **Programa de Desarrollo Regional**

## PROGRAMA DE DESARROLLO REGIONAL

Unidad ejecutora responsable: Sedes Regionales: Occidente, Atlántico, Guanacaste, Pacífico y Limón. Recinto: Recinto de Golfito

Responsable: Rector: Dr. Henning Jensen Pennington (Rector); Directores de Sede: Dr. Alex Murillo Fernández, en la Sede Regional del Atlántico. Dr. Raziel Acevedo Álvarez, en la Sede Regional de Guanacaste; Lic. Ricardo Wing Arguello en la Sede Regional del Caribe; Licda. Roxana Salazar Bonilla, en la Sede Regional de Occidente; M.L. Marjorie Jiménez Castro, en la Sede Regional del Pacífico y Licda. Georgina Morera Quesada, Recinto de Golfito.

### Coordinación de Docencia

Impartir enseñanza al nivel técnico y pregrado, así como formar profesionales, en grado y posgrado, incluyendo como elemento primordial, la excelencia académica; de modo que puedan responder adecuadamente a las necesidades de la sociedad, con la capacidad necesaria para transformar provechosamente las condiciones fundamentales del país y de crear conciencia crítica en torno a los problemas de la dependencia y del subdesarrollo.

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACIÓN
Políticas Institucionales	<b>1.1.Pregrado y grado:</b> 1.1. Formar profesionales al nivel de diplomado bachillerato y licenciatura en los campos que atiende la Universidad; bajo un criterio crítico y prospectivo que brinde, a los futuros profesionales, la capacidad de transformar, provechosamente las condiciones económicas, políticas, sociales y culturales del país y de crear conciencia crítica en torno a los problemas del subdesarrollo.	1.1.1. 49.780 cupos de matrícula a ofrecer durante el I ciclo.	Cupos matriculados	I Ciclo	49.780	44.888	90	La oferta de grupos atendidos se mantiene por parte de las unidades académicas. Sin embargo, la cantidad depende de la demanda estudiantil de cada ciclo.
		1.1.2. 46.010 cupos de matrícula a ofrecer durante el II ciclo.	Cupos matriculados	II Ciclo	46.010	42.651	93	
2.2.1, 2.2.2, 2.2.3, 2.2.4, 2.3.1, 2.3.2, 2.3.3, 2.2.7, 2.3.1, 2.3.2,								

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACIÓN
3.2.5. Objetivos PEI 1.1								
Políticas Institucionales 1.3.4, 2.2.1, 2.2.2, 2.2.3, 2.2.4, 2.2.5, 2.2.7, 2.3.1, 2.3.2, 2.3.3, 3.2.5.  Objetivos PEI 1.1	<b>1.2Posgrado</b> 1.2. Formar profesionales en los grados de especialización, maestría y doctorado, de modo que contribuyan al fomento, desarrollo y fortalecimiento de la investigación y la docencia en los diferentes campos del conocimiento; así como ampliar los conocimientos adquiridos en el nivel de grado	<b>1.2.1.</b> 225 cupos de matrícula a ofrecer durante el I ciclo en las sedes regionales.  <b>1.2.2.</b> 253 cupos de matrícula a ofrecer en Posgrado durante el II Ciclo en las sedes regionales	Cupos matriculados  Cupos matriculados	I Ciclo  II Ciclo	225  253	387  864	172  341	La oferta de grupos atendidos se mantiene por parte de las unidades académicas. Sin embargo, la cantidad depende de la demanda estudiantil de cada ciclo, siendo el desglose, por recinto universitario, de cupos matriculados el siguiente: – Recinto de San Ramón: 158 – Recinto de Guápiles: 56 – Recinto de Liberia: 20 – Recinto de Limón: 45 – Recinto del Pacífico: 108  La oferta de grupos atendidos se mantiene por parte de las unidades académicas. Sin embargo, la cantidad depende de la demanda estudiantil de cada ciclo, siendo el desglose, por recinto universitario, de cupos matriculados el siguiente: – Recinto de San Ramón: 318 – Recinto de Tacaes: 60 – Recinto de Turrialba: 121



POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACIÓN
		1.3.1.Descentralización de 4 programas de posgrados hacia otras sedes. (Atiende estrategia PEI 1.1.3)	Programas descentralizados	Anual	4	4	100	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Recinto de Guápiles: 66</li> <li>– Recinto de Liberia: 92</li> <li>– Recinto de Limón: 105</li> <li>– Recinto del Pacífico: 102</li> </ul>
		1.3.2.Apertura de 3 programas de posgrado en las sedes regionales (Atiende estrategia PEI 1.1.3)	Programas abiertos	Anual	3	1	33	<p>Se creó la Maestría en Estudios Caribeños y se encuentra muy adelantada la Maestría Inter-Sedes y con alto nivel de virtualidad en Informática Empresarial.</p> <p>Se modificó y actualizó el plan de estudios de la Maestría en Gestión Integrada de Regiones de Bajo Riego en Guanacaste, la cual se abrirá después de más de 6 años de inactividad. Los demás programas en desarrollo se encuentran en fase de desarrollo.</p>

## PROGRAMA DE DESARROLLO REGIONAL

Unidad ejecutora responsable: Sedes Regionales: Occidente, Atlántico, Guanacaste, Pacífico y Limón. Recinto de Golfito

Responsable: Rector: Dr. Henning Jensen Pennington (Rector); Directores de Sede: Dr. Alex Murillo Fernández, en la Sede Regional del Atlántico. Dr. Raziel Acevedo Álvarez, en la Sede Regional de Guanacaste; Lic. Ricardo Wing Arguello en la Sede Regional del Caribe; Licda. Roxana Salazar Bonilla, en la Sede Regional de Occidente; M.L. Marjorie Jiménez Castro, en la Sede Regional del Pacífico y Licda. Georgina Morera Quesada, Recinto de Golfito.

### Coordinación de Investigación

Desarrollar tres tipos de investigaciones, a saber: básicas, aplicadas y de desarrollo tecnológico para:

- Profundizar e incrementar el conocimiento existente, con prioridad en aquellos proyectos enfocados a la solución de problemas nacionales.
- Constituir un elemento de renovación y crecimiento constante del ser humano y preservar y transmitir los valores culturales nacionales y universales, con base en el conocimiento de las condiciones sociales, las causas y las soluciones de los problemas.
- Contribuir a la formación de investigadores y a la difusión del conocimiento científico.

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACIÓN
Políticas Institucionales 1.1.3, 1.1.5, 1.1.6, 1.1.7, 1.1.8, 1.1.10,	<b>2.1. Investigación Básica:</b> 2.1 Profundizar e incrementar el conocimiento que se tiene en las diferentes áreas del saber científico para la difusión y para la formación de investigadores.	<b>2.1.1.</b> 63 proyectos de investigación básica en las sedes regionales, de acuerdo con el siguiente desglose: •25 Sede Regional de Occidente. •9 Sede Regional del Atlántico. •11 Sede Regional de Guanacaste. •12 Sede Regional del Pacífico. •4 Sede Regional del Caribe •2 Recinto de Golfito	Proyectos vigentes	Anual	63	101	160	Esta meta se sobrepasó debido al incremento en la jornadas de investigación y en capacitaciones para que nuevos docentes inscriban proyectos de investigación a través de las coordinaciones y la Vicerrectoría de Investigación. El detalle de los proyectos de investigación básica por sede es el siguiente: • 40 Sede Regional de Occidente • 21 Sede Regional del Atlántico

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACIÓN
1.1.13, 1.3.2, 2.2.7, 2.3.2, 2.3.3.  Objetivos PEI  2.1								<ul style="list-style-type: none"> <li>• 16 Sede Regional de Guanacaste</li> <li>• 14 Sede Regional del Pacífico</li> <li>• 5 Sede Regional del Caribe</li> <li>• 5 Recinto de Golfito</li> </ul>
Políticas Institucionales  1.3.4, 2.2.1, 2.2.2, 2.2.3, 2.2.4, 2.2.5, 2.2.7, 2.3.1, 2.3.2, 2.3.3, 3.2.5.	<b>2.2. Investigación Aplicada:</b> 2.2 Realizar y promover investigaciones innovativas y adaptativas que permitan ofrecer soluciones a necesidades del entorno social, económico, ambiental y cultural del país.	<b>2.2.1.18</b> proyectos de investigación aplicada tendientes a encontrar soluciones concretas a las necesidades del país en las sedes regionales, según el siguiente desglose: •12 Sede Regional de Occidente. •1 Sede Regional del Atlántico. •3 Sede Regional de Guanacaste. •1 Sede Regional del Caribe. •1 Sede Regional del Pacífico.	Proyectos vigentes	Anual	18	28	156	Esta meta se sobrepasó debido al incremento en la jornadas de investigación y en capacitaciones para que nuevos docentes inscriban proyectos de investigación a través de las coordinaciones y la Vicerrectoría de Investigación. El de los proyectos de investigación aplicada por sede es el siguiente: <ul style="list-style-type: none"> <li>• 22 Sede Regional de Occidente.</li> <li>• 1 Sede Regional del Atlántico.</li> <li>• 3 Sede Regional de Guanacaste</li> <li>• 1 Sede Regional del Caribe</li> <li>• 1 Sede Regional del Pacífico</li> </ul>

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACIÓN
Objetivos PEI 1.1								
Políticas Institucionales 1.1.3, 1.1.5, 1.1.6, 1.1.7, 1.1.8, 1.1.10, 1.1.13, 1.3.2, 2.2.7. Objetivos PEI 2.1	<b>2.3.Desarrollo Tecnológico:</b> 2.3. Impulsar mejores técnicas en el desarrollo y aplicación de sistemas y procesos en diferentes áreas del conocimiento, que tengan impacto en los sectores productivos.	<b>2.3.1.2</b> proyectos de investigación, dirigidos a atender al sector productivo nacional, por medio de la investigación tecnológica en las sedes regionales: •1 Sede Regional de Guanacaste •1 Sede Regional del Caribe	Proyectos vigentes	Anual	2	3	150	Los proyectos de investigación, dirigidos a atender al sector productivo nacional, por medio de la investigación tecnológica en las sedes regionales son:  • 2 Sede Regional de Guanacaste • 1 Sede Regional del Caribe

## PROGRAMA DE DESARROLLO REGIONAL

Unidad ejecutora responsable: Sedes Regionales: Occidente, Atlántico, Guanacaste, Pacífico y Limón. Recinto: Recinto de Golfito

Responsable: Rector: Dr. Henning Jensen Pennington (Rector); Directores de Sede: Dr. Alex Murillo Fernández, en la Sede Regional del Atlántico. Dr. Raziel Acevedo Álvarez, en la Sede Regional de Guanacaste; Lic. Ricardo Wing Arguello en la Sede Regional del Caribe; Licda. Roxana Salazar Bonilla, en la Sede Regional de Occidente; M.L. Marjorie Jiménez Castro, en la Sede Regional del Pacífico y Licda. Georgina Morera Quesada, Recinto de Golfito.

### Coordinación de Acción Social

Organizar, coordinar, dirigir, estimular y evaluar el conjunto de actividades que genera el proceso de interacción académica de la Universidad con necesidades del país, con el propósito de promover su desarrollo y bienestar general.

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACIÓN
Políticas Institucionales 1.1.1, 1.1.2, 1.1.4, 1.1.10, 1.1.6, 1.3.2, 2.2.6, 2.3.2, 2.3.3.	<b>3.1 Extensión Académica</b> 3.1. Facilitar el proceso de poner la capacidad académica de la Institución, al servicio directo de necesidades del desarrollo nacional, como forma de contribución de la Universidad con el bienestar general de la sociedad costarricense, así como para realimentar su quehacer interno	3.1.1.41 proyectos de Trabajo Comunal Universitario, que contribuyan a la solución de problemas concretos en las comunidades en las sedes regionales, según el siguiente desglose: •18 Sede Regional de Occidente. •8 Sede Regional del Atlántico. •6 Sede Regional de Guanacaste. •5 Sede Regional del Caribe •3 Sede Regional del Pacífico •1 Recinto de Golfito.	Proyectos vigentes	Anual	41	41	100	El desglose de los proyectos de trabajo comunal por sede es el siguiente: • 16 Sede Regional de Occidente • 8 Sede Regional del Atlántico • 6 Sede Regional de Guanacaste • 5 Sede Regional del Caribe • 3 Sede Regional del Pacífico • 3 Recinto de Golfito
		3.1.2.83 proyectos de Extensión Docente, en los cuales se transfiere el conocimiento a los	Proyectos vigentes	Anual	83	91	110	El desglose de los proyectos de extensión docente por sedes es el siguiente:

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACIÓN
Objetivos PEI		diferentes sectores en las sedes regionales, según el siguiente desglose:						<ul style="list-style-type: none"> <li>• 17 Sede Regional de Occidente.</li> <li>• 27 Sede Regional del Atlántico.</li> <li>• 16 Sede Regional de Guanacaste.</li> <li>• 11 Sede Regional del Caribe.</li> <li>• 14 Sede Regional del Pacífico.</li> <li>• 6 Recinto de Golfito</li> </ul>
3.1		<ul style="list-style-type: none"> <li>•16 Sede Regional de Occidente.</li> <li>•23 Sede Regional del Atlántico.</li> <li>•17 Sede Regional de Guanacaste.</li> <li>•9 Sede Regional del Caribe.</li> <li>•14 Sede Regional del Pacífico.</li> <li>•4 Recinto de Golfito</li> </ul>						
Políticas Institucionales								
1.1.1, 1.1.2, 1.1.4, 1.1.10, 1.1.6, 1.3.2, 2.2.6, 2.3.2, 2.3.3.		<p><b>3.1.3.51</b> proyectos de Extensión Cultural, para promocionar el quehacer universitario en el ámbito cultural y artístico a nivel nacional en las sedes regionales, distribuidos de la siguiente manera:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>•19 Sede Regional de Occidente.</li> <li>•9 Sede Regional del Atlántico.</li> <li>•11 Sede Regional de Guanacaste.</li> <li>•4 Sede Regional del Caribe</li> <li>•7 Sede Regional del Pacífico.</li> <li>•1 Recinto de Golfito</li> </ul>	Proyectos vigentes	Anual	51	54	106	<p>El desglose de los proyectos de extensión cultural por sede es el siguiente:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 20 Sede Regional de Occidente.</li> <li>• 9 Sede Regional del Atlántico.</li> <li>• 9 Sede Regional de Guanacaste.</li> <li>• 5 Sede Regional del Caribe</li> <li>• 10 Sede Regional del Pacífico.</li> <li>• 1 Recinto de Golfito</li> </ul>
Objetivos PEI								
3.1								
Políticas								

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACIÓN
Institucionales  1.1.1, 1.1.2, 1.1.4, 1.1.10, 1.1.6, 1.3.2, 2.2.6, 1.1.13, 2.3.2. 2.3.3.  Objetivos PEI  3.1								
Políticas Institucionales  1.1.7, 4.3.3, 4.3.4, 2.3.2. 2.3.3.	<b>3.2 Divulgación y comunicación</b> 3.2. Apoyar el proceso de transferencia del conocimiento científico, tecnológico y cultural a la sociedad costarricense, por medio del desarrollo de un sistema articulado de comunicación y divulgación del quehacer universitario.	<b>3.2.1.120</b> actividades de divulgación del quehacer académico en las sedes regionales, distribuidas de la siguiente forma: •100 artículos y noticias publicados sobre actividades y proyectos de la Sede Regional de Occidente en la página web institucional y en la de la Sede.	Actividades realizadas	Anual	120	200	167	El desglose de las actividades de divulgación es el siguiente: 180 Sede Regional de Occidente 20 Sede Regional del Caribe

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACIÓN
Objetivos PEI 3.1		<ul style="list-style-type: none"> <li>•10 actividades de información radiofónica en la Sede Regional Occidente</li> <li>•10 actividades divulgadas de la Sede del Caribe.</li> </ul>						
3.3. Dar apoyo administrativo y técnico al desarrollo de las actividades y proyectos de acción social en sus diferentes modalidades.	<b>3.3.Apoyo a la Acción Social</b> 3.3. Dar apoyo administrativo y técnico al desarrollo de las actividades y proyectos de acción social en sus diferentes modalidades.	<b>3.3.1.3</b> proyectos que contribuyan a proteger, conservar y restaurar el patrimonio histórico-arquitectónico institucional, así como el fortalecimiento de museos y colecciones en las sedes regionales, según el siguiente desglose: <ul style="list-style-type: none"> <li>•1 Sede Regional de Occidente.</li> <li>•1 Sede Regional del Atlántico.</li> <li>•1 Sede Regional del Caribe</li> </ul>	Proyectos realizados	Anual	3	4	133	El desglose de los proyectos que contribuyan a proteger, conservar y restaurar el patrimonio histórico-arquitectónico institucional por sede regional es el siguiente: <ul style="list-style-type: none"> <li>• 2 Sede Regional de Occidente.</li> <li>• 1 Sede Regional del Atlántico.</li> <li>• 1 Sede Regional del Caribe</li> </ul>



## PROGRAMA DE DESARROLLO REGIONAL

Unidad ejecutora responsable: Sedes Regionales: Occidente, Atlántico, Guanacaste, Pacífico y Limón. Recinto: Recinto de Golfito

Responsable: Rector: Dr. Henning Jensen Pennington (Rector); Directores de Sede: Dr. Alex Murillo Fernández, en la Sede Regional del Atlántico. Dr. Raziel Acevedo Álvarez, en la Sede Regional de Guanacaste; Lic. Ricardo Wing Arguello en la Sede Regional del Caribe; Licda. Roxana Salazar Bonilla, en la Sede Regional de Occidente; M.L. Marjorie Jiménez Castro, en la Sede Regional del Pacífico y Licda. Georgina Morera Quesada, Recinto de Golfito.

### Coordinación de Vida Estudiantil

Procurar al estudiante un ambiente y condiciones óptimas que permitan su pleno desarrollo y aprovechamiento, mediante los procesos de: admisión, inducción, formación integral, atención socioeconómica, salud, orientación psicológica, académica y administrativa, y los servicios relacionados con programas deportivos, recreativos y de educación física.

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACIÓN
Políticas Institucionales 2.3.1, 2.3.3, 3.1.1, 3.1.2.  Objetivos PEI 5.1	<b>4.1.Admisión</b> Propiciar condiciones de acceso en un marco de igualdad a los interesados en ingresar a la Universidad de Costa Rica.	<b>4.1.1.</b> 14.500 personas que se les brinda información sobre la oferta académica de la Institución en las ferias vocacionales de las Sedes Regionales, en el II ciclo, según el siguiente detalle: •1.800 Sede Regional de Guanacaste. •3.000 Sede Regional de Occidente •2.400 Sede Regional del Pacífico.	Población atendida	II Ciclo	14.500	17.050	118	El desglose por sede es el siguiente: •1 800 Sede Regional de Guanacaste. •3 000 Sede Regional de Occidente •2 450 Sede Regional del Pacífico. •1 400 Sede Regional del Caribe •1.100 Sede Regional del Atlántico. •2.300 Recinto de Paraíso. •5 000 Recinto de Guápiles

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACIÓN
		<ul style="list-style-type: none"> <li>•1.500 Sede Regional del Caribe</li> <li>•1.000 Sede Regional del Atlántico.</li> <li>•2.300 Recinto de Paraiso.</li> <li>•2.500 Recinto de Guápiles</li> </ul>						
Políticas Institucionales 2.3.3, 3.2.1, 3.2.2, 3.2.3, 3.2.4, 3.2.5, 3.3.1, 5.1.2, 5.1.7, 5.1.9.  Objetivos PEI 5.1	<b>4.2.Permanencia</b> Construir espacios de calidad, así como generar condiciones materiales y existenciales para que los estudiantes puedan desarrollar, integralmente, su potencial como universitarios y como ciudadanos.	<b>4.2.1.13</b> proyectos para mejorar la calidad de vida, promoviendo el bienestar y la salud de la comunidad en las sedes regionales, según el siguiente desglose: <ul style="list-style-type: none"> <li>•3 Sede Regional de Occidente.</li> <li>•3 Sede Regional del Atlántico.</li> <li>•2 Sede Regional de Guanacaste.</li> <li>•2 Sede Regional del Caribe</li> <li>•2 Sede Regional del Pacífico.</li> <li>•1 Recinto de Golfito</li> </ul>	Proyectos realizados	Anual	13	15	115	El desglose de los proyectos por sede es el siguiente: <ul style="list-style-type: none"> <li>• 4 Sede Regional de Occidente.</li> <li>• 3 Sede Regional del Atlántico.</li> <li>• 2 Sede Regional de Guanacaste.</li> <li>• 2 Sede Regional del Caribe</li> <li>• 2 Sede Regional del Pacífico.</li> <li>• 2 Recinto de Golfito</li> </ul>
Políticas Institucionales	<b>4.3.Apoyo a la vida estudiantil</b> Implementar actividades que contribuyan en forma directa al mejor desarrollo de los programas	<b>4.3.1.8</b> proyectos que fortalezcan el desarrollo de la vida estudiantil en las sedes regionales, según el siguiente desglose:	Proyectos realizados	Anual	8	11	138	El desglose de los proyectos por sede es el siguiente: <ul style="list-style-type: none"> <li>• 2 Sede Regional de Occidente.</li> <li>• 1 Sede Regional del Atlántico.</li> </ul>

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACIÓN
2.2.1, 2.3.3, 3.2.1, 3.2.2, 3.2.3, 3.2.4, 3.2.5, 3.3.1, 4.1.3, 5.1.2, 5.1.7, 5.1.9 Objetivos PEI 5.1	de vida estudiantil. Está conformado por el conjunto de actividades específicas de apoyo administrativo y técnico, que coadyuvan en forma directa al desarrollo de vida	<ul style="list-style-type: none"> <li>•2 Sede Regional de Occidente.</li> <li>•1 Sede Regional del Atlántico.</li> <li>•1 Sede Regional de Guanacaste.</li> <li>•2 Sede Regional del Caribe</li> <li>•2 Sede Regional del Pacífico</li> </ul>						<ul style="list-style-type: none"> <li>• 1 Sede Regional de Guanacaste.</li> <li>• 2 Sede Regional del Caribe</li> <li>• 5 Sede Regional del Pacífico</li> </ul>

## PROGRAMA DE DESARROLLO REGIONAL

Unidad ejecutora responsable: Sedes Regionales: Occidente, Atlántico, Guanacaste, Pacífico y Limón. Recinto: Recinto de Golfito

Responsable: Rector: Dr. Henning Jensen Pennington (Rector); Directores de Sede: Dr. Alex Murillo Fernández, en la Sede Regional del Atlántico. Dr. Raziel Acevedo Álvarez, en la Sede Regional de Guanacaste; Lic. Ricardo Wing Arguello en la Sede Regional del Caribe; Licda. Roxana Salazar Bonilla, en la Sede Regional de Occidente; M.L. Marjorie Jiménez Castro, en la Sede Regional del Pacífico y Licda. Georgina Morera Quesada, Recinto de Golfito.

### Coordinación de Administración

Planificar, dirigir, coordinar, supervisar, controlar y evaluar el funcionamiento total de la actividad universitaria, tomando en cuenta las políticas y los objetivos emanados por la Dirección Superior, mediante un conjunto de órganos ejecutivos, asesores y coadyuvantes, procurando el mejor uso de los recursos destinados a apoyar la docencia, la investigación, la acción social y la vida estudiantil.

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACIÓN
Políticas Institucionales 2.2.1, 2.3.1, 2.3.2, 2.3.3.  Objetivos PEI 6.1	<b>5.1.Apoyo al Desarrollo Regional</b>  Realizar las tareas y prestar los servicios que fortalezcan los programas sustantivos y que coadyuven a elevar la eficiencia de la gestión.	<b>5.1.1.</b> Fortalecimiento de las condiciones en que se desarrollan las sedes regionales, mediante la asignación de un 5,76% del presupuesto de las partidas destinadas a la renovación de equipo científico y tecnológico.	Porcentaje del presupuesto destinado a la renovación de equipo	Anual	6,35%	7,01	110	Las variaciones presupuestarias que se han presentado durante el año, han afectado la distribución porcentual entre los diferentes programas, por lo que el porcentaje de la meta pasa de 5,76% a 6,35%. El porcentaje de logro se debe obtener a partir de 6,35% y fue de 110%.

## PROGRAMA DE DESARROLLO REGIONAL

Unidad ejecutora responsable: Sedes Regionales: Occidente, Atlántico, Guanacaste, Pacífico y Limón. Recinto: Recinto de Golfito

Responsable: Rector: Dr. Henning Jensen Pennington (Rector); Directores de Sede: Dr. Alex Murillo Fernández, en la Sede Regional del Atlántico. Dr. Raziel Acevedo Álvarez, en la Sede Regional de Guanacaste; Lic. Ricardo Wing Arguello en la Sede Regional del Caribe; Licda. Roxana Salazar Bonilla, en la Sede Regional de Occidente; M.L. Marjorie Jiménez Castro, en la Sede Regional del Pacífico y Licda. Georgina Morera Quesada, Recinto de Golfito.

### Vínculo Externo

Propiciar el desarrollo nacional, por medio de la solución de problemas, fomentando la utilización por parte de diversos sectores productivos, de los conocimientos científicos, tecnológicos y culturales, derivados del quehacer académico institucional.

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACIÓN
Políticas Institucionales 1.3.1, 4.1.5, 4.2.2. Objetivos PEI 6.1	<b>6.1. Empresas Auxiliares</b> Fomentar el desarrollo de la docencia por medio de la producción de bienes y servicios, generados con el fin de potenciar la rentabilidad académica institucional, y procurando una vinculación de la capacidad docente de la institución con las necesidades de la sociedad	<b>6.1.1.</b> Impulsar el desarrollo de la regionalización por medio de la apertura de 33 empresas auxiliares en el programa de docencia.	Empresas auxiliares	Anual	33	32	97	Durante el año 2015 se cerró 1 proyecto, correspondiente al Programa de Desarrollo Regional en la modalidad de Empresa Auxiliar.

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACIÓN
	costarricense en general.							
Políticas Institucionales 1.3.1, 4.1.5, 4.2.2.  Objetivos PEI 6.1	<b>6.2.Fondos Restringidos</b>  Fomentar el desarrollo de la docencia por medio de la realización de programas o proyectos específicos compatibles con los principios, propósitos y funciones de la Universidad.	<b>6.2.1.</b> Impulsar el desarrollo de la regionalización por medio de la apertura de 7 fondos restringidos en el programa de docencia.	Fondos Restringidos	Anual	7	7	100	Durante el año 2015 se mantienen 7 proyectos adscritos al Programa de Desarrollo Regional en la modalidad de Fondos Restringidos, sin presentar variación en comparación al mismo período del año 2014.
Políticas Institucionales 1.3.1, 4.1.5, 4.2.2.  Objetivos PEI 6.1	<b>6.3.Fondos Intraproyectos</b>  Fortalecer el quehacer institucional por medio de los recursos que se obtienen de proyectos de vinculación remunerada con el sector externo.	<b>6.3.1.</b> Impulsar el desarrollo de la regionalización por medio de la apertura de 10 fondos intraproyectos en el programa de docencia.	Fondos intraproyectos	Anual	10	8	80	Durante el año 2015 se cerraron 2 proyectos, correspondientes al Programa de Desarrollo Regional en la modalidad de Fondos Intraproyectos.

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACIÓN
Políticas Institucionales 1.2.1, 4.1.5, 4.2.2.  Objetivos PEI 6.1	<b>6.4.Fondos del Sistema (CONARE)</b>  Impulsar el desarrollo de proyectos conjuntos entre las universidades públicas, con el fin de fortalecer el sistema de educación superior estatal.	<b>6.4.1.</b> Impulsar el desarrollo de la regionalización por medio de la apertura de 6 fondos del sistema en el programa de docencia.	Fondos del sistema	Anual	6	6	100	Durante el año 2015 se mantienen 6 proyectos adscritos al Programa de Desarrollo Regional en la modalidad de Fondos del Sistema CONARE, sin presentar variación en comparación al mismo período del año 2014.

**UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PROGRAMA DE DESARROLLO REGIONAL  
CRITERIO ORGANIZACIONAL**

**PORCENTAJE DE EJECUCION FINANCIERA POR OBJETO DEL GASTO.  
ANUAL 2015**

DESCRIPCIÓN DEL GASTO	PRESUPUESTO FINAL	GIRADO	PORCENTAJE DE EJECUCIÓN <sup>1/</sup>
Remuneraciones	21.361.372.529,84	21.162.992.626,47	99,07%
Servicios	1.986.810.973,77	1.468.453.129,23	73,91%
Materiales y Suministros	1.083.920.388,96	727.458.799,30	67,11%
Intereses y Comisiones	50.000,00	0,00	0,00%
Bienes duraderos	2.712.212.597,35	1.002.414.187,78	36,96%
Transferencias corrientes	470.050.120,82	428.421.626,08	91,14%
Sumas sin asignación presupuestarias	629.749.355,30	0,00	0,00%
<b>TOTAL</b>	<b>28.244.165.966,04</b>	<b>24.789.740.368,86</b>	<b>87,77%</b>

1/ Los porcentajes se obtienen dividiendo los egresos de cada partida entre el presupuesto final del período (presupuesto inicial más o menos las modificaciones realizadas). Los porcentajes de ejecución no incluyen el gasto por compromiso.

Fuente: Estados Financieros y Liquidación Presupuestaria al 31 de diciembre del 2015.



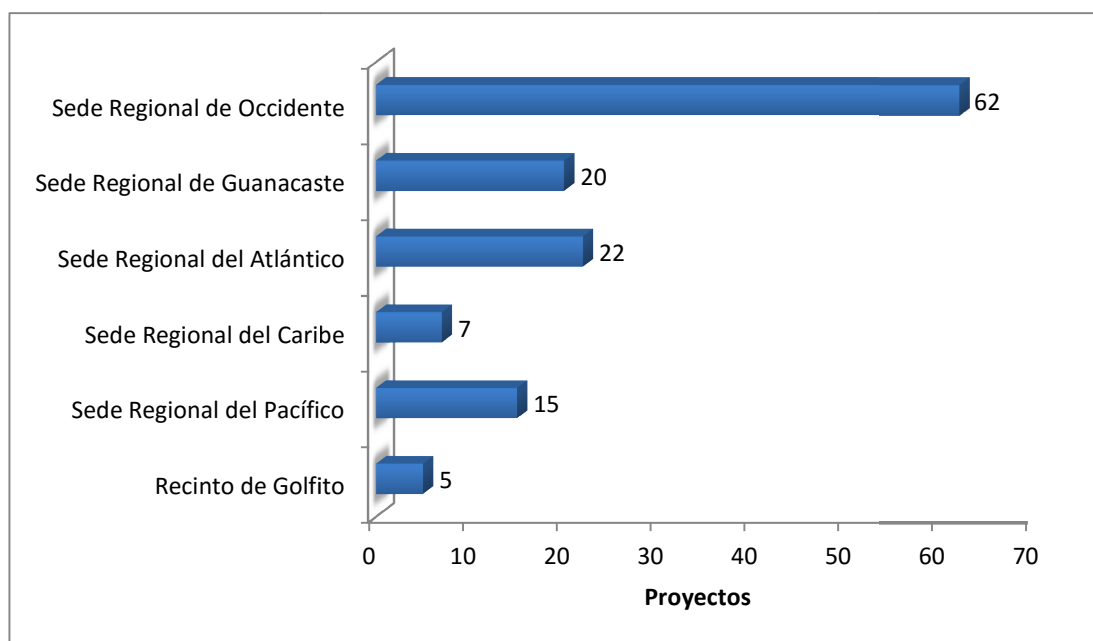
## Aspectos relevantes del Programa de Desarrollo Regional

En este informe, se presenta, de forma separada, la información del Programa de Desarrollo Regional. Esta división respecto, a los datos institucionales, permite mostrar de manera más amplia, las actividades que se desarrollan, así como el aporte de las sedes en el desarrollo de la Institución y el país.

### Investigación

Por medio de los proyectos de investigación básica, investigación aplicada y desarrollo tecnológico, que se realizan en las diferentes sedes, se desarrollan acciones específicas en beneficio de las comunidades dentro de su entorno. Los proyectos desarrollados durante el 2015 se muestran en el Gráfico DR-1.

**Gráfico DR-1.**  
**Proyectos de Investigación por sede**  
**al 31 de diciembre de 2015**



Fuente: Evaluación anual del Plan Anual Operativo 2015.

En total, las sedes regionales inscribieron 131 proyectos, de los cuales 101 son de investigación básica, 28 de investigación aplicada y 2 de desarrollo tecnológico.

Las Sedes de Occidente y del Pacífico son las que concentran la mayor cantidad de proyectos de investigación inscritos al con contar con un 47% (62 proyectos) y 17% (22 proyectos) respectivamente.

El total de proyectos inscritos por cada sede, se muestran en el Cuadro DR-1:

**Cuadro DR-1.**  
**Proyectos de Investigación según tipo**  
**desglose por sede**  
**al 31 de diciembre de 2015**

<b>Sede</b>	<b>Investigación Básica</b>	<b>Investigación Aplicada</b>	<b>Desarrollo Tecnológico</b>	<b>Total</b>
Sede Regional de Occidente	40	22		62
Sede Regional de Guanacaste	16	3	1	20
Sede Regional del Atlántico	21	1		22
Sede Regional del Caribe	5	1	1	7
Sede Regional del Pacífico	14	1		15
Recinto de Golfito	5			5
<b>Total</b>	<b>101</b>	<b>28</b>	<b>2</b>	<b>131</b>

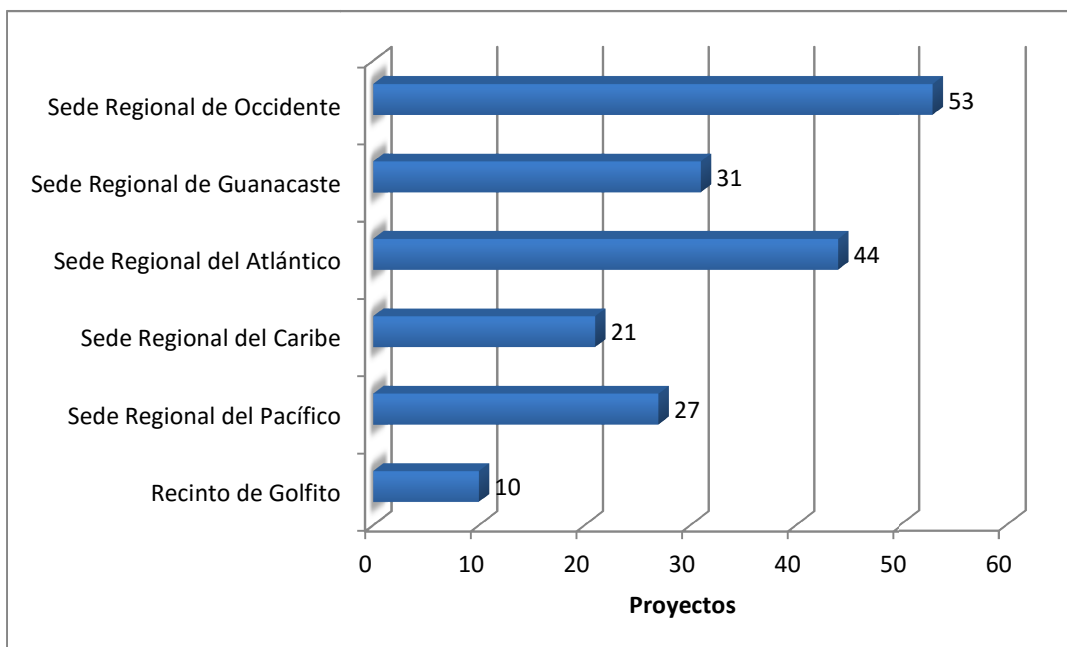
Fuente: Evaluación anual del Plan Anual Operativo 2015.

### **Acción Social**

En el caso de la acción social, el desarrollo de proyectos de trabajo comunal universitarios, permite que los estudiantes universitarios desarrollen actividades en beneficio de sus comunidades, mientras que los proyectos de extensión docente atienden necesidades educativas no formales de capacitación, actualización y asesorías. Por su parte, los proyectos de extensión cultural promueven el patrimonio costarricense y el quehacer universitario en el ámbito artístico y cultural en cada región.

En el gráfico DR-2, se puede observar los proyectos de acción social desarrollados por sede.

**Gráfico DR-2.  
Proyectos de Acción Social por sede  
Al 31 de diciembre de 2015**



Fuente: Evaluación anual del Plan Anual Operativo 2015.

Se inscribieron 186 proyectos de Acción Social, de los cuales 41 son proyectos de Trabajo Comunal Universitario (TCU), 91 son de Extensión Docente y 54 de Extensión Cultural.

Del total de proyectos, la Sede Regional de Occidente concentra la mayor cantidad de proyectos de Acción Social al contar con un 28% de proyectos inscritos (53 proyectos) de los cuales 16 son TCU, 17 Extensión Docente y 20 Extensión Cultural. Luego se encuentra la Sede del Atlántico con 24% (44 proyectos) y la Sede Regional de Guanacaste con 17% (31 proyectos) del total de proyectos inscritos.

El total de proyectos inscritos por cada sede, se muestran en el Cuadro DR-2:

**Cuadro DR-2.**  
**Proyectos de Acción Social según tipo**  
**Desglose por sede**  
**Al 31 de diciembre de 2015**

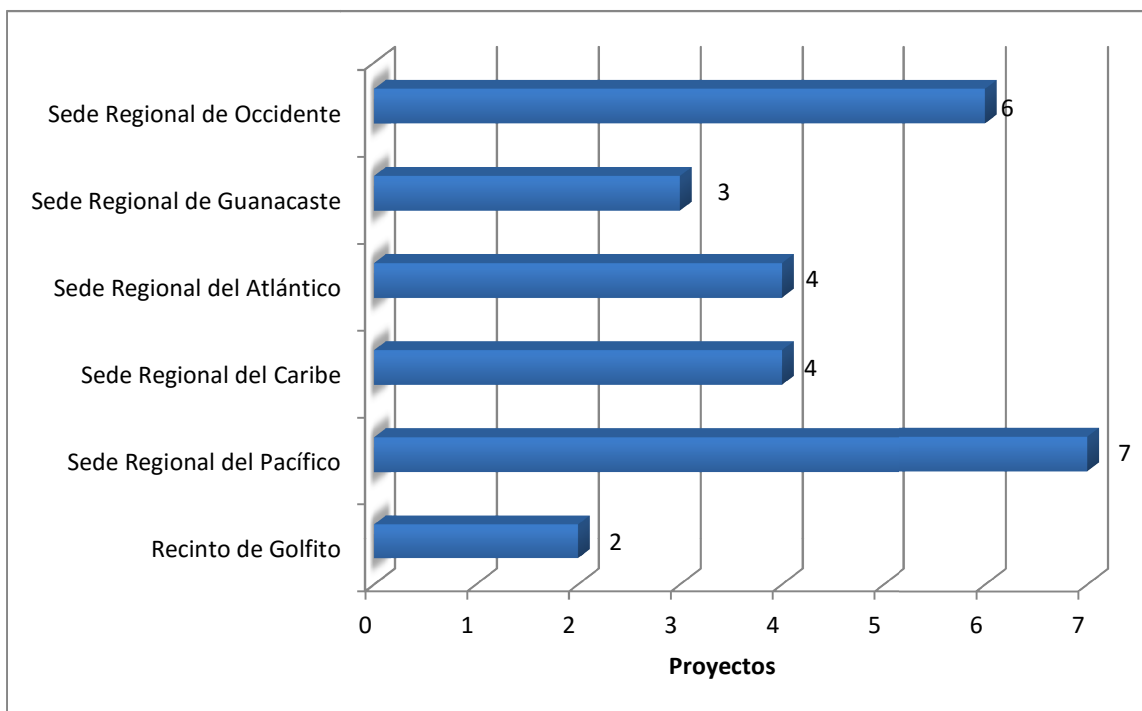
<b>Sede</b>	<b>Trabajo Comunal Universitario</b>	<b>Extensión Docente</b>	<b>Extensión Cultural</b>	<b>Total</b>
Sede Regional de Occidente	16	17	20	53
Sede Regional de Guanacaste	6	16	9	31
Sede Regional del Atlántico	8	27	9	44
Sede Regional del Caribe	5	11	5	21
Sede Regional del Pacífico	3	14	10	27
Recinto de Golfito	3	6	1	10
<b>Total</b>	<b>41</b>	<b>91</b>	<b>54</b>	<b>186</b>

Fuente: Evaluación anual del Plan Anual Operativo 2015.

### **Vida Estudiantil**

Entre las funciones que tienen las coordinaciones de Vida Estudiantil, se realizan proyectos de permanencia cuyo propósito es mejorar la calidad de vida, promoviendo las artes, el deporte, el bienestar y la salud de la comunidad en las sedes. En el Gráfico DR-3 se muestra la cantidad de proyectos por sede regional.

**Gráfico DR-3.  
Proyectos de Vida Estudiantil por sede  
Al 31 de diciembre de 2015**



Fuente: Evaluación anual del Plan Anual Operativo 2015.

Se inscribieron 26 proyectos de Vida Estudiantil inscritos en todas las sedes. De estos, 15 corresponden a proyectos de permanencia y 11 a proyectos de Apoyo a la vida estudiantil.

Del total, la Sede Regional del Pacífico concentra la mayor cantidad de proyectos inscritos al contar con 27% (7proyectos). Luego se encuentra la Sede Regional del Occidente con 23% (6 proyectos).

El total de proyectos inscritos por cada sede regional, se muestran en el Cuadro DR-3:

**Cuadro DR - 3.**  
**Proyectos de Vida Estudiantil según tipo**  
**Desglose por sede**  
**Al 31 de diciembre de 2015**

<b>Sede</b>	<b>Permanencia</b>	<b>Apoyo a la vida estudiantil</b>	<b>Total</b>
Sede Regional de Occidente	4	2	6
Sede Regional de Guanacaste	2	1	3
Sede Regional del Atlántico	3	1	4
Sede Regional del Caribe	2	2	4
Sede Regional del Pacífico	2	5	7
Recinto de Golfito	2		2
<b>Total</b>	<b>15</b>	<b>11</b>	<b>26</b>

Fuente: Evaluación anual del Plan Anual Operativo 2015.

### **Administración**

Durante el 2015, se desarrollaron proyectos de mantenimiento en la infraestructura de las sedes. Los proyectos son realizados con recursos administrados por la Oficina de Servicios Generales, así como, con recursos que se asignan a cada sede.

Los proyectos desarrollados por la Oficina de Servicios Generales se muestran en el Cuadro DR-4.

**Cuadro DR - 4.**  
**Proyectos infraestructura con recursos asignados a las sedes regionales**  
**Al 31 de diciembre del 2015**

Unidad atendida	Proyecto	Porcentaje de logro (%)	Estado	Monto
Sección de Construcciones y Mantenimiento	Construcción de estaciones biosaludables en Sedes y Recintos	80%	Revisión técnica de las ofertas presentadas. Adjudicación e inicio de la construcción de la obra.	21.230.000,00
Sección de Construcciones y Mantenimiento	Construcción del ingreso a la Sede de Occidente	20%	Visita inicial de evaluación y levantamiento planimétrico y altimétrico del sitio de la obra y requerimientos del usuario.	28.000.000,00
Recinto Golfito	Reparaciones al Centro de Patrimonio Cultural del Pacífico Sur	80%	Revisión técnica de las ofertas presentadas. Adjudicación e inicio de la construcción de la obra.	19.970.000,00
Sede Regional de Occidente - San Ramón - Dirección Superior	Para crear espacios alternativos docentes y recreativos en el campus universitario de la Sede de Occidente.	20%	Visita inicial de evaluación y levantamiento planimétrico y altimétrico del sitio de la obra y requerimientos del usuario.	20.000.000,00
Recinto de Grecia - Administración	Rampa de acceso al Recinto	70%	Trámites de contratación a cargo de la Unidad de Servicios Contratados de la Oficina de Servicios Generales y de la Oficina de Suministros.	15.000.000,00
Sede Regional de Guanacaste - Liberia - Vida Estudiantil	Instalaciones Deportivas de la Sede de Guanacaste. Se construirá una bodega para implementos deportivos en área de piscina)	70%	Trámites de contratación a cargo de la Unidad de Servicios Contratados de la Oficina de Servicios Generales y de la Oficina de Suministros.	21.000.000,00
Recinto de Santa Cruz – Docencia	Remodelación de fachada del Recinto de Santa Cruz.	80%	Revisión técnica de las ofertas presentadas. Adjudicación e inicio de la construcción de la obra.	20.000.000,00
Sede Regional del Atlántico - Turrialba - Administración	Cambio de techos de asbesto en varios edificios de la Sede del Atlántico en Turrialba	90%	Proceso de supervisión de la obra en construcción.	19.730.000,00
Recinto de Guápiles – Administración	Remodelación de cancha de fútbol del Recinto	70%	Trámites de contratación a cargo de la Unidad de Servicios Contratados de la Oficina de Servicios Generales y de la Oficina de Suministros.	71.000.000,00
Sede Regional del Caribe - Administración	Ampliación de batería de servicios sanitarios del pabellón No. 3, aulas de la Sede Regional del Caribe.	90%	Proceso de supervisión de la obra en construcción.	19.108.060,00
Sede Regional del Pacífico - Puntarenas - Administración	Mantenimiento de edificios, instalaciones y obras eléctricas. Acometida eléctrica del edificio.	80%	Revisión técnica de las ofertas presentadas. Adjudicación e inicio de la construcción de la obra.	32.000.000,00
<b>TOTAL</b>				<b>€287.038.060,00</b>

Nota: En el apartado de Metodología de la evaluación se presenta la escala de valoración del avance de estos proyectos.

Fuente: Sección de Mantenimiento y Construcción, Oficina de Servicios Generales

# **Programa de Inversiones**



## PROGRAMA DE INVERSIONES

Unidad ejecutora responsable: M.Sc. Agustín Mourelo García

Responsable: Oficina Ejecutora del Plan de Inversiones (OEPI), Dirección de Megaproyectos

### Objetivo General

Planificar, diseñar, licitar y construir los proyectos de infraestructura que la Institución requiera para el desarrollo de la docencia, la investigación y la acción social, así como para el mejoramiento de los servicios para beneficio de la comunidad universitaria y nacional.

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACIÓN
Políticas Institucionales 2.2.1, 5.1.7.  Objetivos PEI 6.1	<b>1.1.Inversiones</b>  Proponer a los órganos de gobierno de la Institución los planes y las políticas apropiadas para el desarrollo armónico y racional de la planta física de la Universidad, así como la búsqueda de una coherencia espacial y de una definida arquitectura institucional.	<b>1.1.1.</b> Construcción de bodegas, comederos para caballos y planta de tratamiento, Instituto Clodomiro Picado.	Avance de la obra	Anual		20	20	El proyecto se encuentra en la etapa de diseño, tiene presupuesto asignado en el Programa de Inversiones; sin embargo, está a cargo de la Escuela de Arquitectura.

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACIÓN
		1.1.2.Construcción de bioterio, Instituto Clodomiro Picado.	Avance de la obra	Anual		30	30	El proyecto cuenta con presupuesto asignado, tiene los estudios preliminares y el anteproyecto terminado, a la fecha se desarrollan los planos constructivos. Es un proyecto que se encuentra a cargo de la Escuela de Arquitectura, por ello, esta Oficina en coordinación con esa instancia ha efectuado reuniones y compartido información con el propósito de finalizar el proceso.
		1.1.3.Construcción de aulas Sede Regional del Caribe.	Avance de la obra	Anual		40	40	El proyecto se encuentra en proceso de contratación, a la fecha se prepara la documentación respectiva en el OEPI para la elaboración del cartel.
		1.1.4.Remodelación de auditorio, Facultad de Medicina, Hospital San Juan de Dios.	Avance de la obra	Anual			0	En el 2015 mediante oficio OPLAU-749-2014 se incluye nuevamente el monto suscitado para el proyecto en el Programa de Inversiones; no obstante, el mismo ha sido asignado

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACIÓN
		1.1.5.Edificio Escuela de Medicina.	Avance de la obra	Anual		50	50	<p>a la Oficina de Servicios Generales. El presupuesto se mantendrá en el Programa de Inversiones hasta su ejecución.</p> <p>El proyecto se encuentra finalizando el proceso de contratación, se tramita mediante licitación pública No. 2015LN-000001-0000900001 y a la fecha se espera el refrendo de la Contraloría General de la República para dar inicio a la obra.</p>
		1.1.6.Construcción de Taller de Fundición, Facultad de Bellas Artes.	Avance de la obra	Anual		5	5	<p>El proyecto cuenta con presupuesto asignado, estudios preliminares concluidos y anteproyecto iniciado; sin embargo, el proceso de recolección de información con el usuario, planteamiento del sitio y reubicación de los afectados ha sido mucho más lento de lo esperado.</p>

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACIÓN
		1.1.7. Edificio Residencias Estudiantiles, Recinto de Guápiles.	Avance de la obra	Anual		20	20	El proyecto se encuentra en la etapa de diseño, a la fecha se están elaborando los borradores de los planos arquitectónicos los cuales se pretenden finalizar en el primer trimestre del 2016.
		1.1.8. Readecuación eléctrica, Sede Regional de Guanacaste.	Avance de la obra	Anual		45	45	El proyecto se encuentra en proceso de contratación a la fecha está en proceso de análisis de las ofertas recibidas.
		1.1.9. Aulas del Posgrado de Artes.	Avance de la obra	Anual		35	35	<p>El proyecto finalizó la etapa de diseño desde hace varios años, el SEP decidió no continuar el proyecto diseñado.</p> <p>En el año 2014 la OEPI propuso a la Rectoría la reasignación de los fondos, no obstante, a solicitud del</p>

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACIÓN
		1.1.10.Construcción y remodelación de biblioteca de la Sede Regional del Atlántico.	Avance de la obra	Anual		45	45	<p>SEP el proyecto se mantiene en el presente estado.</p> <p>El proyecto se encuentra en proceso de contratación, a la fecha se recibieron los documentos de "mejora de oferta" de los contratistas, para su respectivo análisis.</p>
		1.1.11.Elevadores, Facultad de Ingeniería.	Avance de la obra	Anual		70	70	<p>Proyecto se encuentra en proceso de construcción, a la fecha se está a la espera de la importación del elevador por parte del contratista.</p>
		1.1.12.Bodega de Desechos radioactivos, CICANUM	Avance de la obra	Anual		10	10	<p>El proyecto se encuentra en proceso de diseño, se espera concluir los borradores de los planos constructivos en el primer trimestre del 2016.</p>

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACIÓN
		1.1.13. Centro Infantil Laboratorio y Casa Infantil.	Avance de la obra	Anual		45	45	El proyecto se encuentra en proceso de contratación, en la OEPI se concluyó la recomendación técnica, no obstante, existe una diferencia presupuestaria pendiente por cubrir, dado a que la oferta ganadora ofertó un monto superior al reservado, por tanto, a la fecha se espera la aprobación de los fondos por parte de la Rectoría para finalizar la adjudicación de la licitación pública 2015LN-00005-0000900001.
		1.1.14. Edificio, Oficina de Bienestar y Salud.	Avance de la obra	Anual		15	15	El proyecto se encuentra en la etapa de diseño; se espera se concluya con el 50% de los borradores de los planos constructivos en el primer trimestre del año 2016.
		1.1.15. Construcción de conjunto de talleres y ascensor, Escuela de Artes Musicales	Avance de la obra	Anual			0	La Rectoría indica mediante el oficio R-416-2015 que rebajará la suma de 10 millones asignados al proyecto de la "Escuela de Artes Musicales,

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACIÓN
		1.1.16.Remodelación de Escuela de Lenguas Modernas.	Avance de la obra	Anual		2	2	<p>conjunto de talleres y ascensor" y los trasladará al proyecto de la Escuela de Artes Plásticas.</p> <p>Lo anterior, debido a que mediante oficio EAM-959-2014 el señor Manuel Matarrita, Director de la Escuela, indica que no ocupará los fondos para el proyecto ya que la necesidad ha sido incluida en el diseño de la obra con financiamiento de Banco Mundial "ESCUELA DE ARTES MUSICALES Y CARRERA INTERDISCIPLINARIA, NUEVO EDIFICIO".</p> <p>La Oficina Ejecutora elaboró un estudio de requerimiento de infraestructura a partir de la información brindada por parte de la Escuela de Lenguas Modernas y la Oficina de Registro. Dicho estudio dictaminó que la Escuela de Lenguas Modernas no requería de nuevas aulas y laboratorios, sino por el</p>

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACIÓN
		1.1.17.Megaproyectos.	Avance de la obra	Anual		82	82	<p>contrario debía administrar mejor sus recursos con el fin de asignarle el espacio de aulas a las carreras de su Escuela y no así a los cursos por venta de servicios.</p> <p>Mediante oficio OEPI-685-2015 la OEPI envía el informe a la Rectoría y esta última detiene el proyecto eliminándolo de la lista del Programa de Inversiones; no obstante, mantiene el interés de resolverle a la Escuela los cubículos de los profesores y espacios administrativos, por lo que mediante un nuevo proyecto se incluirá la necesidad al Programa.</p> <p>El avance de los proyectos del Fideicomiso UCR-BCR es el siguiente:</p> <p>1.Parqueo (avance 100%). Cancelado al Fiduciario (Banco de Costa Rica).</p>



POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACIÓN
								<p>2.Facultad de Ciencias Sociales (avance 100%). Obra entregada</p> <p>3.Unidad de Conocimiento Agrario (UCAGRO) (avance 100%). Obra entregada.</p> <p>4.Residencias Estudiantiles (avance 100%). Obra entregada.</p> <p>5.Facultad de Odontología (avance 70%). En el II semestre 2015, se adjudicó la licitación para la elaboración de planos.</p> <p>6.Edificio de Aulas y Laboratorios (avance 70%). En el II semestre 2015, se culminó la elaboración de los planos constructivos.</p> <p>7.Parqueo Integral (avance 73%). En el II semestre 2015, se culminó la elaboración de planos y se sacó a licitación la construcción de la obra.</p> <p>8.Facultad de Derecho (avance 75%). En el II semestre 2015, se culminó con la elaboración de los planos. Se</p>

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACIÓN
								<p>espera en el I semestre 2016, esté lista la licitación para la construcción de la obra.</p> <p>9.Facultad de Ingeniería (avance 78%). En el II semestre 2015, se terminó la elaboración de los planos. Se espera en el I semestre 2016, esté lista la licitación para la construcción de la obra.</p> <p>10.Plaza de la Autonomía (avance 50%). En el II semestre 2015, se alcanzó el 90% de la elaboración de los planos constructivos.</p>
		1.1.18. Edificio aulas y laboratorio, Sede Regional del Caribe. Avance etapa 7.4	Avance de la obra	Anual		62,3	62,2	El proyecto se encuentra iniciando la fase de levantamiento de la obra gris y techos.
		1.1.19.Edificio aulas y laboratorios, Sede Regional del	Avance de la obra	Anual		45,8	45,8	El proyecto se encuentra en proceso de contratación, se está a la espera

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACIÓN
		Atlántico, Avance etapa 7.2.						de la conclusión del proceso de adjudicación y la No Objeción del Banco Mundial para el inicio de la obra.
		<b>1.1.20.</b> Edificio anexo Esc. Biología. Represu-puesta etapa 3 y avance etapa 4.	Avance de la obra	Anual		40	40	El proyecto se encuentra por iniciar la contratación. Se debe corregir el Plan de Gestión Ambiental para que reciba la aprobación del Banco, el cual ya aprobó los planos y especificaciones.
		<b>1.1.21.</b> Edificio Centro de Investigaciones en Ciencias del Movimiento Humano (CIMOHU), incluye laboratorio de biomédica. Avance etapa 7.2.	Avance de la obra	Anual		50	50	El proyecto se encuentra en proceso de contratación, se está a la espera de la conclusión del proceso de adjudicación y la No Objeción del Banco Mundial para el inicio de la obra.
		<b>1.1.22.</b> Edificio anexo Esc. Artes Musicales. Represupuestación etapa 3 y avance a etapa 4.	Avance de la obra	Anual		30	30	El proyecto se encuentra en la etapa de diseño, se avanza con el proceso y se espera se concluyan los planos constructivos en el primer trimestre

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACIÓN
		<p><b>1.1.23.</b>Remodelación tercer nivel del Edificio de la Esc. Artes Musicales. Represupuestación etapa 3 y avance a etapa 4.</p>	Avance de la obra	Anual		30	30	<p>del año 2016.</p> <p>El proyecto se encuentra en la etapa de diseño, se avanza con el proceso y se espera se concluyan los planos constructivos en el primer trimestre del año 2016.</p>
		<p><b>1.1.24.</b>Edificio Instituto Investigaciones Farmacéuticas, laboratorios y planta piloto (INIFAR). Represupuestación etapa 3 y avance a etapa 4</p>	Avance de la obra	Anual		25	25	<p>El proyecto se encuentra en la etapa de diseño, se avanza con el proceso y se espera se concluyan los planos constructivos en el primer trimestre del año 2016.</p>
		<p><b>1.1.25.</b>Ampliación edificio Esc. Tecnología de Alimentos, Sede Rodrigo Facio. Represupuestación etapa 3 y avance a etapa 4</p>	Avance de la obra	Anual		32	32	<p>El proyecto se encuentra en la etapa de diseño, se avanza con el proceso y se espera se concluyan los planos constructivos en el primer trimestre del año 2016.</p>

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACIÓN
		<b>1.1.26.</b> Edificio Tecnología de Alimentos en Sede Regional de Guanacaste	Avance de la obra	Anual		25	25	El proyecto se encuentra en la etapa de diseño, se avanza con el proceso y se espera se concluyan los planos constructivos en el primer trimestre del año 2016.
		<b>1.1.27.</b> Edificio Centro de Desarrollo Tecnológico, Sede Rodrigo Facio	Avance de la obra	Anual		40	40	El proyecto tiene los planos constructivos listos y aprobado por el Banco Mundial. El Plan de Gestión Ambiental está aprobado por el Banco.
		<b>1.1.28.</b> Edificio Centro de Investigación en Ciencia e Ingeniería de Materiales, (CICIMA). Represupuestación etapa 3 y avance a etapa 4.	Avance de la obra	Anual		40	40	El proyecto tiene los planos listos y aprobados por el Banco, se está a la espera de la aprobación del Plan de Gestión Ambiental.
		<b>1.1.29.</b> Edificio Centro de Investigaciones en Contaminación Ambiental (CICA).	Avance de la obra	Anual		50	50	El proyecto se encuentra en proceso de contratación, se está a la espera de la conclusión del proceso de

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACIÓN
		Represupuestación etapa 3 y avance a etapa 7.2.						adjudicación y la No Objeción del Banco Mundial para el inicio de la obra.
		<b>1.1.30.</b> Edificio Esc. Salud Pública, Sede Rodrigo Facio. Represupuestación de etapa 7.1 y avance a etapa 7.4.	Avance de la obra	Anual		90	90	El proyecto se encuentra en proceso de construcción su avance a la fecha no presenta interrupciones por lo que se ejecuta de conformidad con el plazo adjudicado al contratista.
		<b>1.1.31.</b> Edificio Esc. Tecnologías en Salud, Sede Rodrigo Facio, Represupu-estación etapa 3 y avance a etapa 7.1.	Avance de la obra	Anual		50	50	El proyecto se encuentra en proceso de contratación, se está a la espera de la conclusión del proceso de adjudicación y la No Objeción del Banco Mundial para el inicio de la obra.
		<b>1.1.32.</b> Edificio Tecnología en Salud, Sede Regional de Guanacaste. Represupuestación etapa 3 y avance a etapa 7.1.	Avance de la obra	Anual		25	25	El proyecto se encuentra en la etapa de diseño, se avanza con el proceso y se espera se concluyan los planos constructivos en el primer trimestre

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACIÓN
		<p><b>1.1.33.</b>Edificio Centro de Diagnóstico para cáncer, simulación y cirugía mínimamente invasiva. Represupuestación etapa 3 y avance a etapa 4.</p>	Avance de la obra	Anual		28	28	del año 2016.  El proyecto se encuentra en la etapa de diseño, se avanza con el proceso y se espera se concluyan los planos constructivos en el primer trimestre del año 2016.
		<p><b>1.1.34.</b>Edificio de aulas y laboratorios, Sede Regional de Guanacaste. Represupuestación etapa 7.3 y avance a etapa 7.4.</p>	Avance de la obra	Anual		63	63	El proyecto recientemente inició obras.
		<p><b>1.1.35.</b>Edificio para aulas y laboratorios, Sede Regional de Occidente. Represupuestación etapas 3 y 7.1 y avance a etapa 7.2.</p>	Avance de la obra	Anual		50	50	El proyecto se encuentra en proceso de contratación, se está a la espera de la conclusión del proceso de adjudicación y la No Objeción del Banco Mundial para el inicio de la obra.

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACIÓN
		<p><b>1.1.36.</b>Edificio Centro de Investigaciones en Neurociencias. Represupuestación etapa 3 y avance a etapa 7.2.</p>	Avance de la obra	Anual		53	53	El proyecto se encuentra en proceso de contratación, se está a la espera de la conclusión del proceso de adjudicación y la No Objeción del Banco Mundial para el inicio de la obra.
		<p><b>1.1.37.</b>Edificio Centro de Investigaciones en Ciencias Atómicas, Nucleares y Moleculares (CICANUM), para albergar el Ciclotrón y el PET/CT. Avance en elaboración de planos constructivos</p>	Avance de la obra	Anual		32	32	El proyecto se encuentra en la etapa de contratación, bajo una modalidad de llave en mano que incluye diseño, equipamiento y construcción.
		<p><b>1.1.38.</b>Edificio para aulas y laboratorios, Sede Regional del Pacífico. Represupuestación etapa 3 y 7.2 y avance a etapa 7.3.</p>	Avance de la obra	Anual		63	63	El proyecto recientemente inició obras.



POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACIÓN
		1.1.39.Laboratorio de docencia, Escuela de Agronomía. (Represupuestación)	Avance de obra	Anual		63	63	Se inició la etapa de obras
		1.1.42.Construcción de acceso Sede del Caribe. (Represupuestación)	Avance de obra	Anual		100	100	El proyecto fue concluido y los saldos liquidados.
		1.1.43.Construcción aulas, Sede Regional de Occidente. (Represupuestación)	Avance de obra	Anual			0	El proyecto se dividía en varias actividades, aplicadas en diferentes sectores de la Sede, por tanto, el presupuesto fue trasladado a esa instancia con el fin de que la SRO con sus propios recursos gestionara el proceso de contratación.
		1.1.44. Biblioteca, Sede Regional de Occidente. (Represupuestación)	Avance de obra	Anual		100	100	Proyecto concluido.

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACIÓN
		<p><b>1.1.45.</b>Reacondicionamiento eléctrico Residencias Estudiantiles, Sede Regional de Occidente. (Represupuestación)</p>	Avance de obra	Anual		25	25	El proyecto se encuentra en la etapa de diseño, se avanza con el proceso y se espera se concluyan los planos constructivos en el primer trimestre del año 2016.
		<p><b>1.1.46.</b>Edificio, Escuela de Artes Plásticas. (Represupuestación).</p>	Avance de obra	Anual		5	5	El proyecto se encuentra en la etapa de diseño, se avanza con el proceso y se espera se concluya el anteproyecto en el primer trimestre del año 2016.
		<p><b>1.1.47.</b>Biblioteca, Sede Regional de Guanacaste. (Represupuestación)</p>	Avance de obra	Anual		40	40	El proyecto se encuentra en proceso de contratación se espera el avance del proceso de adjudicación en las próximas semanas.

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACIÓN
		1.1.48.Aulas, Educación Indígena, Sede Regional del Atlántico. (Represupuestación).	Avance de obra	Anual		100	100	Proyecto concluido.
		1.1.49.Biblioteca, Sede Regional del Atlántico. (Represupuestación)	Avance de obra	Anual		45	45	El proyecto se encuentra en proceso de contratación, se espera la adjudicación de la licitación 2015LA-000073-0000900001.
		1.1.50.Aulas, Edificio Sede Regional del Pacífico. (Represupuestación)	Avance de obra	Anual		25	25	El proyecto se encuentra en la etapa de diseño se espera se concluyan los borradores de los planos constructivos en el primer trimestre del año 2016.
		1.1.51.Edificio D Centro de Gobierno, SEP, Vicerrectoría de Investigación.	Avance de obra	Anual			0	El proyecto ha sido eliminado de la lista del Fideicomiso.

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACIÓN
		(Represupuestación)						
		1.1.52.Elevador, Instituto de Investigaciones Psicológicas. (Represupuestación)	Avance de obra	Anual		100	100	Proyecto concluido.
		1.1.53.Escalera de Emergencia, Radio Universidad de Costa Rica. (Represupuestación)	Avance de obra	Anual			0	Proyecto eliminado del Programa de Inversiones, debido a que la Radio con sus propios recursos redistribuyó el espacio físico atendiendo el problema de hacinamiento.
		1.1.56.Terrenos (Represupuestación).	Avance de obra	Anual			0	La Universidad a través de la Comisión Institucional de Planta Física (CIPF), administra las posibles adquisiciones de bienes inmuebles, a la fecha, esta comisión no ha solicitado avlúos a posibles terrenos por adquirir.

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACIÓN
		1.1.57.Obras emergentes (Represupuestación).	Avance de obra	Anual		100	100	El presupuesto asignado a la Unidad de Obras Emergentes fue ejecutado en su totalidad.
		1.1.58.Obras emergentes: pago de permisos de construcción Plan de Mejoramiento.	Avance de obra	Anual		96	96	El pago de los permisos de construcción para los proyectos del Banco Mundial se han efectuado a satisfacción.

**UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PROGRAMA DE INVERSIONES  
CRITERIO ORGANIZACIONAL**

**PORCENTAJE DE EJECUCION FINANCIERA POR OBJETO DEL GASTO.  
ANUAL 2015**

DESCRIPCIÓN DEL GASTO	PRESUPUESTO FINAL	GIRADO	PORCENTAJE DE EJECUCIÓN <sup>1/</sup>
Servicios	4.102.903.065,46	363.626.342,00	8,86%
Intereses y Comisiones	2.356.868.988,84	2.356.868.988,84	100,00%
Bienes duraderos	17.206.562.483,76	2.113.151.931,09	12,28%
Amortización	191.029.106,04	191.029.106,04	100,00%
<b>TOTAL</b>	<b>23.857.363.644,10</b>	<b>5.024.676.367,97</b>	<b>21,06%</b>

1/ Los porcentajes se obtienen dividiendo los egresos de cada partida entre el presupuesto final del período (presupuesto inicial más o menos las modificaciones realizadas). Los porcentajes de ejecución no incluyen el gasto por compromiso.

Fuente: Estados Financieros y Liquidación Presupuestaria al 31 de diciembre del 2015.

## Aspectos relevantes del Programa de Inversiones

El plan de inversiones abarca obras que permiten incrementar o mejorar la infraestructura de la Institución, en el Cuadro PI-1, se muestra una lista de los proyectos finalizados y que se encuentran en fase de construcción durante el 2015.

**Cuadro PI - 1.**  
**Proyectos de infraestructura en proceso de construcción**  
**Al 31 de diciembre de 2015**

Proyecto	Estado	Área en mts <sup>2</sup>	Tipo de procedimiento	Presupuesto ejecutado durante el 2015
Estudio de Vulnerabilidad Sísmica de Facultad de Ingeniería Y Antigua Facultad De Ciencias Sociales, Digitalización, Levantamiento Y Actualización De Planos	Finalizado	N/A	Contratación Directa	Ø3.795.000,00
Escuela De Arquitectura, Plaza De Acceso "Vida Arquís"	Finalizado	295	Contratación Directa	Ø23.752.900,00
Sede Regional del Pacífico, Cuarto Pop	Finalizado	20	Contratación Directa	Ø18.757.511,00
Educación Continua, Aleros y Ventanas	Finalizado	N/A	Contratación Directa	Ø25.074.800,00
Trinchera Para Medición de Niveles Freáticos en Estadio Ecológico	Finalizado	N/A	Contratación Directa	Ø1.557.000,00
Contraloría Universitario, Cambio de Cubierta	Finalizado	431	Contratación Directa	Ø14.707.800,00
Recinto de Grecia, Edificio Administrativo, Elevador	Finalizado	14	Licitación Abreviada	Ø55.122.903,02
Facultad de Ciencias Agroalimentarias, Elevador	Finalizado	50	Licitación Abreviada	Ø69.937.316,76
Centro de Investigaciones Agronómicas, Elevador	Finalizado	50	Licitación Abreviada	Ø72.096.474,15

Proyecto	Estado	Área en mts <sup>2</sup>	Tipo de procedimiento	Presupuesto ejecutado durante el 2015
Franja Integradora Espacio Urbano Finca N°1-Etapa N°2	Finalizado	2678	Licitación Abreviada	€238.551.500,00
Remodelación de la Rectoría	Finalizado	250	Licitación Abreviada	€170.511.678,50
<b>SUBTOTAL PROYECTOS FINALIZADOS</b>		<b>3.788</b>	<b>---</b>	<b>€693.864.883,43</b>
Sede Regional de Occidente, Biblioteca Arturo Agüero Chaves	Por liquidar	313	Licitación Abreviada	€92.857.030,34
Modernización Instalación Sede Reg. Occidente - Remodelación de Laboratorios	Por liquidar	1320	Licitación Abreviada	€366.416.205,00
Archivo Intermedio II Etapa	Por liquidar	247	Licitación Abreviada	€131.764.705,75
Sede Regional de Guanacaste, Residencias de Santa Rosa, Cocina	Por liquidar	46	Licitación Abreviada	€29.748.364,85
Vicerrectoría de Acción Social, Remodelación de Oficinas	Por liquidar	490	Licitación Abreviada	€201.975.059,52
Instituto de Investigaciones Psicológicas, Elevador	Por liquidar	70	Licitación Abreviada	€43.076.128,78
Facultad de Ciencias Agroalimentarias, Tubería Pluvial	Por liquidar	200	Licitación Abreviada	€88.319.000,00
<b>SUBTOTAL PROYECTOS POR LIQUIDAR</b>		<b>2.686</b>	<b>---</b>	<b>€954.156.494,24</b>
Rediseño Electromecánico, Edificio Anexo de Biología, Edificio CICIMA, Sede De Occidente Aulas Y Laboratorios, Facultad de Letras, Sede de Guanacaste Biblioteca, Facultad de Farmacia, Escuela de Biología, Edificio INIFAR y Planta Piloto, Centro de Diagnóstico del Cáncer	En construcción	N/A	Licitación Abreviada	€103.932.586,65



Proyecto	Estado	Área en mts <sup>2</sup>	Tipo de procedimiento	Presupuesto ejecutado durante el 2015
Diseño de Planta de Tratamiento Finca 2	En construcción	N/A	Contratación Directa	€0,00
INISA, Construcción Del Edificio	En construcción	800	Licitación Pública	€506.182.739,29
Escuela de Química, Cambio del Sistema de Iluminación Aula 114 Y 124 Remodelación Aula 113 Y Sala de Cómputo Cubículos	En construcción	P.DEF	Licitación Abreviada	€47.270.677,24
Escuela de Química, Elevador	En construcción	20	Licitación Abreviada	€27.345.000,00
Escuela de Arquitectura, Elevador	En construcción	45	Licitación Abreviada	€47.114.920,00
Lanamme, diseño de Laboratorios	En construcción	P.DEF	Licitación Abreviada	€0,00
Sede Regional del Atlántico, Pista Sintética	En construcción	4050	Licitación Abreviada	€5.516.515,00
CICANUM	En construcción	P.DEF	Contratación Fundevi	€45.450.800,00
Contraloría Universitaria, Provisión e Instalación de Elevador	En construcción	P.DEF	Licitación Abreviada	€0,00
Facultad de Ingeniería, Elevadores	En construcción	336	Licitación Abreviada	€8.817.421,61
Escuela de Química, Sistema de Contención de Proveeduría	En construcción	N/A	Licitación Abreviada	€47.856.515,00
Facultad de Odontología, Elevador	En construcción	169,2	Licitación Abreviada	€15.909.398,18
<b>SUBTOTAL PROYECTOS EN CONSTRUCCIÓN</b>		<b>5.420,2</b>	<b>---</b>	<b>€855.396.572,97</b>
<b>TOTAL PROYECTOS</b>		<b>8.106,2</b>		<b>€2.503.417.950,64</b>

Fuente: Oficina Ejecutora del Plan de Inversiones

La Institución, por medio del Fideicomiso UCR-BCR, está desarrollando otros proyectos de infraestructura, como se muestra en el siguiente cuadro.

**Cuadro PI - 2.**  
**Avance de los megaproyectos**  
**Al 31 de diciembre de 2015**

Proyecto	% Avance	Descripción
Edificio Facultad de Ciencias Sociales	100%	Obra entregada
Edificio de parqueos	100%	Obra entregada
Unidad de Conocimiento Agrario (UCAGRO)	100%	Obra entregada
Residencias Estudiantiles	100%	Obra entregada
Facultad de Odontología	70%	En el II semestre 2015, se adjudicó la licitación para la elaboración de planos.
Edificio de Aulas y Laboratorios	70%	En el II semestre 2015, se elaboraron los planos constructivos
Edificio del parqueo Integral	73%	En el II semestre 2015, se elaboraron los planos y se sacó a licitación la construcción
Facultad de Derecho	75%	En el II semestre 2015, se elaboraron los planos. Se espera en el I semestre 2016, la licitación para la construcción
Facultad de Ingeniería (Avance 78	78%	En el II semestre 2015, se elaboraron los planos. Se espera en el I semestre 2016 la licitación para la construcción.
Plaza de la Autonomía	50%	Se cuenta con el 90% de la elaboración de los planos constructivos

Fuente: Rectoría

A partir del 2015, la Institución inició el desarrollo de los proyectos de infraestructura del Plan de Mejoramiento Institucional, con fondos del préstamo con el Banco Mundial. En el cuadro PI – 3, se muestra el avance de cada proyecto.

**Cuadro PI - 3.**  
**Avance de los proyectos del infraestructura del**  
**Plan de Mejoramiento Institucional**  
**Al 31 de diciembre de 2015**

Proyecto	% Avance	Observaciones
Sede Regional del Pacífico (SRP): Fortalecimiento de la carrera de Informática y Tecnología Multimedia y desconcentración del tercer año de la carrera de Ingeniería Eléctrica.	59,3	En proceso de adjudicación
Sede Regional de Occidente (SRO): Fortalecimiento de la carrera de Ingeniería Industrial.	60,1	En proceso de licitación
Sede Regional de Guanacaste (SRG): Desconcentración de la carrera de Ingeniería Civil y fortalecimiento de la carrera de Ingeniería Eléctrica.	58,5	Contrato adjudicado
Sede Regional del Caribe (SRC - Limón): Creación de la carrera de Ingeniería Naval y desconcentración de la carrera de Ingeniería Química y desconcentración de los dos primeros años de la carrera de Ingeniería Eléctrica.	62,3	Avance en trabajos preliminares y obra gris y techos
Sede Regional del Atlántico (SRA): Desconcentración de la carrera de Ingeniería Industrial.	57,2	En proceso de adjudicación
Fortalecimiento de la Escuela de Biología.	45,8	En trámite de permisos
Fortalecimiento del Centro de Investigaciones en Ciencias del Movimiento Humano (incluye el Laboratorio de Biomédica) (CIMOHU).	52	En proceso de licitación
Fortalecimiento de la Escuela de Artes Musicales.	36	En fase de elaboración del Plan de Gestión Ambiental
Creación de una carrera que involucre las TICs y las artes.	36	En fase de elaboración del Plan de Gestión Ambiental
Ampliación de la cobertura en la carrera de Tecnología de Alimentos en la Sede Rodrigo Facio.	44,9	En trámite de permisos
Desconcentración de la carrera de Tecnología de Alimentos en la Sede Regional de Guanacaste.	38,2	En revisión del Plan de Gestión Ambiental por parte del Banco Mundial
Creación del Centro de Desarrollo Tecnológico en la Sede	44,8	En trámite de permisos
Fortalecimiento del Centro de Investigaciones en Ciencia e Ingeniería de Materiales (CICIMA).	44,5	En proceso de licitación
Fortalecimiento del Centro de Investigaciones en Contaminación Ambiental (CICA).	53,5	En proceso de adjudicación
Fortalecimiento de la Escuela de Salud Pública en la SRF.	86	En fase de instalación del sistema electromecánico

<b>Proyecto</b>	<b>% Avance</b>	<b>Observaciones</b>
Fortalecimiento de la Escuela de Tecnologías en Salud en la SRF.	52	En proceso de licitación
Desconcentración de la Escuela de Tecnologías en Salud (carrera de Salud Ambiental) en la SRG.	38,2	En revisión del Plan de Gestión Ambiental por parte del Banco Mundial
Creación del Centro de Diagnóstico para Cáncer, Simulación y Cirugía Mínimamente Invasiva en la SRF.	45,3	En fase de finalización del Plan de Gestión Ambiental
Fortalecimiento del Centro de Investigaciones en Neurociencias.	53,3	En proceso de adjudicación
Fortalecimiento de la investigación en ciencias atómicas, nucleares y moleculares, aplicada al área de la salud (adquisición e instalación del acelerador Ciclotrón y PET/CT). (CICANUM).	20,9	En proceso de licitación
Fortalecimiento del Instituto de Investigaciones Farmacéuticas (INIFAR).	31,4	En fase de finalización del Plan de Gestión Ambiental

Fuente: Oficina Ejecutora del Plan de Inversiones y Oficina de Planificación Universitaria

# **Evaluación Financiera**

El artículo 46 de la Ley de la Administración Financiera de la República y Presupuestos Públicos establece que:

*“Los saldos disponibles de las asignaciones presupuestarias caducarán al 31 de diciembre de cada año.*

*Los gastos comprometidos pero no devengados a esa fecha, se afectarán automáticamente en el ejercicio económico siguiente y se imputarán a los créditos disponibles para este ejercicio*

*Los saldos disponibles de las fuentes de financiamiento de crédito público externo y las autorizaciones de gasto asociado, se incorporarán automáticamente al presupuesto del ejercicio económico siguiente”.*

Este artículo, no permite que se incluya en los cuadros de evaluación de cada programa, los compromisos legales adquiridos por la Institución, información que se incluye en esta parte del documento, para reflejar el esfuerzo que realiza la Institución por utilizar los recursos asignados.

En el cuadro EF-1, se muestra la ejecución presupuestaria institucional por programa al 31 de diciembre del 2015.

**Cuadro EF-1**  
**Porcentaje de ejecución presupuestaria institucional por programa**  
**Al 31 de diciembre del 2015**

<b>Programa</b>	<b>Presupuestado</b>	<b>Girado</b>	<b>% ejecución</b>	<b>Girado + comprometido</b>	<b>% ejecución con comprometido</b>
Docencia	91.133.194.315,3	85.291.992.664,8	93,59%	87.561.289.891,3	96,08%
Investigación	48.534.594.501,1	34.934.578.673,2	71,98%	41.041.883.539,8	84,56%
Acción Social	10.491.894.874,0	7.444.357.169,5	70,95%	7.936.974.802,0	75,65%
Vida Estudiantil	29.662.128.326,2	26.207.179.460,4	88,35%	26.430.862.805,3	89,11%
Administración	26.006.211.280,9	22.265.399.421,4	85,62%	25.195.364.591,9	96,88%
Dirección Superior	41.895.322.189,8	31.691.712.541,1	75,64%	34.406.390.012,6	82,12%
Desarrollo Regional	28.244.165.966,0	24.789.740.368,9	87,77%	26.421.868.332,0	93,55%
Inversiones	23.857.363.644,1	5.024.676.368,0	21,06%	8.577.899.318,7	35,95%
<b>Total</b>	<b>299.824.875.097,4</b>	<b>237.649.636.667,1</b>	<b>79,26%</b>	<b>257.572.533.293,5</b>	<b>85,91%</b>

Nota: El presupuesto final se obtiene a partir del presupuesto inicial más o menos las modificaciones presupuestarias y los presupuestos extraordinarios realizados durante el período.

Fuente: Estados Financieros y Liquidación Presupuestaria al 31 de diciembre del 2015

Como se puede observar en el cuadro anterior, los programas de Investigación, Acción Social, Vida Estudiantil y Dirección Superior presentan una ejecución presupuestaria inferior al 90%. No obstante, al considerar únicamente los fondos corrientes, el porcentaje de ejecución es superior a 90% en los cuatro programas (Investigación con 97,15%, Acción Social con 93,87%, Vida Estudiantil con 91,57% y Dirección Superior con 93,83%).

La ejecución presupuestaria institucional a nivel de partida se muestra en el cuadro EF-2.

**Cuadro EF-2**  
**Porcentaje de ejecución presupuestaria institucional por partida**  
**Al 31 de diciembre del 2015**

<b>Partida</b>	<b>Presupuestado</b>	<b>Girado</b>	<b>% ejecución</b>	<b>Girado + comprometido</b>	<b>% ejecución con comprometido</b>
0 Remuneraciones	175.024.771.384,9	171.200.419.821,0	97,81%	171.200.419.821,0	97,81%
1 Servicios	26.144.135.413,7	15.518.077.585,9	59,36%	19.617.683.310,8	75,04%
2 Materiales y suministros	7.878.882.328,2	5.359.586.034,3	68,02%	6.919.224.064,7	87,82%
3 Intereses y comisiones	2.633.359.773,5	2.618.327.306,4	99,43%	2.618.327.306,4	99,43%
4 Activos financieros	19.590.981,6	11.838.713,5	60,43%	11.838.713,5	60,43%
5 Bienes duraderos	48.008.631.591,2	13.987.265.721,9	29,13%	28.242.956.835,0	58,83%
6 Transferencias corrientes	31.431.366.493,1	28.651.967.678,6	91,16%	28.659.929.436,7	91,18%
8 Amortización	296.029.106,0	302.153.805,4	102,07%	302.153.805,4	102,07%
9 Cuentas especiales	8.388.108.025,2	0,0	0,00%	0,0	0,00%
<b>Total</b>	<b>299.824.875.097,4</b>	<b>237.649.636.667,1</b>	<b>79,26%</b>	<b>257.572.533.293,5</b>	<b>85,91%</b>

Nota: El presupuesto final se obtiene a partir del presupuesto inicial más o menos las modificaciones presupuestarias y los presupuestos extraordinarios realizados durante el período

Fuente: Estados Financieros y Liquidación Presupuestaria al 31 de diciembre del 2015

La partida "5 Bienes duraderos" no se ejecutaron 16,047 millones de colones, correspondientes a los proyectos de infraestructura, entre los que se encuentran el Centro



Laboratorio Infantil y Casa Infantil, el Centro de Investigaciones en Hematología y Trastornos Afines, la Escuela de Artes Plásticas, la Escuela de Medicina la Escuela de Educación Física y Deportes, entre otros.

En la partida “Activos Financieros”, la mayor parte de los recursos corresponden a la sub-partida “Préstamos a profesores” y “Préstamos a estudiantes”. Los recursos de estas sub-partidas son utilizados para gastos de instalación de los profesores que estudian en el extranjero, y en el caso de los estudiantes para gastos de manutención, pago de matrícula, entre otros. Su ejecución está sujeta a la solicitud del préstamo por parte de los profesores y estudiantes.

La partida de “9 Cuentas Especiales”, corresponde a la previsión de recursos que no tienen asignación presupuestaria determinada por las unidades ejecutoras administradoras. Dichas sumas provienen de recursos con destino específico (superávits específicos de periodos anteriores). La asignación de los recursos a este objeto de gasto permite guardar el equilibrio presupuestario entre ingresos y gastos, al permitir ubicar el exceso de ingresos sobre los gastos, aunque no se le pueden imputar gastos directamente. Para utilizar dichas sumas se debe realizar la modificación presupuestaria correspondiente siguiendo los mecanismos legales y técnicos establecidos.

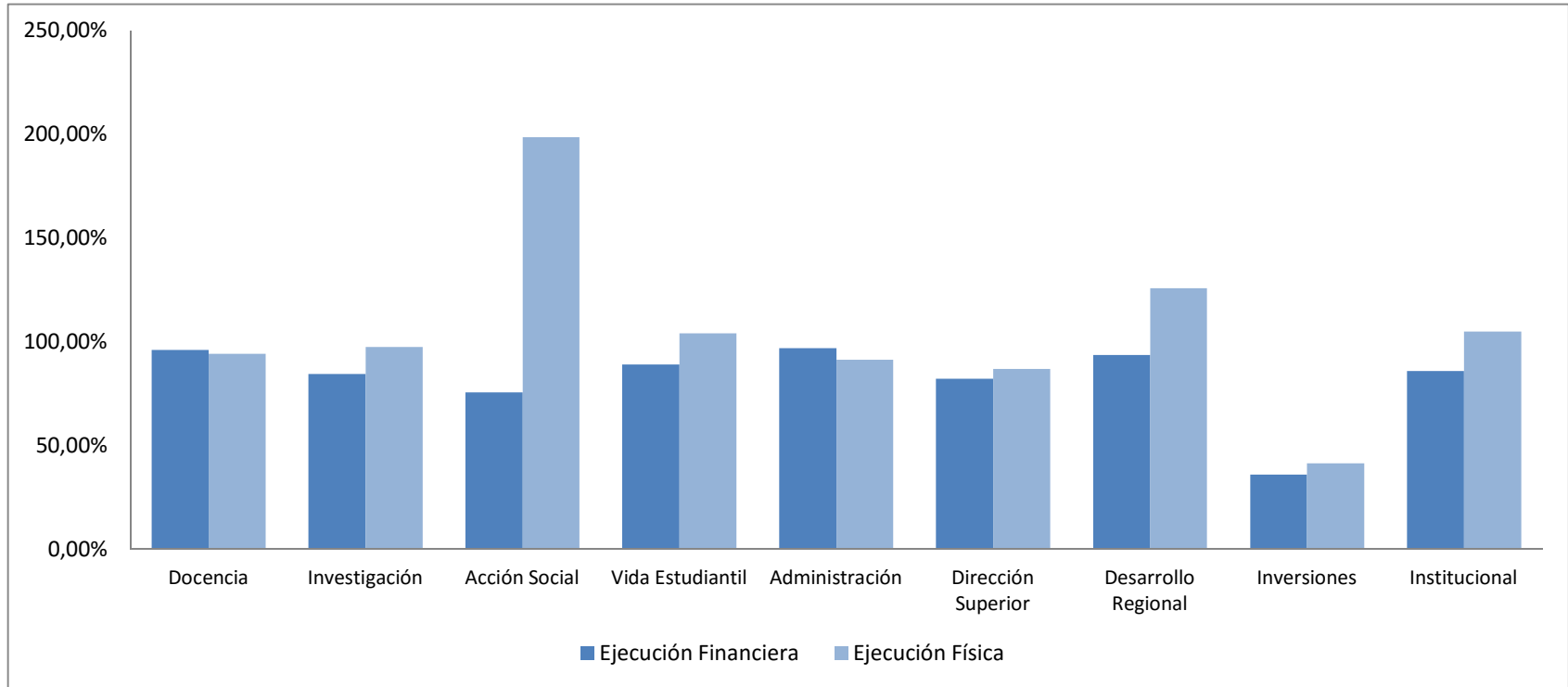
## **Comparación física - financiera**

**Cuadro CM-1**  
**Comparación de la ejecución física y financiera por programa**  
**Al 31 de diciembre del 2015**

<b>Programa</b>	<b>Ejecución Financiera</b>	<b>Ejecución física</b>
Docencia	96,08%	94,27%
Investigación	84,56%	97,44%
Acción Social	75,65%	198,68%
Vida Estudiantil	89,11%	104,03%
Administración	96,88%	91,35%
Dirección Superior	82,12%	86,97%
Desarrollo Regional	93,55%	125;86
Inversiones	35,95%	41,43%
<b>Institucional</b>	<b>85,91%</b>	<b>104,96%</b>

Fuente: Estados Financieros y Ejecución Presupuestaria al 31 de diciembre del 2015, Oficina de Administración Financiera  
Evaluación Física al 31 de diciembre del 2015, Oficina de Planificación Universitaria

**Gráfico CM-1**  
**Comparación de la ejecución física y financiera por programa**  
**Al 31 de diciembre del 2015**



Fuente: Estados Financieros y Ejecución Presupuestaria al 31 de diciembre del 2015, Oficina de Administración Financiera  
 Evaluación Física al 31 de diciembre del 2015, Oficina de Planificación Universitaria

# **Siglas**

## SIGLAS

<b>AYA</b>	Instituto Costarricense de Acueductos y Alcantarillados
<b>CCSS</b>	Caja Costarricense del Seguro Social
<b>CFIA</b>	Colegio Federado de Ingenieros y Arquitectos
<b>CICA</b>	Centro de Investigaciones en Contaminación Ambiental
<b>CIGEFI</b>	Centro de Investigaciones Geofísicas
<b>CIGRAS</b>	Centro de Investigaciones en Granos y Semillas
<b>CINA</b>	Centro de Investigaciones en Nutrición Animal
<b>CIPROC</b>	Centro de Investigaciones en Protección de Cultivos
<b>CONARE</b>	Consejo Nacional de Rectores
<b>CRELES</b>	Costa Rica Estudio de Longevidad y Envejecimiento Saludable
<b>DETC</b>	Docentes Equivalentes de Tiempo Completo
<b>EEFBM</b>	Estación Experimental Fabio Baudrit Moreno
<b>EETC</b>	Estudiantes Equivalentes de Tiempo Completo
<b>EBAIS</b>	Equipos Básicos de Atención Integral en Salud
<b>IICE</b>	Instituto de Investigaciones Económicas
<b>INS</b>	Instituto Nacional de Seguros
<b>LANAMME</b>	Laboratorio Nacional de Materiales y Modelos Estructurales
<b>LEBI</b>	Laboratorio de Ensayos Biológicos
<b>LESCO</b>	Lenguaje de Señas Costarricense
<b>OEPI</b>	Oficina Ejecutora del Programa de Inversiones
<b>OPLAU</b>	Oficina de Planificación Universitaria
<b>ORH</b>	Oficina de Recursos Humanos
<b>PAA</b>	Prueba de Aptitud Académica
<b>PAO</b>	Plan Anual Operativo
<b>PIAM</b>	Programa Integral del Adulto Mayor
<b>RIFED</b>	Red Institucional de Formación y Evaluación Docente
<b>SETENA</b>	Secretaría Técnica Nacional Ambiental
<b>SIAF</b>	Sistema de Información en Administración Financiera
<b>SIBDI</b>	Sistema de Bibliotecas, Documentación e Información
<b>SIEDIN</b>	Sistema Editorial de Difusión Científica de la Investigación
<b>SRA</b>	Sede Regional del Atlántico
<b>SRF</b>	Sede Rodrigo Facio

<b>SRG</b>	Sede Regional de Guanacaste
<b>SRL</b>	Sede Regional de Limón
<b>SRO</b>	Sede Regional de Occidente
<b>TI</b>	Tecnologías de Información
<b>UCR</b>	Universidad de Costa Rica
<b>UPSS</b>	Unidad de Promoción en Servicios de Salud
<b>VAS</b>	Vicerrectoría de Acción Social
<b>VRA</b>	Vicerrectoría de Administración

## **Anexo**

### **Definición de indicadores y unidades de medida**



## Indicadores incluidos en el Plan Anual Operativo

**Nombre:** Académicos visitantes  
**Descripción:** Número de académicos que participan en diferentes programas de cooperación de interés para la Institución  
**Unidad de medida:** Número de académicos  
**Forma de cálculo:** Conteo de los académicos visitantes  
**Fuente de la información:** Oficina de Asuntos Internacionales

**Nombre:** Acciones realizadas  
**Descripción:** Número de acciones que realiza una unidad con el fin de solucionar un problema o brindar un servicio a sus usuarios o beneficiarios  
**Unidad de medida:** Número de acciones  
**Forma de cálculo:** Conteo de los acciones realizadas  
**Fuente de la información:** Oficina de Orientación

**Nombre:** Actividades realizadas  
**Descripción:** Número de actividades que realiza una unidad  
**Unidad de medida:** Número de actividades  
**Forma de cálculo:** Conteo de actividades realizadas  
**Fuente de la información:** Unidad de Extensión Cultural, Vicerrectoría de Acción Social

**Nombre:** Adquisiciones realizadas  
**Descripción:** Número de libros y revistas que serán adquiridos por medio de compra, canje, donación u otros medios para aumentar el acervo bibliográfico  
**Unidad de medida:** Número de libros y revistas  
**Forma de cálculo:** Conteo de adquisiciones bibliográficas  
**Fuente de la información:** Sistema de Bibliotecas (SIBDI)

**Nombre:** Análisis aplicados  
**Descripción:** Corresponde a los análisis de diversa índole que se aplican en la institución  
**Unidad de medida:** Número de análisis  
**Forma de cálculo:** Conteo de los análisis realizados  
**Fuente de la información:** Oficina de Bienestar y Salud

**Nombre:** **Atenciones brindadas**  
Descripción: Son las atenciones y asesorías que reciben los usuarios de los servicios que brinda la institución  
Unidad de medida: Número de atenciones  
Forma de cálculo: Conteo de las atenciones brindadas  
Fuente de la información: Oficina de Orientación

**Nombre:** **Avance de cada proyecto**  
Descripción: Porcentaje de avance en el desarrollo de los proyectos, tales como: proyectos académicos, acreditación y desarrollo de sistemas, entre otros  
Unidad de medida: Porcentaje de avance  
Forma de cálculo: Promedio de estimación del porcentaje de avance de cada uno de los proyectos con respecto a las etapas que componen cada uno de los proyectos  
Fuente de la información: Sección de Mantenimiento

**Nombre:** **Avance de la obra**  
Descripción: Porcentaje de avance de una obra determinada, tales como: construcciones, remodelaciones, mantenimiento preventivo y correctivo, entre otros  
Unidad de medida: Porcentaje  
Forma de cálculo: Estimación del porcentaje de avance con respecto a las etapas que componen cada obra  
Fuente de la información: Oficina Ejecutora del Plan de Inversiones

**Nombre:** **Avance de los proyectos**  
Descripción: Porcentaje de avance en el desarrollo de los proyectos, tales como: proyectos académicos, acreditación y desarrollo de sistemas, entre otros  
Unidad de medida: Porcentaje de avance  
Forma de cálculo: Promedio de estimación del porcentaje de avance de cada uno de los proyectos con respecto a las etapas que componen cada uno de los proyectos  
Fuente de la información: Sección de Seguridad y Tránsito

**Nombre:** **Avance del proyecto**  
Descripción: Porcentaje de avance en el desarrollo de los proyectos, tales como: proyectos académicos, acreditación y desarrollo de sistemas, entre otros  
Unidad de medida: Porcentaje de avance  
Forma de cálculo: Estimación del porcentaje de avance con respecto a las etapas que componen el proyecto  
Fuente de la información: Centro de Informática

**Nombre:** **Becas asignadas**  
Descripción: Número de becas otorgadas a estudiantes y a funcionarios universitarios  
Unidad de medida: Número de becas  
Forma de cálculo: Conteo de las becas asignadas  
Fuente de la información: Oficina de Asuntos Internacionales

**Nombre:** **Carreras acreditadas apoyadas**  
Descripción: Número de carreras acreditadas apoyadas por la Vicerrectoría de Docencia  
Unidad de medida: Número de carreras  
Forma de cálculo: Conteo de carreras acreditadas  
Fuente de la información: Centro de Evaluación Académica

**Nombre:** **Carreras apoyadas**  
Descripción: Número de carreras apoyadas en procesos de autoevaluación y acreditación, por parte de la Vicerrectoría de Docencia.  
Unidad de medida: Número de carreras  
Forma de cálculo: Conteo de las carreras apoyadas  
Fuente de la información: Centro de Evaluación Académica

**Nombre:** **Carreras reacreditadas**  
Descripción: Número de carreras reacreditadas apoyadas por la Vicerrectoría de Docencia  
Unidad de medida: Número de carreras  
Forma de cálculo: Conteo de carreras reacreditadas  
Fuente de la información: Centro de Evaluación Académica

**Nombre:** **Concesiones otorgadas**  
Descripción: Número de concesiones que se otorgan a particulares con el fin de que operen los comedores y las sodas universitarias.  
Unidad de medida: Número de concesiones  
Forma de cálculo: Conteo de concesiones otorgadas  
Fuente de la información: Sección de Servicios Contratados

**Nombre:** **Consultas atendidas**  
Descripción: Número de consultas atendidas en los diferentes servicios que presta la universidad.  
Unidad de medida: Número de consultas  
Forma de cálculo: Conteo de las consultas realizadas  
Fuente de la información: Oficina Jurídica

**Nombre:** **Cupos matriculados**  
Descripción: Son las materias matriculadas, en cada ciclo lectivo, por los estudiantes regulares de la Institución  
Unidad de medida: Número de cupos  
Forma de cálculo: Sumatoria, por ciclo lectivo, de las materias matriculadas en una unidad académica  
Fuente de la información: Oficina de Registro

**Nombre:** **Cursos especiales**  
Descripción: Número de cursos ofrecidos o requeridos por personas físicas y jurídicas nacionales o internacionales, durante el ejercicio económico (representa el vínculo externo en las actividades transitorias)  
Unidad de medida: Número de cursos especiales  
Forma de cálculo: Conteo de cursos especiales  
Fuente de la información: Oficina de Administración Financiera

**Nombre:** **Empresas auxiliares**  
Descripción: Son unidades contables que permiten el desarrollo de actividades del vínculo externo de la Institución  
Unidad de medida: Número de empresas auxiliares  
Forma de cálculo: Conteo de las empresas auxiliares vigentes  
Fuente de la información: Oficina de Administración Financiera

**Nombre:** **Equipos instalados**  
Descripción: Refleja la cantidad de equipos que se instala en los laboratorios, escuelas u otras unidades académicas y administrativas de la institución  
Unidad de medida: Número de equipos  
Forma de cálculo: Conteo de los equipos instalados  
Fuente de la información: Emisoras Culturales

**Nombre:** **Estudiantes apoyados**  
Descripción: Son los estudiantes que son apoyados con algún servicio realizado por las dependencias de la Institución  
Unidad de medida: Número de estudiantes  
Forma de cálculo: Conteo de los estudiantes apoyados  
Fuente de la información: Oficina de Becas

**Nombre:** **Estudiantes atendidos**  
Descripción: Número de estudiantes que son atendidos en los diferentes servicios que presta la universidad  
Unidad de medida: Número de estudiantes  
Forma de cálculo: Conteo de los estudiantes atendidos  
Fuente de la información: Vicerrectoría de Vida Estudiantil

**Nombre:** **Estudiantes atendidos según tipo de discapacidad**  
Descripción: Número de estudiantes con algún tipo de discapacidad que son atendidos en la Institución  
Unidad de medida: Número de estudiantes  
Forma de cálculo: Conteo de los estudiantes atendidos  
Fuente de la información: Oficina de Orientación

**Nombre:** **Estudiantes becados**  
Descripción: Son los estudiantes beneficiados con algún tipo de subsidio (becas, ayuda económica, servicios de: alimentación, médicos, de biblioteca y préstamos económicos, entre otros)  
Unidad de medida: Número de estudiantes  
Forma de cálculo: Conteo de estudiantes becados  
Fuente de la información: Oficina de Becas

**Nombre:** **Estudiantes equivalentes de tiempo completo (E.E.T.C.)**  
Descripción: Representa la carga académica promedio que los estudiantes matriculan durante un ciclo lectivo  
Unidad de medida: Número de estudiantes equivalentes de tiempo completo (E.E.T.C.)  
Forma de cálculo: Se divide el total de créditos matriculados entre 18  
Fuente de la información: Oficina de Registro

**Nombre:** **Estudiantes matriculados por ciclo lectivo**  
Descripción: Son los estudiantes regulares de la Institución que matricularon al menos un curso durante el ciclo lectivo  
Unidad de medida: Número de estudiantes  
Forma de cálculo: Conteo de los estudiantes matriculados  
Fuente de la información: Oficina de Registro

**Nombre:** **Estudiantes participantes**  
Descripción: Son las estudiantes que participan en los programas que ofrece la institución  
Unidad de medida: Número de estudiantes  
Forma de cálculo: Conteo de las estudiantes participantes  
Fuente de la información: Vicerrectoría de Vida Estudiantil

**Nombre:** **Estudiantes potenciales atendidos**  
Descripción: Son los estudiantes que reciben información sobre el proceso de admisión a la Institución  
Unidad de medida: Número de estudiantes  
Forma de cálculo: Conteo de los estudiantes potenciales atendidos  
Fuente de la información: Instituto de Investigaciones Psicológicas

**Nombre:** **Estudios realizados**  
Descripción: Corresponde al número de estudios realizados por las unidades referentes a temas de su especialidad  
Unidad de medida: Número de estudios  
Forma de cálculo: Conteo de los estudios realizados  
Fuente de la información: Consejo Universitario

**Nombre:** **Estudios técnicos realizados**  
Descripción: Cantidad de estudios técnicos realizados para evaluar las condiciones ambientales de la Institución  
Unidad de medida: Estudios técnicos  
Forma de cálculo: Conteo  
Fuente de la información: Oficina de Bienestar y Salud

**Nombre:** **Fondos del sistema**  
Descripción: Son unidades contables que permiten el financiamiento de proyectos con recursos que provienen por medio de la aplicación del nuevo convenio de financiamiento del Fondo Especial de la Educación Superior (FEES) a través del Consejo Nacional de Rectores (CONARE)  
Unidad de medida: Número de fondos  
Forma de cálculo: Conteo de los fondos del sistema  
Fuente de la información: Oficina de Administración Financiera

**Nombre:** **Fondos intraproyectos**  
Descripción: Son unidades contables que permiten la transferencia interna de fondos siempre y cuando no provengan de la venta de bienes y servicios  
Unidad de medida: Número de fondos  
Forma de cálculo: Conteo de los fondos intraproyectos  
Fuente de la información: Oficina de Administración Financiera

**Nombre:** **Fondos Restringidos**  
Descripción: Son unidades contables que permiten el fortalecimiento del vínculo externo en actividades de desarrollo académico o administrativo  
Unidad de medida: Número de fondos restringidos  
Forma de cálculo: Conteo de los fondos restringidos vigentes  
Fuente de la información: Oficina de Administración Financiera

**Nombre:** **Grupos atendidos**  
Descripción: Corresponde a los grupos abiertos por materia que se ponen a disposición de los estudiantes regulares de la Institución  
Unidad de medida: Número de grupos atendidos  
Forma de cálculo: Conteo de los grupos abiertos para matrícula  
Fuente de la información: Oficina de Registro

**Nombre:** **Horas de programas producidos**  
Descripción: Corresponde al total de horas de programas producidos por el Canal 15  
Unidad de medida: Número de horas  
Forma de cálculo: Conteo de las horas de programas producidos  
Fuente de la información: Canal 15

**Nombre:** **Horas transmitidas con programas adquiridos**  
Descripción: Corresponde a las horas de transmisión que se realizan con programas adquiridos en los medios de comunicación  
Unidad de medida: Número de horas  
Forma de cálculo: Conteo de las horas transmitidas con programas adquiridos  
Fuente de la información: Canal 15

**Nombre:** **Horas transmitidas con programas producidos**  
Descripción: Corresponde a las horas de transmisión que se realizan con programas producidos por los medios de comunicación  
Unidad de medida: Número de horas  
Forma de cálculo: Conteo de las horas de transmisión con programas producidos  
Fuente de la información: Canal 15

**Nombre:** **Locales arrendados**  
Descripción: Corresponde al número de locales que se alquilan a particulares con el fin de ofrecer servicios a la población universitaria  
Unidad de medida: Número de locales  
Forma de cálculo: Conteo de los locales arrendados  
Fuente de la información: Sección de Servicios Contratados



**Nombre:** **Metros cuadrados atendidos**  
Descripción: Son los metros cuadrados de planta física que reciben servicio de limpieza o de fumigación  
Unidad de medida: Número de metros cuadrados  
Forma de cálculo: Conteo de los metros cuadrados que reciben servicios de limpieza y fumigación  
Fuente de la información: Sección de Servicios Contratados

**Nombre:** **Población beneficiaria**  
Descripción: Se refiere a aquella población que se beneficia directa e indirectamente con el resultado de programas, proyectos, convenios, talleres, orientaciones u otras actividades realizadas  
Unidad de medida: Número de personas  
Forma de cálculo: Conteo de las personas inscritas en programas o actividades  
Fuente de la información: Oficina de Bienestar y Salud

**Nombre:** **Población beneficiaria directa**  
Descripción: Se refiere a la población que se beneficia directamente con el resultado de programas, proyectos, convenios, talleres, orientaciones u otras actividades realizadas  
Unidad de medida: Número de personas  
Forma de cálculo: Conteo de las personas beneficiadas de forma directa en las actividades realizadas  
Fuente de la información: Unidad de Extensión Docente, Vicerrectoría de Acción Social

**Nombre:** **Porcentaje de horas asignadas**  
Descripción: Porcentaje del total de horas que se dedican a una tarea o asignación específica dentro de una unidad administrativa o académica  
Unidad de medida: Porcentaje de horas  
Forma de cálculo: Se divide el total de horas entre las horas asignadas a esta tarea  
Fuente de la información: Oficina de Contraloría Universitaria

**Nombre:** **Porcentaje del presupuesto destinado a la renovación de equipo**  
Descripción: Representa la proporción de los egresos que se invierten en equipo científico y tecnológico  
Unidad de medida: Porcentaje invertido  
Forma de cálculo: Se divide el monto de los egresos utilizados en la adquisición de equipo científico y tecnológico entre el total de los egresos de la unidad  
Fuente de la información: Sección de Planeamiento, OPLAU

**Nombre:** **Procesos electorales realizados**  
Descripción: Son los procesos organizados por el Tribunal Electoral Universitario, para la elección de autoridades universitarias  
Unidad de medida: Número de procesos  
Forma de cálculo: Conteo de los procesos electorales realizados  
Fuente de la información: Tribunal Electoral Universitario

**Nombre:** **Producciones realizadas**  
Descripción: Son las producciones de divulgación institucional, como: boletines, revistas, suplementos, programas radiofónicos, entre otros  
Unidad de medida: Número de producciones  
Forma de cálculo: Conteo de las producciones realizadas  
Fuente de la información: Sede Regional de Occidente

**Nombre:** **Programas de posgrado con financiamiento complementario**  
Descripción: Son unidades contables que permiten el fortalecimiento de los posgrados que tienen financiamiento complementario en actividades de desarrollo académico o administrativo  
Unidad de medida: Número de programas  
Forma de cálculo: Conteo de los programas de posgrado con financiamiento complementario  
Fuente de la información: Oficina de Administración Financiera

**Nombre:** **Programas producidos**  
Descripción: Son las producciones o programas realizados por las emisoras de la institución  
Unidad de medida: Número de programa  
Forma de cálculo: Conteo de los programas producidos  
Fuente de la información: Emisoras Culturales

**Nombre:** **Propuestas curriculares evaluadas**  
Descripción: Refleja las propuestas curriculares que se presentan para la creación, modificación o reestructuración de carreras  
Unidad de medida: Número de propuestas  
Forma de cálculo: Conteo  
Fuente de la información: Centro de Evaluación Académica

**Nombre:** **Propuestas enviadas**  
Descripción: Corresponde al número de propuestas de modificaciones al Estatuto Orgánico que la comisión encargada en el Consejo Universitario envía para aprobación a la Asamblea Colegiada Representativa  
Unidad de medida: Número de propuestas  
Forma de cálculo: Conteo de las propuestas enviadas  
Fuente de la información: Consejo Universitario

**Nombre:** **Proyectos apoyados**  
Descripción: Número de proyectos o actividades que reciben algún tipo de apoyo de las vicerrectorías  
Unidad de medida: Número de proyectos  
Forma de cálculo: Conteo de los proyectos apoyados  
Fuente de la información: Vicerrectoría de Docencia

**Nombre:** **Proyectos inscritos**  
Descripción: Son proyectos inscritos en las vicerrectorías  
Unidad de medida: Número de proyectos  
Forma de cálculo: Conteo de los proyectos inscritos  
Fuente de la información: Sede Regional del Atlántico

**Nombre:** **Proyectos realizados**  
Descripción: Corresponde a los proyectos que realizan las unidades  
Unidad de medida: Número de proyectos  
Forma de cálculo: Conteo de los proyectos realizados  
Fuente de la información: Sede Regional de Occidente

**Nombre:** **Proyectos vigentes**  
Descripción: Corresponde a los proyectos que son inscritos ante la respectiva vicerrectoría y tienen vigencia ya sea durante todo el año o en un tramo de este  
Unidad de medida: Número de proyectos  
Forma de cálculo: Conteo de los proyectos realizados  
Fuente de la información: Oficina de Planificación Universitaria

**Nombre:** **Publicaciones electrónicas adquiridas**  
Descripción: Número de publicaciones electrónicas adquiridas  
Unidad de medida: Número de publicaciones  
Forma de cálculo: Conteo de las publicaciones electrónicas adquiridas  
Fuente de la información: Sistema de Bibliotecas (SIBDI)

**Nombre:** **Publicaciones periódicas adquiridas**  
Descripción: Número de publicaciones periódicas adquiridas que serán adquiridas por medio de compra, canje, donación u otros medios para aumentar el acervo bibliográfico  
Unidad de medida: Número de publicaciones  
Forma de cálculo: Conteo de las publicaciones periódicas adquiridas  
Fuente de la información: Sistema de Bibliotecas (SIBDI)

**Nombre:** **Reportajes producidos**  
Descripción: Son los reportajes o artículos realizados por los medios de comunicación institucionales  
Unidad de medida: Número de reportajes  
Forma de cálculo: Conteo de los reportajes producidos  
Fuente de la información: Semanario Universidad

**Nombre:** **Solicitudes valoradas**  
Descripción: Son las solicitudes atendidas por una dependencia  
Unidad de medida: Número de solicitudes  
Forma de cálculo: Conteo de las solicitudes atendidas  
Fuente de la información: Oficina de Orientación

**Nombre:** **Títulos impresos**  
Descripción: Número de títulos diferentes aprobados por la Comisión Editorial que serán impresos en el Sistema de Difusión Científica de la Investigación (SIEDIN)  
Unidad de medida: Número de impresiones  
Forma de cálculo: Conteo de impresiones realizadas  
Fuente de la información: Sistema de Difusión Científica de la Investigación (SIEDIN)

**Nombre:** **Títulos otorgados**  
Descripción: Son los títulos otorgados a los estudiantes después de cumplir con su plan de estudios y requisitos de graduación  
Unidad de medida: Número de títulos  
Forma de cálculo: Conteo de los títulos otorgados  
Fuente de la información: Oficina de Registro

**Nombre:** **Transferencias realizadas**  
Descripción: Cantidad de transferencias realizadas por medio de convenios o licenciamientos  
Unidad de medida: transferencia  
Forma de cálculo: Conteo  
Fuente de la información: Proinnova

**Nombre:** **Unidades apoyadas**  
Descripción: Son las unidades que reciben apoyo de otra unidad de la institución  
Unidad de medida: Número de unidades  
Forma de cálculo: Conteo de las unidades que reciben algún tipo de servicio contratado  
Fuente de la información: Sección de Servicios Contratados

**Nombre:** **Unidades asesoradas**  
Descripción: Número de unidades que son asesoradas en materia de su especialización  
Unidad de medida: Número de asesorías  
Forma de cálculo: Conteo de las asesorías realizadas  
Fuente de la información: Sección de Planeamiento, OPLAU

**Nombre:** **Unidades atendidas**  
Descripción: Son las unidades que reciben algún tipo de servicio contratado  
Unidad de medida: Número de unidades  
Forma de cálculo: Conteo de las unidades que reciben algún tipo de servicio contratado  
Fuente de la información: Sección de Servicios Contratados